

OFFER THE GIFT OF LIFE

# 植愛

半年刊 2022 JUL NO.19

*On our Way*

# 走過20年



時光長廊／器捐登錄中心大事記 走過二十年 大愛接力／歷屆董事長與執行長 沒有終點的生命接力  
幸福推手／堅守生命延續的使命



# Contents



## Publisher's Words 發行人語

02 臨終關懷悲傷撫慰  
讓生命自在圓滿

## Editor's Note 編輯室語

03 讓愛傳承下去  
做自己生命的主人

## About Us 關於我們

04 從零開始  
讓愛延續的起點

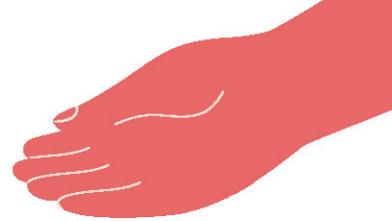
## 06

On our Way  
走過 20 年

## Life Story 時光長廊

08 器捐登錄中心大事記  
走過 20 年

14 捐贈者家屬與受贈者感念分享



## Relaying Hope 大愛接力

- 15 歷屆董事長與執行長  
**沒有終點的生命接力**  
黃富源  
透明化制度 平等候佳音
- 16 涂醒哲  
**設立目標 才能有所突破**  
鄭隆賓  
醫者身負使命 讓生命在愛裡相遇
- 17 李龍騰  
**器官移植爭分奪秒 未雨綢繆免抱憾**
- 18 侯勝茂  
**抬頭實幹 才能影響更多人**  
薛瑞元  
推動器官勸募 讓生命重現曙光
- 19 陳時中  
**推動生命教育 讓愛傳承**
- 20 鄭守夏  
**器官捐贈難開口 溝通技巧是關鍵**  
劉在銓  
強化器捐宣導 提高大愛風氣
- 21 張上淳  
**器捐遺愛人生 輔導家屬走出傷痛路**  
王美芳  
傾聽與陪伴 營造友善器捐環境
- 22 何國章  
**建立器捐觀念 讓愛重生**  
李伯璋  
腎臟移植 讓病人走得更長遠
- 23 江仰仁  
**榮耀捐贈者 感謝他們捨得**



## Pushing Happiness 幸福推手

- 24 **堅守生命延續的使命**  
開啟器官移植里程碑  
深植仁心 台大團隊打下深厚基礎
- 26 台灣心臟手術的重鎮  
**傳承愛心 振興醫院創下換心紀錄**
- 28 致力推動花東器官移植  
**器而不捨 花蓮慈濟點亮生命之光**
- 30 記錄每一段遺愛人間的故事  
**傳承大愛 奇美醫院以悲傷輔導為首務**
- 32 率先達成全部器官移植  
**與愛同行 臺北榮總轉化生命價值**

## Dreaming Angel 圓夢天使

- 35 **愛一直在 譜寫人生新頁**  
放手摯愛也是另一種重生  
李珠轉動善的循環 灌溉生命希望
- 37 新的腎與新的生命  
**換腎重拾彩色人生 林宗盛擺脫生活困境**
- 39 讓愛在死後繼續傳承  
**生命之光再次閃耀 柯美玲因愛重生**
- 41 「熱心助人」的器官捐贈者家屬  
**鄭麗容的無悔抉擇 圓滿生命大愛**



器官捐贈 愛心常在

刊名 | 植愛半年刊 期別 | 第十九期

創刊年月 | 中華民國102年7月

出刊年月 | 中華民國111年7月

發行人 | 薛瑞元 總編輯 | 劉越萍

主編 | 劉嘉琪、柯彤文 執行編輯 | 王詩瑩

發行單位 | 財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

115029臺北市南港區南港路2段78號6樓

0800-888-067

企劃設計 | 商周編輯顧問股份有限公司

104台北市中山區民生東路二段141號6樓

定價 | 60元

本刊全部圖文均有著作權，未經同意不得以任何形式使用轉載

臨終關懷悲傷撫慰  
讓生命自在圓滿

器官捐贈移植登錄中心於2002年成立，今年剛好邁入第二十年。在這段期間，經過多位董事長及執行長的帶領，以及所有同仁共同努力之下，我們完成了許多重要任務，例如提請法律的增修、登錄分配系統的建置、政策的推動、醫護人員的教育、捐贈者家屬的關懷以及社會大眾的宣導等。

我於2020年接任董事長一職，之前也曾擔任執行長3年多，推動器官捐贈多年，深深感受到不管是捐贈者家屬或受贈者，後續的關懷及照顧都是非常重要的，尤其是心理支持的部分。其實，即使不是器官捐贈者，臨終關懷及悲傷輔導，對末期病人和家屬也具有重要意義。雖然一直以來都有不同的民間團體

在臨終關懷及安寧和緩等領域默默耕耘著，但力量還是有所侷限。於是，在我接任器捐登錄中心董事長後，與劉越萍執行長一起著手規劃器捐登錄中心的組織改造，期望能夠提供民眾更全面的生命善終思考和安排。

生老病死原本就是每個人都會經歷的過程，但並非所有人都能依循相同的生命歷程而走向生命末期。因此，在器捐登錄中心成立20年之際，將安寧療護以及病人自主納入業務項目，與器官捐贈合併為生命善終理念，我認為，這是非常具有意義。

邀請您，一起串起愛的祝福，延續生命的意義。●



衛生福利部政務次長  
財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心董事長

薛燦元

# 讓愛傳承下去 做自己生命的主人

為了建置公平的器官分配系統、營造友善器捐風氣及關懷捐贈者家屬等目的，2002年，衛福部捐助成立了「器官捐贈移植登錄中心」，迄今已邁入第二十年。雖然，國內器捐人數有逐年攀升的趨勢，國人對器官捐贈也有一定程度的認知，但實際捐贈率仍然偏低。

「民眾對器捐大多抱持正面態度，卻無法反映在實際的捐贈人數上，如何縮小這中間的差距，是我們一直以來努力的目標。」器捐登錄中心現任執行長劉越萍指出台灣器捐現況的難題。

隨著高齡少子的人口變遷，器捐即將面臨最大的挑戰。將善終從過去被動模式，轉變成為主動模式時，器捐其實就是善終。如何改變民眾對於善終和

器捐的刻板印象，第一步應該就是登錄中心轉型；登錄中心經過擴編及組織改造，將安寧療護及病人自主權利等，一併納入業務範圍中。劉越萍表示，登錄中心原先宣導的目標，是提供正確器捐觀念，以喚起民眾的認同及響應，目前業務又與病人自主權結合，因此也開始嘗試新的宣導方式。例如，辦理徵文比賽，讓民眾在參與活動過程中，主動蒐集與器官和病主相關的知識；透過腦力激盪出新的火花，能提供同仁日後規劃活動的參考。此外，登錄中心今年也邀請全國各醫院參與器捐宣導響應週，運用中心提供的素材來設計活動內容，讓病人自主的理念在全台遍地開花。

「我們期盼登錄中心能作為民眾和醫護人員之間溝通的橋樑，有效縮短兩者之間的認知差距。」劉越萍提到，器捐登錄中心已經轉型為器捐及病人自主中心，希望能藉此提供更全面的生命善終思考和安排，除了促進民眾認同器官捐贈並簽署器捐同意書，也能達到提升國民健康平均餘命等目標。●

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心執行長

劉越萍



# 從零開始 讓愛延續的起點

本中心參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平台，以縮短病人等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

## 成立緣由

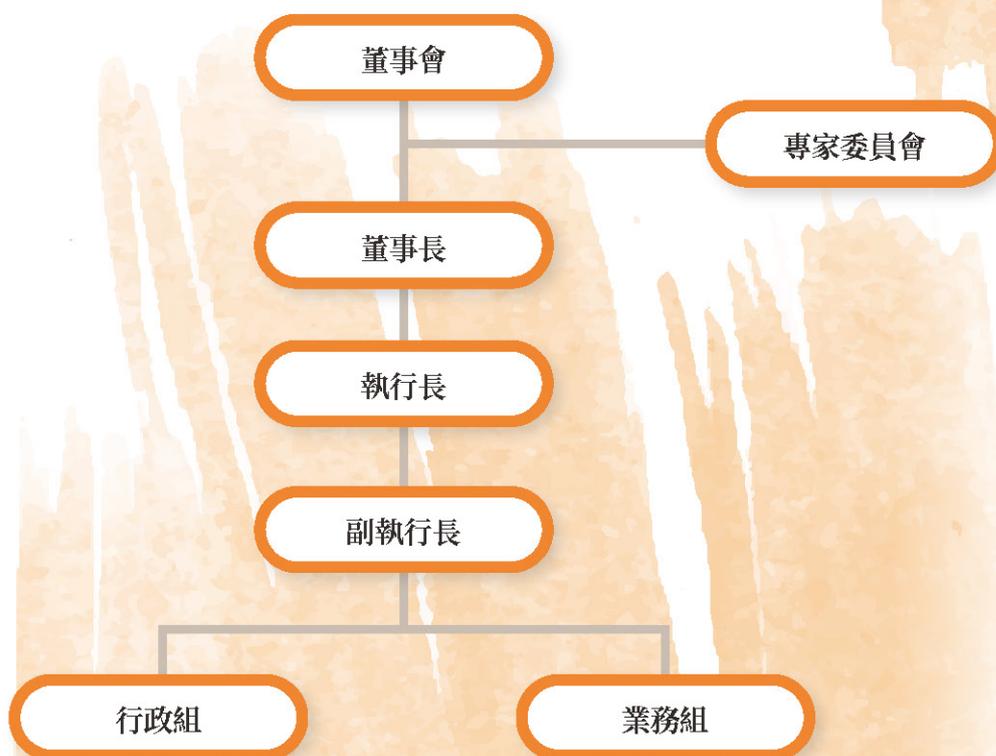
2002年，衛生署（2013年改組升格為衛生福利部）鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏及國內尚未建立等待器官移植病人的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對而造成遺憾。該署依據《人體器官移植條例》捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及

器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。●

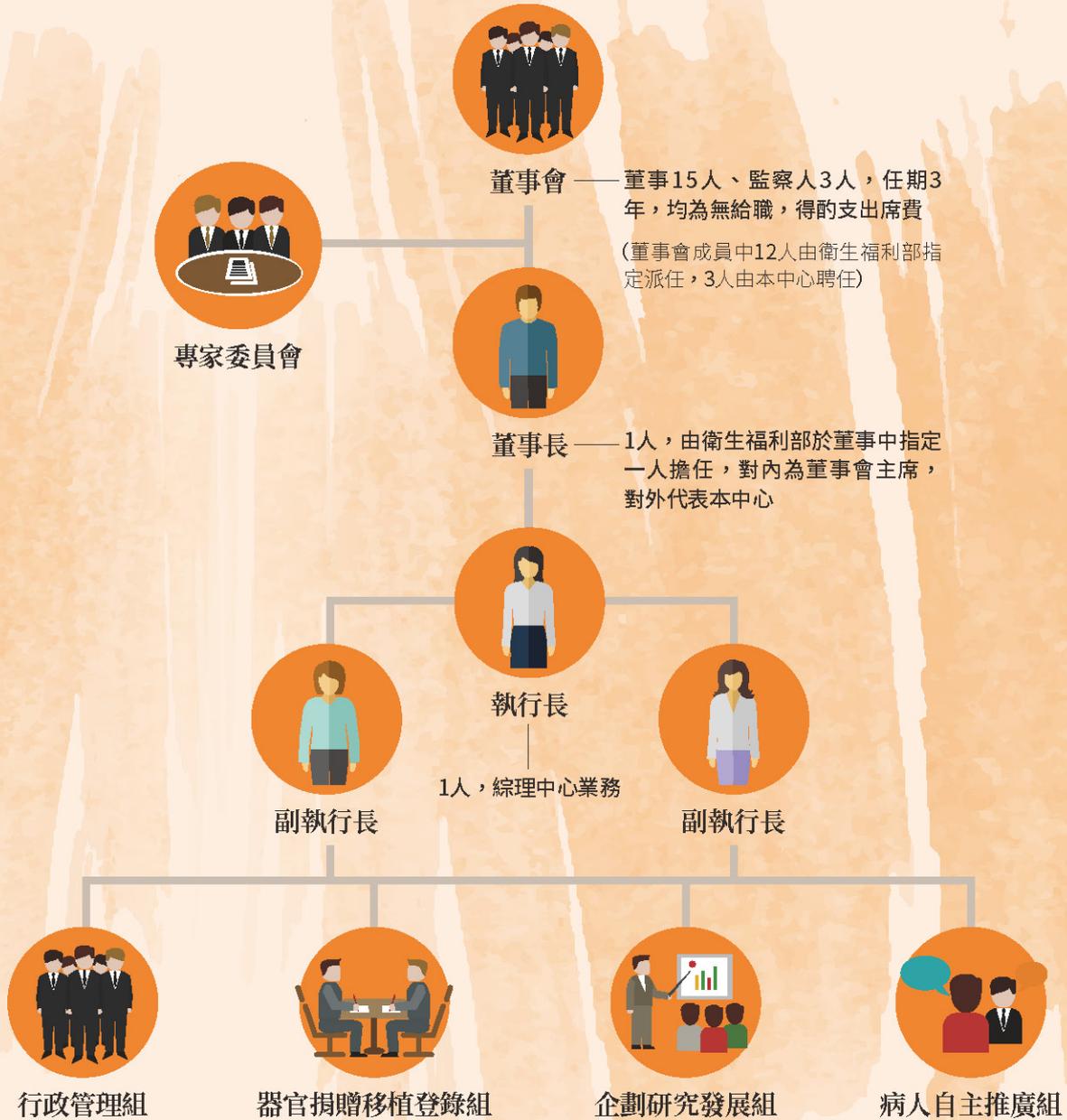


本中心設董事會為最高決策機構，置董事15人。圖為第六屆董事會。

## 2002年組織架構



●● 2021年本中心經改組更名後組織架構 ●●



財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 2021.10.25

●● 組織改造 ●●

本中心在成立滿20週年前夕，有鑑於我國邁入高齡化社會，安寧療護需求持續增加，「如何善終」是所有人都会面臨的重要課題，讓末期病人有尊嚴地走完人生最後一哩路。因此，本中心於2021年10月25日正式改組並更名為「財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心」，將更積極與家屬建立良好溝通，並加強病人自身健康意識、擴展病人自主、預立醫療照護意願，以落實安寧療護及器官捐贈，不讓生命盡頭留下遺憾。

# On our Way



# 走過

# 20年





**2002** 衛生福利部捐助設立  
02/07 「財團法人器官捐贈移植登錄中心」



中華民國九十一年六月六日財團法人器官捐贈移植登錄中心掛牌開幕儀式 莊文建

**1996**  
02/24

第一例雙肺移植

**1991**  
07/10

第一例單肺移植

**1987** 第一例心臟移植  
07/17 圖片來源：台大醫院



**2004**  
04/01

設立器官勸募網絡

**2004**  
08/09

頒布《腦死判定準則》

**2005**  
04/01

器官捐贈移植  
登錄系統  
分配功能上線

**2008**

辦理第一屆優秀器官  
勸募人員表揚典禮



2011  
12/21

器官捐贈意願  
全面加註健保卡

2012  
01/16

開始致贈告別式花籃及  
感謝狀予器官捐贈者

2011 舉辦「全國器官捐贈及  
09/13 移植制度改革論壇」



2012  
07/27

亞洲首例機器手臂腎臟移植

在台大腎臟移植團隊的建議下，游姓婦人接受機器手臂移植手術，手術時間與傳統外科手術相近，但相較於傳統手術20公分的傷口，機器手臂移植手術的傷口僅有9公分。

文字、圖片提供 | 台大醫院



2010 辦理第一場器官捐贈  
08/28 家屬關懷活動

2012  
11/02

開始辦理「器官捐  
贈移植協調人員資  
格認證」

2012  
12/05

通過ISO27001

2013  
07/15

《植愛》創刊號



2013  
07/01

器官勸募網絡整併為  
北中南東四區

2013  
01/01

設立臺灣國家眼庫

2013  
10/19

舉辦第一屆器官捐贈接力馬拉松



2014  
09/10

頒布《人體器官移植  
分配及管理辦法》

2014 「捨∞得 三親等政策」上路  
10/01



2014  
10/13

第一例器官捐贈者家屬因  
「捨∞得 三親等政策」受惠  
進行器官移植手術



2016  
12/02

第一例HIV陽性病人  
進行大愛器官移植手術

2016  
06/19

舉辦第一屆器官捐贈紀念日  
音樂會

2015  
10/19

衛生福利部擇定每年  
6月19日為器官捐贈紀念日

2016  
03/01

開放HIV陽性病人  
可等候器官移植



捐贈者家屬與受贈者感念分享

撰文—捐贈家屬伍嘉興

愛在每個角落！

這是多年前參與臺中榮總團隊，在討論器官捐贈家屬追思會主題時，大家腦力激盪後的拍板定案。心裡想著：自我呱呱落地，父母無微不至的愛，呵護孩子平安成長；當我求學與就業，有著好多的朋友在身旁幫助提攜，讓我的人生能夠走得順遂；當我成家立業，是最愛我的老婆——真秀，讓我體會到幸福與美滿。

只是老天爺開了一個天大的玩笑，讓相愛的兩個人無法白頭偕老。當真秀的生命走到盡頭，我的心，不管怎樣懇求、怎麼地哀嚎，上蒼還是沒有垂憐我。當我抿嘴看著抽蓄的淚水模糊眼前的世界，用顫抖不停的雙手幫最愛的真秀簽署「器官捐贈同意書」，

完成太太即將捨報往生，最後的遺願，我的心在淌血，萬般不捨。

多年來，看到受贈者能夠重新站回生命的舞台，認真揮灑生命的熱情，真的好欣慰、好感動。器官捐贈移植是愛的傳遞，讓生命可以交棒跑下去！也讓我見證：愛，在每個角落，發光發熱。●



撰文—嘉義長庚醫院陳靜怡、盧幸茹

每年的這個時候，我都會來見見你，雖然不認識你，但是我謝謝你，站在你的面前，說說對你的悄悄話：「你好嗎？我很懷念你」。

我會帶著你留下的愛，再度啟程，與浮浮盪盪的海，一起品嚐世界的美。●

# 沒有終點的生命接力

歷屆董事長與執行長

撰文—吳佩琪、廖靜清、蔡璋聲 攝影—賴建宏、黃鼎翔、陳正國、張家璋、高世安

## 黃富源 透明化制度 平等候佳音

行醫逾50載、在台灣兒科界被暱稱為「黃頭」的前馬偕醫院副院長黃富源，親切溫和、視病如親的態度，帶給無數小病人溫暖。而他正是器官捐贈移植登錄中心第一任董事長，器捐登錄中心的成立，和他天生喜歡打抱不平的個性息息相關。

現任馬偕兒童醫院名譽顧問醫師的黃富源擔任衛生署副署長期間，從醫政處的同儕聽到器官捐贈係由器官勸募醫院各自分配器官，導致器官分配不透明的情況。經過深入了解，他認為台灣確實應該建立一套完善的器官捐贈分配

制度，加上當時國際人權組織大力推動禁止死刑犯捐贈器官等，都讓他開始思考該由政府成立專責的單位統籌全國的大愛器官分配、建制器官移植資料庫、促進器官有效運用並增進國民健康。

「器官捐贈需要公平、公正、公開的分配制度和平台，這是器捐登錄中心成立的主要目的之一。」黃富源提到器官捐贈是遺愛人間的事，為許多器官衰竭病人帶來新希望。雖然國人已經逐漸接受器官捐贈的觀念，但風氣仍然不夠盛行。「如果能像歐美國家一樣捨棄留全屍的觀念，把能用的器官捐出來，可以救更多人！」他語重心長表示。

「雖然我任職的時間不長，卻充分感受到器捐登錄中心同仁們的專業素養。」黃富源提到，自己原本對器官捐贈移植等領域了解不深，但在同仁們的協助之下，很快就能掌握狀況。器捐登錄中心成立20年，他認為國人已逐漸接受器官捐贈的概念，也算是遍地開花結果了。「器捐登錄中心的成立，不分貧富貴賤，所有人在等待器官捐贈時，都是平等的。」他期望將來能有愈來愈多人捐贈器官，延續生命的美好！●



第一屆董事長  
2002/1/24—  
2002/7/22

涂醒哲

## 設立目標 才能有所突破

隨著醫學的進步，加上社會風氣逐漸轉變，民眾對器捐的認知已經和以往大為不同。20年前，大家對器官捐贈的概念還不是非常清楚，現在已經知曉藉由這樣的方式能讓生命延續下去。

器捐登錄中心草創時，涂醒哲即開始參與政策的擬定，他指出除了增加器官捐贈的來源之外，如何公平分配、減少不必要的紛爭，也是器捐登錄中心成立的宗旨。目前全國約有1萬人正在等候器官移植，但器捐者每年只有300、400人，供需嚴重失衡。雖然等候器官移植的排序已經有既定準則，不過他建議還是應該每年重新嚴謹討論一次，這樣各界才會更有共識。此外，若能藉由這樣討論引起大眾的注意，也能成為另一種宣導方式。

器捐制度的建立並非易事，器捐登錄中心走過20年，改寫了無數器官衰竭病人的生命故事。涂醒哲認為邁向20年之後，器捐登錄中心同仁的責任勢必更為重大，尤其在加強宣導及法規突破方面，更是將來努力的重點。「進入器捐2.0時代，同仁們應該設定目標，才更有動力去完成。」他表示，有目標才能推動更多名人參與，並且帶動效益，也能為台灣創造更大的價值！●



第二屆董事長  
2002/8/13-  
2003/3/24

鄭隆賓

## 醫者身負使命 讓生命在愛裡相遇

「醫生，顧名思義就是要『醫』治『生』命。醫療，就是在臨床與病人攜手力拚唯一的生存機會，這也是器官移植追求續命重生的價值所在。」曾任器捐登錄中心首任執行長的鄭隆賓院長，在器官移植領域披荊斬棘長達34年，從早期的提倡腦死判定準則立法、器官捐贈理念宣導，到為促使珍貴的器官能被公平合理分配，鄭隆賓可謂名副其實推動器官捐贈的先行者。

現任中國醫藥大學附設醫院器官移植中心榮譽院長鄭隆賓，秉持「無畏」的信念，率先將B型肝炎帶原者捐贈出的大愛肝臟移植給肝衰竭病人；另有鑑於國內近千人在等待肝臟移植，每年卻只有100多位大愛捐贈者捐出肝臟。鄭隆賓竭力實施「一肝兩用」，如今已帶領團隊完成1,400多例肝臟移植，其醫療成就實為台灣的驕傲！

「痛過的人，更能明白等候器官病人的無助。」鄭隆賓分享一位從待移植者轉身成為捐贈者的案例，正因為明白在期待與落空之間無限輪迴的折磨，家屬將心比心，以「捨得」之心，成全7個病危家庭。在器捐登錄中心邁入20年之際，鄭隆賓期待政府能借鏡國際間推動器官捐贈的經驗，隨時檢視修正器官分配原則，促使寶貴的大愛器官能讓渴望重生的生命能在愛裡相遇。●



第一屆執行長  
2002/1/24-  
2003/10/29

## 李龍騰

# 器官移植爭分奪秒 未雨綢繆免抱憾

對器官衰竭的病人而言，接受器官移植是活下去的一線生機，然而國內大愛器官來源遠低於實際需求，許多病人仍在苦苦等待最後的希望。器官捐贈移植登錄中心第三屆董事長、現任仁濟醫院院長李龍騰表示，器官移植是需要和時間賽跑的工作，例如突發心臟病或因車禍造成肝臟受損的病人，常因等不到適合的器官而抱憾，有鑑於此，事先做好萬全準備十分重要。

「天有不測風雲，最好能未雨綢繆。」李龍騰認為，縮短器官移植等待時間，才能爭取更多生存機會，建議經醫生評估後符合器官等候移植基準且有意願進行移植手術的病人，均透過醫院在器官捐贈移植登錄系統中建立資料。救人如救火，但全世界皆面臨器官移植供需失衡的問題，李龍騰指出，為了讓資源分配制度化，並落實公平、公正及公開等原則，2002年由衛生署出面成立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，整合供需雙方的相關資訊，台灣器官捐贈移植之路才更加進步。

成立器捐登錄中心只是第一步，陸續還

有許多問題待解決。而李龍騰於擔任董事長任內設立了OPO勸募網絡，將各家醫院原有的11個器官勸募系統整合起來，使器官捐贈移植分配作業更加透明化。「器捐登錄中心剛成立時，就好像童養媳一樣，妾身未明，經由同仁們的努力，才有今天的成果！」台灣器官捐贈移植這條路走來不易，但努力依然值得，曾身為器捐登錄中心的大家長，李龍騰盼望各界能多給予鼓勵，推動同仁持續向前邁進。●

第三屆董事長  
2003/3/27-  
2004/5/20



## 侯勝茂

# 抬頭實幹 才能影響更多人

器官捐贈遺愛人間，讓受贈者的生命得以延續，寫下無數動人的故事。新光醫院院長侯勝茂，本身是一名骨科醫師，他提到，除了器官之外，骨頭其實也可以捐贈，因為無須配對就能使用，臨床上更易於造福許多骨癌或車禍等病人。

針對目前器官捐贈者人每年仍僅300、400人的問題，侯勝茂認為確實應該在宣導方面多加強，但必須用「阿嬤也聽得懂」的方式和民眾溝通。他表示，用淺顯易懂的語言不斷提醒，大家才能記住這件事。此外，教育也應往下扎根，建議器捐登錄中心跟國教司合作，將器官捐贈及生命教育等相關資訊編進教材中，小朋友回家可以和親人討論，進而達到互相影響的作用。

器捐登錄中心成立20年之際，侯勝茂也以「抬頭實幹」勉勵同仁們。他解釋，做好事要讓大家都知道，所以千萬不要埋頭苦幹，不然會像古代書生一樣，十年寒窗無人問。建議大家做善事時要多抬起頭，多和社會對話及溝通，才能發揮更大、更正面的影響力！●

第五屆董事長  
2005/1/6-  
2006/6/1



## 薛瑞元

# 推動器官勸募 讓生命重現曙光

2004年，第二屆執行長薛瑞元（亦為現任董事長）上任後，找來當時負責台大醫院器官勸募業務的醫師柯文哲，在台大資訊室的協助下，建置了器官捐贈移植分配登錄系統。

回憶草創時期的甘苦，薛瑞元認為資訊系統的設計固然重要，但最困難的是克服人性的問題。當初規劃時，發現若讓負責勸募的醫院

在器官分配上取得優先權，醫護人員勸募的意願就會提高。幸好，在重重考驗之下，國內OPO勸募網路總算設立成功，在大醫院帶領中、小醫院的合作模式之下，器捐人數也開始逐年增加。

「到器捐登錄中心當執行長，是我這輩子最有意義的一件事！」2007年12月，當他離開衛生署時，也卸下了器捐登錄中心執行長一職，經歷OPO勸募網路設立、頒布《腦死判定準則》及器捐登錄系統分配功能上線等重大事件，他也感覺與有榮焉。沒想到10多年後，又重回器捐登錄中心，並接下了董事長的職務。在器捐登錄中心邁向20年之際，也以自身經歷勉勵同仁們，擁有使命感，才會投入更多熱情及心力，也才能面對全新的挑戰。●

第二屆執行長  
2004/2/4-  
2007/12/31



## 陳時中

# 推動生命教育 讓愛傳承

歐美國家在民眾住院時，醫院會主動詢問是否有器官捐贈意願，同樣的事情若發生在國內，卻可能引起病人反感，認為是在「觸霉頭」。國人對器官捐贈觀念難扭轉，是造成器捐風氣不盛的主因。目前台灣仍有1萬多名病人苦等不到器官移植，因此增加器官捐贈來源是刻不容緩的事。為了讓民眾更了解器官捐贈的意義，衛福部部長陳時中也在忙於防疫之際，特別抽空接受訪問，呼籲更多人加入器官捐贈的行列。

陳時中曾於2006年至2008年間擔任器捐登錄中心董事長，當時就深刻感受到民眾對器捐觀念的誤解，擔心簽署器捐同意書之後，醫院就不再積極救治。經過多年的努力之後，很多民眾已逐漸接受器捐觀念，選擇在意識清楚時自主簽下同意書，發揮大愛精神。除了推動民眾及早簽署器捐同意書之外，陳時中認為促使各界廣泛討論器捐相關議題，落實生命教育，也有助於建立民眾正確認知。不過，他也坦言，器官勸募團隊維持不易，為反映器官移植協調人員的辛勞，健保署新增了「器官移植協調管理費」支付項目，藉此讓第一線人員獲得合理給付，進而喚起各界人士響應器官捐贈，讓更多病人得以重生。

器官分配原則首重公平、公正，才能減少不必要的爭議。陳時中表示，器捐登錄中心扮演公正的第三方，再加上資訊透明化，可以讓流程更為順暢。目前中心不只負責器捐相關業務，包括病人自主權利及安寧緩和等，也都納入業務範圍。他期許中心的同仁們將三者合而為一，加強民眾對生命教育的理解，對器捐的推動也會有所助益。●



第六屆董事長  
2006/6/1-  
2008/5/20

鄭守夏

## 器官捐贈難開口 溝通技巧是關鍵

器官捐贈能夠成功，除了捐贈者的意願及家屬的支持外，勸募人員的溝通技巧也是重要關鍵。台灣大學公共衛生學院院長鄭守夏認為，第一線勸募人員提出器捐的時機很重要，面對仍處於悲傷中的家屬，太早提及器官捐贈可能會被責怪，甚至造成反效果；太晚開口又擔心錯失器官捐贈的黃金時間。令人慶幸的是，社會風氣漸開，近年來勸募人員已經較能被家屬接受。

鄭守夏認為，即便目前願意器捐的人數成長緩慢，但謹慎溝通是必要的，若為了達到目標為操之過急，可能會因走偏鋒而失去正當性。「社會宣導及價值觀念溝通才是正確做法」他建議應針對不同年齡層，提出不同的宣導策略。例如，鼓勵年輕族群主動表達器捐意願，或建議他們成年時可以完成健保卡註記，藉由拍照上傳社交平台也能達到宣傳效果；50、60歲的中老年人，往往是孩子是否完成器官捐贈的決策者，建議平時可利用長輩圖或短影片轉傳等方式，更容易發揮宣傳功效。

「尊重捐贈者的意願，不要對器官捐贈抱持錯誤的理解。」透過社會宣導、推廣活動及教育等管道，可以讓更多人理解器官捐贈的意義，蔚成風氣雖然不容易，卻是提升器捐率最正確、最好的方式。●

第七屆董事長  
2008/6/30-  
2009/10/15



劉在銓

## 強化器捐宣導 提高大愛風氣

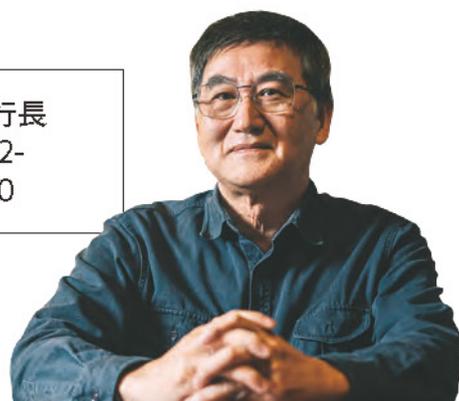
前執行長劉在銓曾任職健保署企劃組，負責業務宣傳，感受到媒體力量無遠弗屆。因緣際會下接任器捐登錄中心執行長一職，發揮所長致力於加強宣導活動，讓民眾對器官捐贈有更深程度認識，傳遞生命永恆的精神。

自卸下工作退休後，劉在銓觀察時下的數位科技，認為可運用智慧手機的可近性和社群平台，擴大接觸的年齡層，特別是貼近年輕世代，有機會帶動話題。尤其社群軟體越來越多元，其中短影片有助於在各年齡層間擴散，可透過後台精準分析，在對的管道曝光給對的目標族群。

在整個器官勸募及移植過程中，醫護團隊扮演重要的幕後推手，包括協調人員及社工師，劉在銓任內舉辦了首屆「優秀器官勸募機構暨人員頒獎典禮」，肯定各界的努力，透過表揚機制，鼓勵醫護人員持續投入器捐的行列，期待往提高捐贈率的目標更邁進一大步！頒獎典禮迄今已邁入第十三屆，足見活動能鼓舞人心、提振士氣，也讓社會大眾看見團隊的辛勞與價值。

登中迎來20周年，將「安寧善終」納入重點推廣項目，更多元的善終政策將造福國人健康。劉在銓期許能有更多的民眾起身響應器捐大愛，有捨才有得的大愛循環更能生生不息，利他也是自利！以己身之力造福他人，圓滿每個生命。●

第三屆執行長  
2008/1/22-  
2009/9/30



## 張上淳

# 器捐遺愛人生 輔導家屬走出傷痛路

器官移植術後可能出現排斥、感染等問題，因此很需要感染科醫師加入照護行列。台灣大學副校長張上淳是國內感染科權威，早年感染科醫師人數不多，台大醫院器官移植團隊防治感染的工作，幾乎都是他一手包辦。每次協調的過程中，他發現所有人的焦點都放在受贈者健康狀況，卻往往忽略了捐贈者家屬的心情，讓他們自己默默承受傷痛。

「規模較大的醫院，會有社工師負責陪伴捐贈者家屬走過悲痛，但其他醫院可能沒有餘力。」2003年，在他擔任器捐登錄中心董事長期間，運用中心資源，幫助捐贈者家屬渡過悲傷。除了舉辦捐贈者家屬關懷活動，醫院也將需要高度關懷的個案轉介過來，請社工進行悲傷輔導。此外，也招募捐贈者家屬成為

關懷志工，請他們以過來人的經驗來提供協助。

器捐登錄中心的成立，除了讓捐贈及受贈得到合理的分配與安排之外，持續辦理感恩活動、輔導工作，讓受贈者得以表達感謝，捐贈者家人也得到不少慰藉。接下來的路還很漫長，除了期勉同仁們繼續努力外，他也盼望政府及民間能提供更多資源，讓器捐大愛無限延續下去。●



第八屆董事長  
2009/10/23-  
2011/4/30

## 王美芳

# 傾聽與陪伴 營造友善器捐環境

器官捐贈是大愛精神，但對捐贈者家屬而言，卻是十分艱難的決定。器官捐贈移植登錄中心前執行長王美芳坦言，由於華人有「死留全屍」的傳統觀念，器官捐贈是家屬心中難以言喻的痛，親友的詢問往往對他們造成無形的壓力，而傾聽陪伴是一種尊重，也是撫慰失落的良方。

「家屬的失落與傷感，只有走過的人才懂！」王美芳擔任執行長

期間，除了聘任具社工背景的專職人員，負責關懷陪伴家屬，更舉辦第一次全國家屬關懷巡迴戶外活動，鼓勵具相同經歷的家庭互相陪伴，一起走出失親的傷痛。在參與家屬關懷活動期間，或在收到器官受贈者寄送的卡片時，家屬因真實感受到助人新生的美好，而時常主動表達擔任志工的意願。

「相信分享會帶來療癒，讓情緒和生命故事都有一個健康的出口。」王美芳認為：「不介意再次提起，才是真正的放下。」經過這些年的努力，愈來愈多器捐家屬願意在媒體鏡頭前娓娓道出親人器捐薪傳生命的故事，也成為器捐登錄中心最佳的代言人。在這裡，捐贈者家屬及受贈者不分彼此，互助關懷與默默陪伴，成為撫平傷痛最好的療方。●



第四屆執行長  
2010/1/1-  
2010/12/31

## 何國章

# 建立器捐觀念 讓愛重生

器捐的推動是一條漫長又艱辛的道路，尤其這兩年受新冠疫情衝擊，捐贈者人數也跟著下滑。器捐登錄中心前執行長何國章坦言，器官捐贈最大的障礙就是「觀念」。「持續的教育及宣傳，才能改變社會對器捐的認知。」他指出，第一線勸募的協調人員，透過循序漸進的方式溝通及關懷，往往是器捐成功的關鍵。宗教力量的介入，也常是讓家屬願意放手的原因之一。

2011年12月21日起，器捐意願可於健保卡上註明。何國章表示，政策也是一種推廣，而健保卡加註器捐意願，可以讓更多人注意到器官捐贈這件事。在醫院、健保署、衛生所等器捐友善單位的大力推廣之後，目前大約有50萬人已經完成器官捐贈意願註記，成效算是不錯。

在他擔任執行長期間，也舉辦了「全國器官捐贈及移植制度改革論壇」，器官捐贈牽涉範圍非常廣，應該多傾聽不同專家的意見，才能讓推廣之路更為順暢。除了醫生及護理人員之外，社福、宗教及法律等各領域的專家，都是推動器捐不可或缺的一員。他也建議，加強醫療倫理專家在組織中所扮演的角色，使器捐團隊裡的專家組成更多元化，讓社會參與層面更廣，對於器官捐贈觀念的推廣，也將更得心應手。●



第五屆執行長  
2011/7/19-  
2011/12/31

## 李伯璋

# 腎臟移植 讓病人走得更長遠

台灣被稱為洗腎王國，洗腎人口高達9萬6,000人，國人每年洗腎合併住院費用將近新台幣800億元，占全民健保總額十分之一。衛生福利部中央健康保險署署長李伯璋，也是國內腎臟移植權威，了解洗腎是條不歸路，因此在推動器官捐贈移植上，更是不遺餘力。他進一步分析，換腎帶來的好處不只是醫療費用減半，病人5年存活率更高達90%以上，而洗腎病人5年存活率僅有40%，對慢性腎衰竭的病人而言，唯有器官移植才能走得更長久。

因為對器官移植的熱忱，李伯璋於2011年11月開始，擔任器捐登錄中心的董事長，近9年的時間，致力推動器官捐贈，成為目前為止任期最長的董事長。任職期間，陸續參與器捐意願全面加註健保卡、三親等捨得政策、619器捐紀念日等大事，對台灣器官捐贈移植的貢獻良多。

李伯璋推動器捐信念堅定，曾和他共事過的同仁，都能感受到對其執著與熱情。「做任何事情只要有理念、有決心，一定都能做得好！」不管是擔任臨床醫師、教授、董事長或健保署署長，李伯璋總是把每一天當成最後一天打拚，而他也勉勵器捐登錄中心的同仁「凡走過必留下痕跡」，只要曾努力付出過，別人絕對會記住你！●



第十屆董事長  
2011/11/5-  
2020/9/29

## 江仰仁

# 榮耀捐贈者 感謝他們捨得

全台約有1萬人正在等待器官移植，對這些人而言，器官移植是他們解除病痛或延續生命的希望。在所有器官裡，等待腎臟移植的人數最多，占7成左右。林口長庚醫院器官移植中心副主任江仰仁，同時也是資深泌尿科醫師，曾參與許多例腎臟移植手術。10多年前，李伯璋署長擔任器捐登錄中心董事長後，聯想到經驗豐富的江仰仁是執行長的不二人選，於是撥了一通電話，牽起了江仰仁和器捐登錄中心9年的緣分。

江仰仁是目前為止任期最長的執行長，提到這9年的心路歷程，他認為很多醫師都是天生反骨，常會挑戰管理單位，以前自己負責器官移植時，也會對政策提出很多疑問。不過，器捐登錄中心執行長一職必須擔任媒合的角色，在捐贈者及家屬、受贈者、醫師之間不斷協調與溝通，「多傾聽才能理解彼此的想法。」此時，臨床醫師的經歷就能派上用場，因為擁有醫療背景，和醫護人員的溝通也會更有效率。

回憶過去在器捐登錄中心印象最深刻的事，江仰仁表示器捐是大愛的展現，為了感恩捐贈者及家屬的奉獻，同仁們常討論如何才能榮耀他們的付出，於是，催生了三親等捨得政策、619器官捐贈紀念日等大事。

「設立619器官捐贈紀念日的目的，是為了讓民眾更了解器捐的意義。」江仰仁解釋，1987年6月19日「人體器官移植條例」正式公布，台灣成為亞洲第一個有器官移植法律的國家，為了紀念這項重要政策，因此選定6月19日為台灣的器官捐贈紀念日。器官捐贈讓無數的受贈者及家庭重生，當2016年經衛福部拍板定案後，器捐登錄中心從南到北跑遍全台各大醫院舉辦一系列推廣活動，期望能將捐贈者的大愛不斷地傳遞出去。

雖然現已卸下器捐登錄中心執行長一職，江仰仁依然在器官捐贈移植這條路上繼續努力著，看到自己過去的想法也逐步實現中，不但讓他充滿成就感，也堅信自己的選擇是正確的。●



第六屆執行長  
2012/1/1-  
2020/12/31

# 堅守生命延續的使命

撰文—廖靜清 圖片提供—台大醫院、Shutterstock、花蓮慈濟醫院、奇美醫院、臺北榮民總醫院

## 開啟器官移植里程碑

### 深植仁心 台大團隊打下深厚基礎

1987年，台大醫院進行亞洲首例心臟移植，開啟台灣移植醫療歷史；2020年，台大團隊完成國內首例無心跳器捐的肺臟移植手術，再創器官移植手術里程碑。多年來，秉持「薪傳生命」理念幫助病人挺過難關，以愛延續美好價值。



台大醫院是台灣移植先鋒！最早在1968年，李俊仁教授完成亞洲第一例活體腎臟移植手術，即開啟國內器官移植的新頁，移植手術甚至早於正式公布施行的「人體器官移植條例」。多年來，台大陸續發展其他器官的移植，包含成立國家眼庫，可說是全台移植數量最多的醫院，醫護人員的辛苦不在話下。

#### 移植小組與死神拔河救命

身為元老級的林惠英，是國內第一位器官捐贈移植協調師，更具有國外協調師

資格，2022年剛從職場上退下，交棒後輩同仁。回想30多年前剛從大學畢業進入台大醫院，歷經一般外科病房、外科加護病房的教育洗禮，累積扎實經驗。1987年醫院進行亞洲首例心臟移植，林惠英感受生死交接的震撼，原來器官捐贈可以讓生命不止，後來心臟移植團隊徵求協調師時，便踏入了器官移植醫療領域，從此與死神拔河救命。

因沒有前輩的經驗及規範，林惠英努力自學協調師的角色認知及運用臨床，並在李伯皇教授的鼓勵下，2004年赴美考

**林惠英**

| 資深協調師 |

2002年器官捐贈移植登錄中心的成立，讓病人權益受到更好的保障，器官捐贈及移植並非「一個人的武林」，感謝所有同仁夥伴以及相互協助的各醫院。

**曹傳怡**

| 協調師 |

每天接觸不同的病人、家屬、醫護團隊，工作很有挑戰性，也見證人性的偉大。很榮幸能跟著台大移植醫療團隊一起成長。

**林明慧**

| 協調師 |

30年來，陪伴病人及家屬走過人生走馬燈，每天都看到美麗與哀愁的故事發生；雖然也有心累的時刻，同仁及家屬的暖心問候，讓我又有了前進的動力。

**賴玉玫**

| 協調師 |

看到學姊們默默地做，我也能感受到那份對生命遺愛的真誠，團隊內部彼此鼓勵扶持，不論在個人或在專業上，都能夠不斷地向前邁進，共度難關。

試拿到CCTC (Certified Clinical Transplant Coordinator) 證照，是全台第一人！多年來，林惠英秉持「Never say never」的精神面對病人及醫療團隊，居中聯繫溝通，務求生死兩相安。自1988年接下這份工作之後，每天睜開眼睛都有新挑戰，而今卸下職務，希望器官移植醫療能繼續造福更多人。

怡，跟著學姊的腳步改變人生職志，見證國內的臨床器官移植，為病人創造生機。每一個器捐個案都帶給曹傳怡很深的感觸，回想自己有時會因為悲傷輔導而太過投入情感，但好好行禮說再見後，感覺不再掛心。曾有一位老父親，幫兒子器捐後仍持續數年回院關心，一句：「你們要好好的！」反映人情溫暖，圓滿伴行讓家屬有情緒的出口。

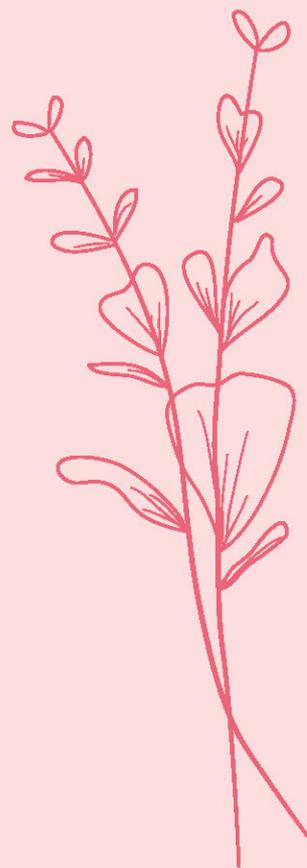
**面對死亡恐懼及新生喜悅**

年資逾30年的林明慧，亦曾接觸台大第一例心臟移植手術，在加護病房任職時，也有照顧腎臟、肝臟移植病人的經驗，所以也被諮詢加入移植團隊。過去只要照顧病人，協調師的工作則包含了家屬關懷陪伴，時常要轉換移植手術的新生喜悅以及捐贈手術的哀傷心情。「這份工作有生有死，每天的心情都像三溫暖，工作流程沒有SOP可循，隨時都有不同變化！」林明慧笑說雖然累，但也挺過來了，何其幸運能參與每個家庭的故事，滿懷敬畏與感動。

從心臟外科加護病房轉職協調師的曹傳

**教導合作醫院傳承經驗**

一個生命的消逝能夠延伸出其他無限生命的可能！協調師賴玉玫同樣年資深厚，總是幫忙與個案溝通，適時地給予各種協助，跟著台大醫院移植團隊一起走過筆路藍縷的歲月，深信捐贈者的大愛，一定也能延續到摯愛的親人身上。回顧病人的生命故事，總是令人心酸又不捨，賴玉玫學會用愛好好告別，不願傷痛凝結在生命最後一刻。有幸跟著醫院成長、一起將器官勸募和移植經驗傳承給其他合作醫院，自己也得以學習到寶貴的人生課程。●



## 台灣心臟手術的重鎮

# 傳承愛心 振興醫院創下換心紀錄

成立於1967年的振興醫院，以魏崢帶領的心臟外科團隊聞名，心臟移植小組更是成功執行554例手術，其中還包括全亞洲存活最久的換心人。隱身幕後的協調師默默付出，扮演著居中協調的關鍵角色，他們鮮少被民眾知道，但依然用熱情拚搏，努力完成生死交接的使命。



提到振興醫院，其心臟醫學中心遠近馳名，在魏崢院長領導下，尋求突破心臟衰竭的治療方式。魏崢屢創台灣首例、世界第一的紀錄，病人術後存活率更是領先全球。身為移植小組的李聖苓、李玟娟、王琬玲協調師深感人性善良本質，願意把摯愛的器官或組織捐獻出來，拯救即將殞落的生命。也因為他人的無私奉獻情懷，支撐自己堅守工作崗位，協助救治更多家庭脫離死亡的威脅。

### 跨領域的協調與合作

器官捐贈協調師是點亮重生希望的

職務，工作沒有SOP，一切都是「從無到有」，過程歷經許多轉折變化，充滿了驚奇和爆點，需要隨時臨場應變。如同無名英雄般，同時進行器官勸募、行政事務、家屬陪伴、跨單位溝通等，一人分飾多角，致力圓滿每個細節。資深協調師李聖苓擔任協調師已逾28年，從加護中心轉調後，跳脫病房的傷患照顧，多了人與人之間的溝通藝術，情感交流更有溫度，經手眾多個案，自覺這是救人的志業！

李聖苓十分喜愛與患者、家屬互信的關係，雖然要24小時隨時待命，只要電話響

起，就要趕到現場了解狀況，請醫師評估是否適合捐出器官。當家屬點頭同意，立即啟動腦判、器官分配、通知配對成功的患者以及協請移植小組進行手術，術後還有移植病人照護等。種種辛苦與委屈只能往肚裡吞，但是每當看到心臟衰竭的患者恢復健康，就覺得再辛苦都值得，尤其醫師給予很大的支持，讓團隊無後顧之憂，面對勸募日益困難的挑戰。

## 面對逆境絕不輕言放棄

為了破除民眾對器捐的誤解，李聖苓不斷推廣良善理念，宣導用遺愛造福更多人，除了從民眾端下功夫，她也常勉勵自己和同仁：「絕不輕言放棄！」曾有一位捐贈者，身體狀況不佳、已經使用葉克膜，但醫護團隊仔細評估過心臟功能，認為值得一試，結果受贈者的預後非常好。還有一位73歲的病人換心後，爬了三次玉山，用力活出精彩人生。陪伴過那麼多個案，無論勸募成功與否，「不管時間還剩多少，如果先放棄，代表比賽已經提前結束。」

協調師李玟娟回憶，早年登錄中心尚未成立時，各家醫院都有自己的作業模式，為了解決器官分配不健全的情形，2002年3月7日正式成立「器官捐贈移植登錄中心」，保障病人的權益，並著重受贈者的輔導與照顧。一路走來，跟著登中一起成長，李玟娟受到一股安心的力量，在逆境中加增信心。經過多年互助合作，建立起一套完整的制度，等待器官移植的病人仍遠遠超過同意器捐的人數，還有極大的發展空間。

## 為各病人尋覓一絲生機

另一位社工師傅玉惠亦協助器官捐贈工作，她分享15歲時翻閱《讀者文摘》，讀到器捐卡簽署的意義價值，心中充滿熱忱感動，「器捐」二字在心中萌芽。大學選擇至振興醫院實習，接觸心臟移植領域，發現原來跳動的器官移植到另一個人身上，竟然還能繼續有力蹦跳！真正進入職場，無縫銜接專業知識和技巧，每當個案輔導陪伴以及追蹤關懷電話後，常會收到受贈者寄來的卡片，甚至曾收到喜餅，字裡行間傳達重生的感激與喜悅。

細數振興醫院的換心手術，對國內移植醫學有重大的貢獻！過去，曾有海鷗直升機至宜蘭取回捐贈器官的紀錄；而在高鐵通車後，交通不再是難題，以前高雄的心臟要送回台北需要花費數個小時，現在從高雄搭高鐵北上，大大縮短時程。移植團隊見證了現代的醫學奇蹟，所有成員懷著虔敬生命的態度，戰戰兢兢完成「生命大事」。

死亡無法改變，卻能透過器捐延續希望，起點與終點接力交棒，這些都是工作中體會到的成就。●

### 李聖苓

| 資深協調師 |

看著病人康復重生，彷彿有了重要的使命感，讓我一路走來學會堅持不放棄。登錄中心促成更完善的醫病橋樑，促動更多器捐決策，相信明天會更好！

### 李玟娟

| 協調師 |

有了登錄中心之後，器官分配的制度更健全，也保障病人的權益，亦讓協調師被社會大眾看見，期待未來遺愛風氣更盛，民眾以實際行動支持。

## 致力推動花東器官移植

# 器而不捨 花蓮慈濟點亮生命之光

1995年，花蓮慈濟醫院成立「器官移植小組」，李明哲醫師即加入團隊，精進學習各種臟器移植技術。在他的帶領下，截至2021年止共完成器官捐贈人數共322人，除了行醫救人的熱忱，背後還有專業的協調師幫忙穿針引線，為漸漸消逝的生命點起希望之光，讓死亡轉換成另一種重生。



花蓮慈濟醫院在多年努力下，不僅晉級為醫學中心，更是花東地區唯一可以進行器官移植的醫院。

早期民眾對於器官移植與捐贈有很多不理解，在團隊與志工的推廣下，東部的捐贈率居於全台第一。李明哲醫師是重要的靈魂人物之一，畢業後選擇到東部奉獻，除了外科專業，更體會到：「器官衰竭的病人必須移植才能活命。」當醫院成立器官移植單位時，自告奮勇承擔重任。以前花蓮、台東居民大多到外地求醫，但現在卻有病人特地翻山過嶺來花蓮求醫！

## 堅守初衷以愛延續生命

與李醫師共事的同仁都知道，他是位嚴格的導師，凡事把病人擺第一，十分注重細節，所以正式開放協調師職務時，徵詢了一段時間，正值荳蔻年華的施明蕙卻一股傻勁答應了！「李醫師在醫療處置上的嚴謹態度是出了名的，但是他充滿醫治病人的熱忱與專業，有很多值得我學習的地方。」施明蕙從外科加護病房的專科助理護理師轉任，成為花蓮慈濟醫院第一位專職協調師，展開了一段段與病人、家屬的溫暖緣分。

在施明蕙之前，有過幾位兼職性質的護

理師協助器捐流程與移植的聯繫，直到自己擔任第一位、也是唯一的專職協調師，整個器官勸募移植小組只有2個成員：她與李明哲醫師。一人單位要包辦所有事情，一忙起來真的是分身乏術，轉任後2個月，碰到了第一例器官捐贈個案，因為沒有前例可循，打電話請教台大醫院的協調師。

就這樣做中學、學中做，累積了實務經驗，將困難當作成長的養分，病人與家屬的回應當成進步的動力。

### 為病人帶來另一線生機

雖然一路走來忙碌辛苦，但只要看到「遺愛」轉化為「移愛」，受贈者健康狀況良好，心中有說不出的感動。施明蕙分享，協調師的「一條龍」服務包山包海，從前端的勸募到術後照顧，幾乎什麼狀況都遇過，也曾在休產假時回醫院協助後續流程，甚至半夜、假日、農曆年節，「只要能救人，犧牲假期沒有關係！」許多出勤經驗已成為人生中難忘的回憶，施明蕙自許，醫護人員應該將心比心，同理家屬的立場設想圓滿捐贈者的心願，讓生死兩相安。

另一位協調師周桂君自2005年加入器官移植小組，原本擔心無法回覆病人的問題，但外科病房經驗的專業和敏銳度讓她逐步上手。除了術後關懷工作之外，也接觸醫學會、舉辦宣導活動，個人能力大幅成長，尤其是跨部門、跨醫院的溝通能力，已不僅是護理內容。

周桂君在病人身上學到很多，包括看到李明哲醫師不分晝夜執行摘取器官手術，即使路程遙遠，也趕著在最短時間內送達移植醫院，實現「醫者父母心」的精神。

#### 施明蕙

| 資深協調師 |

這是救人的志業，我很高興當初的選擇，能與團隊一起共事、共患難、共同分享生命重生的喜悅，同時也感謝團隊夥伴以及各醫院同行的協調師，彼此扶持前進。

#### 周桂君

| 協調師 |

登錄中心扮演重要督導的公眾角色，在決策力和執行力方面給了我們很大助力，也協助花蓮慈濟在器捐方面繼續成長進步，每一次的課程、活動也讓我學習許多！

### 團隊照見生命存續價值

過去網路尚不發達的年代，無法對捐贈的器官做最有效的運用，各家醫院以人工方式撥電話、詢問一家家移植醫院，直到器捐登錄中心成立，建立公平機制平台，讓器捐向前邁出一大步。施明蕙述說，早年曾被醫療同儕戲稱禿鷹，也曾因遭遇刁難、流程不順暢而氣餒，但是回歸「救人」本質，以及加入移植小組的初心，所有委屈都能放下。跟隨李明哲的行醫路，自然耳濡目染，深知器官捐贈移植的重要性，每當收到重生者的回饋，更加確定自己是在做對的事。

如今，器官移植小組已改制為「器官勸募暨移植中心」，奠定花蓮慈濟的重要地位，團隊也陸續增加夥伴，彼此勉勵當個「有溫度的工作者」。施明蕙和周桂君感謝醫院提供機會和良好環境，長年致力於推廣器官捐贈，已慢慢開花結果。不少主治醫師都會主動跟家屬談器捐，討論善終的選項；花東原鄉居民也會提起「我們部落有人捐贈或移植」，器捐議題不再是禁忌。花蓮慈濟撐起東部的一片天，用心用愛守護民眾，繼續創造生命奇蹟。●



記錄每一段遺愛人間的故事

## 傳承大愛 奇美醫院以悲傷輔導為首務

3D生物列印是近年來的熱門話題，隨著再生醫學進步，也許有一天複製器官將成真！台南奇美醫學中心善用這項技術，印出器官放進器官捐贈者大體，圓滿遺愛人間的美事。為表達對捐贈者的感恩與追思，新揭幕的紀念牆重現生命故事，也見證了人間溫情、啟發人心善念。



2021年2月，奇美醫學中心擴建的「器官捐贈紀念牆」揭幕，現場設立觸控式多媒體展示機，傳達一段段遺愛人間的故事。身為元老級的專任器捐協調師李玲嫻認為，器官不是「勸」來的，而是家屬「轉念」後的無私奉獻，但是要他們做出「捨得」的決定，需要溝通、智慧和同理心及家屬強大的勇氣。

### 以關懷創造感動和奇蹟

李玲嫻原本是專科護理師，憶及踏入協調師的領域，是因為臨床照護和器官勸募

工作有很大的不同，轉任之後，覺得能幫助他人恢復活力，非常有成就感。而且奇美醫院的護病關係良好，經常感受到家屬善意的回饋，偶爾一句安慰的話都能夠鼓舞人心。當然，工作難免遇到挫折、沮喪，每當快要撐不下去時，總能感受到同仁夥伴、醫師的溫暖眼神，像是在說著：「我會做好你的後盾！」彼此相互取暖進步，以促進病人健康為目標。

人的一生，最難面對的莫過於生死，協調師的工作即是支持捐贈者家屬的想法、協助釋疑，並協調不同科別的移植作業，負責

醫院之間器官移植分配、轉運的聯繫等。李玲嫻分享，大部分器捐個案都是意外，對家屬的衝擊很大，明明上一刻還好好的，下一刻已經在加護病房。而要在短時間內做出器捐決定，又是一番折磨！李玲嫻感佩大愛家屬：在最煎熬的時刻，怎麼會有如此良善柔軟的心，喜捨小愛化為大愛。

## 列印技術完整大體無憾

奇美醫院於1998年成立移植小組，隔年完成第一例器官捐贈移植手術，開啟了移植的里程。20多年來，從腎臟到心臟、肝臟及眼角膜移植手術，包括手術前後照護，不斷突破移植存活率排行。「家屬有很多掛心的事，我們曾遇到反應：捐出器官之後，身體是不是會空缺一塊？遺體外觀會不會改變？」因此為了填補缺憾，早期使用彩色器官圖片放回體內再縫合，2016年底，醫院添購了一台3D列印儀器，使用可被分解的玉米粉列印欲置入填補的器官，符合環保和完整了「死留全屍」的觀念，有了3D列印，還可以依捐贈者的體型調整列印器官大小，再利用美容縫合技術讓縫線不被看見，使傷口盡可能達到美觀，冀望更契合家屬的期待。

李玲嫻認為，失去親人的悲慟難以平復，無論家屬提出任何疑問或要求，都要全力配合，沒有「盡量」配合！她發揮協調師的溝通能力，跨部門、跨單位力求解決各種疑慮及擔心，她說，顧慮到家屬的心情是團隊首要任務！「相較於他們做出的無私奉獻，遠遠大過於我們所能回報的，這些事務並不算什麼。」

## 期待增加社會共鳴迴響

同樣為第一線的社工師王慧娟，陪伴家屬度過最難過的時刻，她秉持著「真心關懷」建立互信，適時探詢器捐意願，再請李玲嫻介入提供資訊，建立起絕佳默契。奇美醫院的移植小組略早於登中成立，一路走來，登中持續舉辦器捐宣導、追思音樂會、路跑活動等，打開器捐風氣，也成為各醫院的堅強後盾。尤其是全國性的分區家屬關懷活動，捐贈者家屬見證親人的器官有好好被照顧、受贈者平安生活著，稍稍撫慰了思念親人的心。

王慧娟認為，器官捐贈是利他精神，需要社會大眾一起支持響應，從近幾年的簽署器捐同意書可觀察到年輕人比例增加。她曾在民眾宣導時遇到一位大學生提問許多問題，最後簽下同意書，並在同意書上畫了愛心並註明：「請一定要尊重我的意願。」王慧娟強調簽署與否，都要充分跟家人討論，善心美意得到家人同意才會更有意義。每位器捐個案都來自很平凡的家庭，卻有著不凡的大愛，為即將消逝的生命再次點亮希望，結出許多善緣。●

### 李玲嫻

| 資深協調師 |

感謝移植先驅李伯璋教授，一步一腳印拓展移植醫學，也感謝登中讓少數的協調師們被看見，讓我們彼此分享互相取暖；祝福登中繼續邁入下一個20年，持續深耕政策與分配機制，造福更多病患、照顧大愛天使的家屬，讓愛繼續傳出去。

### 王慧娟

| 協調師 |

登錄中心的透明公開平台協助媒合，能減少病人奔波，讓移植小組在最短時間內獲得器官捐贈的資訊。而在陪伴家屬的同時，除了感佩他們的大愛大勇，更從他們身上體悟並學習面對生命的智慧！

## 率先達成全部器官移植

# 與愛同行 臺北榮總轉化生命價值

走進臺北榮總中正樓地下連通到的「大德曰生紀念園區」，牆面上交趾陶燒製的菩提樹葉片鑲嵌著所有器官捐贈者芳名，茂密綠葉的大樹象徵生命傳承與延續。每一個充滿愛的故事都是由協調師居中聯繫，不斷與家屬及醫護團隊溝通，體現醫護鍥而不捨的信念，讓遺愛以另一種姿態綻放光輝。



2019年，公視推出的職人劇《生死接線員》，講述器官勸募移植協調師的工作，他們在經歷了一次次棘手的個案，看見生命的破滅與重生。而現實生活中，確實有一群人每天跟著「死去活來」，用愛讓生命延續接力。臺北榮總器官捐贈移植小組資深協調師廖麗鳳，在全台不到百名的協調師中，她具有舉足輕重的地位，凡事為病人著想的責任感，成為醫護界的典範。

### 將專業知識傳承給後輩

自護理專科畢業後，廖麗鳳進入臺北榮總工作迄今超過30年，從外科病房到加護病房，再變成器官捐贈移植團隊的一員，憑藉豐富的經驗和知識預判所有可能發生的事情，靈活應變即時做出反應。每天奔走在瀕臨死亡及期待康復的病人與家屬之間，每一句話都要小心謹慎，深怕觸動內心傷痛，雖然處處碰壁，但每當看到生命交棒，又再次

燃起任重道遠的生死交接使命。廖麗鳳的熱情感染了團隊，鼓勵同仁：不要放棄良善與重生的信念！

回想器官捐贈移植初期，醫院從無到有、慢慢建立各種制度，當時主治醫師龍藉泉創立北榮移植團隊，1999年，將過去不受國內醫界重視的協調師納入正式編制。廖麗鳳笑說當時還是使用鐵辦公桌、1支電話就開始做起，每名個案至少要打上百通電話聯繫受贈者、社工師、醫療團隊甚至檢察官，大小事都要一手包辦。如今，團隊逐漸壯大，北榮已是國內肝臟和腎臟移植的權威，更創下全國首家醫學中心率先達成全器官移植的紀錄。

## 擁有全台最堅強的團隊

廖麗鳳經手的案例眾多，每一件個案都讓她印象深刻，包括了曾經參與離島器官捐贈移植，跨海取回捐贈器官。從草創階段的自我摸索、土法煉鋼，器官捐贈移植小組漸漸茁壯，她回憶，當初只有2個人協調醫院內外的事，如今北榮共有7位協調師，可說是全台人數較多的醫院！在器捐風氣未盛行的年代，廖麗鳳也常常要接受民眾不理解、不接受器捐的情緒，經過感悟、積累以及對生命價值的省思，如今已能轉念讓事情做到最圓滿。

曾獲得「第十一屆優秀器官勸募機構暨人員」的黃雅琳，總是替捐贈者及其家人多方著想，她曾經在病房為年幼的捐贈者舉辦畢業典禮，在完成心願後終於順利通過腦判，捐出器官和組織幫助許多家庭。她以母親的角度體會為人父母的不捨，想方設法解決而不是選擇放棄；看著病人手術前後的轉變，也更堅



大德曰生紀念園區牆面上交趾陶燒製的菩提樹葉片，鑲嵌著所有器官捐贈者芳名，茂密綠葉的大樹象徵生命傳承與延續。

信走上器官勸募移植這條路的正確性。在黃雅琳的推薦下，王慶燕也加入團隊，體認協調師的工作跟臨床有很大的不同，業務的不確定性及器捐的及時性都是挑戰！

## 回復健康是神聖的使命

面對生死交關的第一現場，蔡玉萍每每完成捐贈個案，總是感動萬分。雖然工作很

### 廖麗鳳

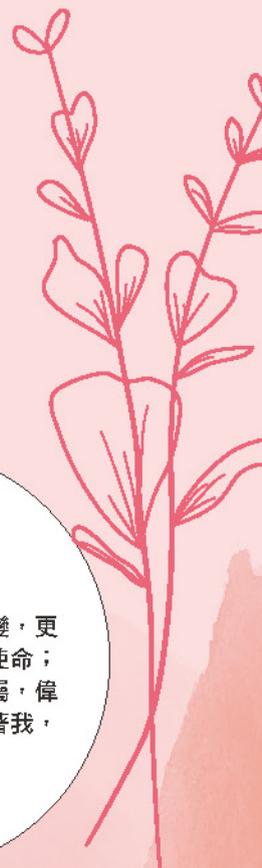
| 資深協調師 |

轉眼之間，進入工作職場已超過30年頭，自己在悲歡離合中得到寶貴的人生歷練與成長，希望器官捐贈的風氣能繼續提升，圓滿大愛。

### 黃雅琳

| 協調師 |

看著病人手術前後的轉變，更堅信自己擔任協調師的使命；感謝所有的捐贈者和家屬，偉大無私的奉獻深深影響我，有了繼續前進的動力。



王慶燕

| 協調師 |

臨床照顧跟協調師的工作很不同，感謝一路上的貴人相助，促成個案捐贈，讓受贈者的生活得以回復常軌，也讓我體悟到工作的價值與使命。

蔡玉萍

| 協調師 |

經常到外院單位協助器捐工作，拓展我的工作視野；每每完成捐助個案，總是感動勇敢簽下器官捐贈同意書的家屬，謝謝所有大愛天使。

鍾瑞貞

| 協調師 |

每個個案關懷經驗，對我都是深刻的衝擊和學習，當醫療走到了盡頭，還有另一種延續生命的方式，希望能盡力改善社會風氣。

林姿妤

| 協調師 |

協調師的工作讓生命價值到最後一刻都還是發光發熱，期許自己能跟上學姊的腳步，成為團隊和家屬堅強的後盾。

張如心

| 協調師 |

這是一個非常難得的機會，從沒有想過我會擔任生死交接工作，希望能銘記每個家屬的期待、期望，成為堅持下去的動力。

複雜、要做到完善的溝通和連繫，身心理的壓力很大，但是看到器官衰竭的重症患者脫離苦難，每一張笑顏都是自己堅持至今的動力。鍾瑞貞在廖麗鳳的引薦下，轉職協調師逾3年，初次聆聽工作內容分析覺得非常有趣，有別於臨床護理師的照顧差異，轉換跑道後調適得宜。曾和團隊一起幫捐贈者舉辦簡單的婚禮儀式，那份感動長存心底，想延續真誠的關懷和陪伴。

林姿妤表示，自己擔任協調師的年資才

2年多，屬於菜鳥級別，但跟著學姊們一起學習，悟得許多人生道理。「每一次勸募、跟病人互動，都能在『捨』與『得』之中獲得啟發；而幫病人完成心願的成就感，都是最震撼的生命教育。」張如心亦擔任協調師2年多，同儕認為她的個性適合而鼓勵轉職，原本在加護病房的經驗大大躍升，過程有笑有淚。體認協調師讓死亡不只是離別，而是讓即將消逝的生命以另一種方式存在，器捐的愛和勇氣鼓舞人心。●

# 愛一直在譜寫人生新頁

撰文—廖靜清  
攝影—賴建宏  
圖片提供—Shutterstock / 器官捐贈移植登錄中心

## 放手摯愛也是另一種重生 李珠轉動善的循環 灌溉生命希望

器官捐贈的意義在於生命延續，當無常比明天先降臨時，若能化無用為大用，就能讓大愛精神長存世間。身為器官捐贈登錄中心的資深志工，李珠歷經2次簽署器官捐贈同意書的悲痛，先生和兒子先後離開，她讓即將殞落的生命救助其他家庭重生，如今自己也「再生」，陪伴支持其他家屬走出哀傷。



經常參加器捐登錄中心家屬關懷活動的人，一定對李珠不陌生，她投身志工已近10年。

成為捐贈者家屬的過程和其他人一樣，都是因為摯愛發生意外，只不過，她大悲大慟前後送走了先生和兒子。在揮別陰霾並參與家屬關懷輔導後，經常予以其他家庭加油打氣，李珠被喻為「定心丸」，每當有新的捐贈者個案，常被邀請擔任陪伴者，以自己同樣為捐贈者家屬的同理角度引導走過生命幽谷，找回重新面對生命的勇氣和力量。

### 至親相繼成為大愛天使

回首10年前，李珠的先生在工作時發生意外，從高處跌落腦部重創，搶救後仍無法挽回。當時護理師詢問：「您的先生條件符合，要不要做器捐？」李珠對器捐完全不了解，只回覆要詢問家人，討論之後才簽下同意書。內心震驚、害怕之餘，想到先生惜物愛物、願意對人付出，相信他很樂意讓別人使用功能完好的器官吧！從沒想過另一半會突然離去，在正值壯年的51歲，李珠哀傷不已，好在有親友、社工跟登中的夥伴們支持陪伴，慢慢



李珠接到登中的請託，前往楊梅關懷廖環華，暖心的陪伴讓兩人成為忘年之交。

讓生活回歸正軌。

只是，5年後，平淡的生活節奏又被打亂。她的兒子因為車禍而陷入昏迷，這一次因搶救無效，她再一次做出器捐的決定。「就讓他跟隨爸爸的腳步，器捐回饋社會。」李珠難掩失落，生命中重要的2位男性因意外相繼離去，再度被惶恐不安、掙扎無助吞噬，只能轉念是老天爺給的生命考驗。一路走來，感謝所有曾經陪伴走過失親傷痛的親友和社工，尤其是有相同經歷的捐贈者家屬們，「謝謝你們一直都在，讓我有繼續前進的勇氣。」

### 逐步重建生活與新步調

喪親之痛難以言喻，李珠因為至親的一部分留在人間，慢慢修補破碎的心，「我很感謝受贈者，幫我延續先生和兒子的器官，彷彿他們仍在世上。」而她也常在好朋友的邀約下，敞開心扉走進大自然，述說原本就很喜愛山林原野，花草樹木盡顯一片蓬勃生機，呼應生命循環。歷經人生大慟的磨難，李珠認為，生離死別是每個人的必修功課，

因為自己痛過，更能體會該怎麼陪伴其他捐贈者家屬；也因為無常，更能珍惜有限的生命時光。

這幾年來，捐贈者家屬很是佩服李珠的開朗，甚至擔任志工協助悲傷輔導，她說：

「我也曾被這樣陪伴過。」陪伴並不是那麼容易的事，關心到位更困難！沒有經歷過生死離別的人，很難理解箇中酸楚，只有器捐家屬的共同經歷能彼此感同身受。「有時候僅是聆聽，聽我述說對家人的思念、感恩就足矣。」李珠的陪伴關心，讓人感受到最真誠的溫暖，她對登中的夥伴說：「只要幫得上忙，一定盡我所能協助。」

### 暖心陪伴超出友誼感動

77歲的廖環華，兒子因為急性腦出血陷入重度昏迷，家人討論後忍痛放手，決定遺愛人間。猶記得在林口長庚接受器捐手術時，病房外，眾多親友列隊致敬，她替兒子精彩的一生感到驕傲，但也因失去至親而感到哀傷。李珠接到登中的請託，趕到楊梅關懷廖環華，暖心的陪伴讓兩人成為忘年之交。相隔5年，廖環華的先生重病去世，李珠心疼至極，從生病到離世，前往楊梅陪伴度過這段難熬的過程。

回想兒子變成大愛天使後，只要參加追思禮拜、家屬關懷活動，擔任牧師的先生都會陪同在側，而今，廖環華的身旁換成了李珠，牽著手輕聲提醒移動腳步、注意飲食安全等，宛如一家人般親密。同樣走過喪親之痛，李珠更懂得將心比心，願意扮演器捐家屬的「情緒出口」，陪他們一起哭、一起笑，而擦乾眼淚之後，再相互鼓勵繼續往前走。大愛精神打破了人我界限，李珠從受助者成為陪伴者，用樂觀豁達面對苦難，她相信，陽光終會在風雨後！●

新的腎與新的生命

## 換腎重拾彩色人生 林宗盛擺脫生活困境

「為什麼我會得到腎病呢？」年逾65歲的林宗盛患有多年糖尿病，因為家中經營養雞事業，工作繁忙忽略血糖控制，終於併發糖尿病常見的腎臟病變。歷經痛苦洗腎治療，終於幸運等到大愛腎臟，孱弱的身體逐漸恢復，又有重新活過來的感覺，繼續尚未完成的人生旅程。



多年來，林宗盛與糖尿病和平共存，服用藥物、自我血糖監控，算是控制得宜。但隨著年紀增長以及工作加重，一不注意就亂了數值，直到發現小便有許多小泡泡時，驚覺不對勁就醫，求診卻被告知：肌酸酐指數過高，腎臟功能僅剩不到一半。服用藥物一陣子，林宗盛終究開始了透析治療的日子。

### 洗腎讓生活回到正軌 卻也疲憊不堪

林宗盛害怕洗腎，但為了妻小，過程再

苦也不能放棄，告訴自己：「千萬不能倒下去！」剛開始，林宗盛選擇居家腹膜透析，做了2年多，併發胃積水、疝氣以及頭暈、疲累等狀況，頻繁進出醫院。後來他接受植入廬管的手術，改做血液透析，但每次4、5小時下來，身體漸漸不堪負荷。一週三次到醫院洗腎，對林宗盛來說是場惡夢，健壯的身體變得虛弱，甚至需要靠家人攙扶就醫，太太看了非常不捨，好幾次默默流淚。

因腎功能缺損，只能靠洗腎除去血液中的廢物，看著手臂上多了一條凸凸的「廬

管」，還要忍受抽筋、掉血壓，林宗盛苦不堪言，而且沒辦法暢快喝水、吃東西，飲食上有諸多限制。這樣的日子不知道要過多久，雖然渴望能排上換腎改善現況，但又覺得機會渺茫，「我都已經64歲了，應該是年輕人優先配對，他們的重生機率比較高。」雖然負面念頭縈繞，林宗盛仍撐過每一次洗腎療程，即使腳步都站不穩，也勇敢為家人而活。

### 當幸運之神來敲門 大愛天使助新生

看著家人被病痛折磨，林宗盛的太太求神拜佛，默默向菩薩許願，希望捐出積攢多年的退休金祈求好消息。包括提出捐腎的想法，但是被林宗盛否決，「我一個人受苦就夠了，家裡不能有兩個人倒下，小孩子還要人照顧。」日復一日洗腎、抱持信念等待，一日正在洗腎的時候，接到彰化基督教醫院的電話，告知腎臟配對成功的消息，當下林宗盛狂喜不已，連忙收拾衣物趕往醫院，



林宗盛夫妻投入公益，特別捐贈經費予器官捐贈移植登錄中心，從受者變施者，繼續為器捐善行而努力。

「這通電話救了我！」換腎手術後，林宗盛更加注重飲食與日常作息，慢慢調養身心、重拾健康人生，原本需要靠人攙扶的步伐變成能健走30到40分鐘。「這一切都要感謝大愛天使和無私的捐贈者家屬，再次賦予我全新的生命，也讓我的家人得到救贖。」林宗盛至今無限感激，大愛捐贈者幫助受贈者掙脫沉重的枷鎖，歷經了那段生不如死的日子，不用再忍受吃不下、睡不著、喘不過氣等不舒服的症狀，感恩之心轉化為樂觀正向的人生態度。

### 感恩開啟豐富人生 昂首幸福下半場

「國內器官移植等待時間漫長，我何其幸運能得到重生機會！」林宗盛經常鼓勵腎友，千萬不要放棄活下去的信念，隨時把自己準備在最佳狀態，當機會來臨時，才能順利接受移植。也許是他對生命的執念，也或許是另一半的祈禱誠心感動了天，等到器官配對，在黑暗中迎來曙光。而在欣喜之餘，林宗盛也想到器捐家屬的痛苦，「有一個死、才有一個重生。」，因此夫妻倆立志捐款行善，幫助國內的器官捐贈移植醫療走向更好的發展。

林宗盛夫妻投入公益，特別捐贈經費予器官捐贈移植登錄中心，希望拋磚引玉讓愛延續，喚起大眾認識器捐議題。「因為苦過，所以我很珍惜現在的生活。」經歷洗腎換腎，林宗盛的生活終於回到正軌，他把健康和家庭放在第一位，並以社會回饋為目標，願未來有重症衰竭的病患，也都能等到器官移植。

曾經怨對命運如此弄人，不希望成為太太及小孩的負累，換腎之後，林宗盛轉念相信這都是生命的考驗，從受者變施者，繼續為器捐善行而努力。●

讓愛在死後繼續傳承

## 生命之光再次閃耀 柯美玲因愛重生

「如果沒有換腎，我的人生也許就凋零消逝了，我非常感激捐贈者的無私奉獻。」長庚生命之光聯誼會會長柯美玲娓娓道來，人生半百之際重獲新生，全賴生命的奇異恩典。換腎之後，漸漸從低谷中走出來，她說：「上天既然讓我活著，就表示我還有傳承大愛的使命吧！」



現年57歲的柯美玲，是腎臟移植病友，換腎迄今7年，她不僅改善生活品質，也改變生活態度。原本賣命工作，如今認真為自己而活，歲月淬鍊出的智慧成就了現在的柯美玲，時時抱持著「奉獻回饋」，期以讓生命更有價值。每天早上醒來，第一個念頭就是：「我還活著。」身邊的人也都渲染了這份感恩，踴躍響應器官捐贈的助人理念。

### 累過頭卻忽略身體警訊

回想換腎之前的悲苦日子，柯美玲苦

笑說著，因為忙於工程建設，自己就像電視劇《做工的人》的寫照，常常三餐不正常，忘記喝水、上廁所，泌尿系統和腎臟出了問題也不自知。有時一整天累到吃不下，身體疲倦只想睡覺，完全沒注意到尿量減少的警訊，直到朋友提醒氣色太差才安排健康檢查。剛好某天休假日幸運排上長庚健檢，卻被院方告知：「你要洗腎了。」突如其來的噩耗，完全打亂了生活步調，頓時像洩了氣的皮球。

回想當時才42歲，孩子年幼尚就讀國



移植手術後，柯美玲經過休養及復健，一點一滴恢復元氣，也體悟沒有健康的身體，榮華富貴皆如雲煙。

小，柯美玲雖然喪氣，但沒有時間萎靡憂傷，她接受腹膜透析治療、學習自我照顧，就這樣洗腎5年。「當時我很抗拒吃藥，擔心排斥藥的副作用，所以不想登記腎臟移植。」柯美玲堅忍抗病，每天四次為自己洗腎，47歲時卻發生另一場意外！某天在工地踩空，從三層樓跌落，摔到幾乎面目全非，旁人不斷呼喊才靠著意志力抬頭回應。經過送醫搶救，總算又撐過人生另一關卡，人生開始大悟，應該積極創造永恆未來。

### 大難不死更應珍惜人生

發生工安意外前，柯美玲剛接觸佛法，回想師父所說的「如實面對」，經過這些磨難仍倖存，應該是上天給了其他重要考驗，家人更是鼓勵登記等候器官移植。於是重拾心情登記換腎，她期許繼續為健康努力，珍惜家人和每一個當下。「原本是姊姊要捐腎給我，但因為B肝帶原的疑慮，再加上我認為『苦難自己承受』，隨緣等候換腎。」身受重傷後，除了心態上的轉折，因為跌倒時

傷到腹部的傷口，洗腎也改成血液透析，每週固定三天至洗腎中心報到。

自從登記換腎後，柯美玲更加重視飲食養生，她笑說曾夢到過世的母親詢問想要什麼禮物，「我想要換腎。」沒想到夢境成真！50歲那年，半夜接到長庚的電話，早上8點又打來另一通到院通知，心裡湧上滿滿的感動，「我可以了嗎？竟然這麼幸運，排了2年多盼來好消息！」柯美玲感謝所有的貴人，尤其是江仰仁醫師的一席話：「能得到換腎治療的機會並不多，你一定要好好活下去。」重生後，體悟沒有健康的身體，榮華富貴皆如雲煙。

### 投入志工行列溫柔照應

移植手術後，柯美玲經過休養及復健，一點一滴恢復元氣，終於能自在喝水、大口吃飯，擺脫洗腎夢魘。當她得知捐贈者跟自己的姊姊同齡，許多事好像是上天冥冥中注定，決定要好好守護這份恩情，術後沒多久她就加入登中志工行列，也接下長庚生命之光聯誼會的會長，分享醫療資訊與移植手術後的生活適應。柯美玲說，聯誼會的成員感情深厚，彼此傾訴他人無法體會的病痛，一起編織心靈安全網，陪伴度過逆境時的挫折壓力。

不經一番寒徹骨，焉得梅花撲鼻香。雖然也有承受不住煎熬放聲大哭的時刻，但柯美玲不自怨自艾，熬過洗腎的日子，重生後擔任志工關懷病友。歷經5年的腹膜透析、2年的血液透析，以及墜落摔傷，憑著堅強的意志力挺過重重難關，柯美玲滿心感恩器官捐贈者及其家屬，為她的生命照亮前進方向，如同「生命之光」點燃希望。器官捐贈啟發愛的能量，善念萌芽了，就會持續不斷擴散下去，形成永續循環。●

## 「熱心助人」的器官捐贈者家屬

# 鄭麗容的無悔抉擇 圓滿生命大愛

生老病死，是人生必經過程，但人走了，能帶走什麼或留下什麼呢？器官捐贈是最好的解答。鄭麗容訴說著30年前，先生因發生車禍離開人世，她簽下器捐同意書，多年後因緣際會下成為器捐登錄中心的「捐贈者家屬志工」，秉持著同理心安慰鼓勵其他捐贈者家屬，度過艱難時刻，讓生者心中存留美好的回憶。



身為登中「熱心的」器官捐贈者家屬，鄭麗容漾起一抹淡淡微笑，這麼多年來，陪伴關懷其他家屬，雖然對於「失去」常常無能為力，但可以讓自己重新投入生活，慢慢從失落、哀慟的狀態中走出來。

她以自身經驗分享，1993年12月11日，先生紀金堅上班途中遭遇車禍，腦部受到劇烈撞擊後陷入重度昏迷，醫師表示，即便搶救也極可能變成植物人，家人討論之後決定簽下器官捐贈同意書，替先生捐出還能用的器官。

### 與器官捐贈結下不解之緣

鄭麗容回憶，年輕時擔任美髮學徒，喜歡收聽廣播節目，曾聽到一個國外器捐的個案，描述兒子發生意外，家人幫他捐出大愛，過了幾年，受贈者展開了尋找恩人之旅，結局非常感人。故事深深打動鄭麗容，雖然親人離開人世，還能以另一種方式活著，對家屬來說意義非凡。往後，只要有器捐相關新聞，她都非常關注，包括自己婚後創業開家庭美髮，遇到一位客人專程從高雄北上，述說要去林口長庚醫院的大愛紀念牆

看女兒，更加深器捐意願。

鄭麗容常告訴先生：「如果有一天我走了，你一定要替我捐出器官。」沒想到一場意外，竟然是先幫另一半捐出器官。她很感慨，明明還一起吃早餐聊天，幾個小時後卻天人永隔。那時較少家屬關懷，希望受贈者前來感謝捐贈者的憧憬也落空，徬徨無助湧上心頭，偶爾也會懷疑器捐是否做錯了？後來得知中華民國器官捐贈協會在推廣器官捐贈，抱著想要更了解器捐以及幫助更多人，鄭麗容加入協會，藉由捐贈者家屬的相互扶持，用時間慢慢撫平悲傷。

### 放下心中的懸念走出傷痛

中華民國器官捐贈協會的活動多元，鄭麗容常跟著志工們服務關懷，也收到受贈者家屬的感恩，漸漸體認受贈者奮鬥求生的過程，要克服抗排斥藥物的副作用、規律日常飲食、心理壓力等，終於放下心中的懸念。

「感謝受贈者能勇敢地活下去！」鄭麗容自此對受贈者多了敬佩，這群生命的勇士要經歷身心的煎熬，才能在眾人前綻放笑顏，真的很不容易。她表示，最高興收到協會寄



器官捐贈登錄中心成立後，鄭麗容亦加入中心擔任志工，用同理心理解當事人的內心感受，溫暖陪伴捐贈者家屬。

來的感謝信，好像接到先生在另一個世界安好的消息，覺得不再自責。

2002年，財團法人器官捐贈登錄中心成立，鄭麗容亦加入中心擔任志工，很開心又多了一個大家庭。憑著先前的關懷、陪伴經驗，只要遇到單親帶著小孩的個案，器捐登錄中心就會請她幫忙。她說，「家屬跟家屬之間，知道痛點在哪裡，就算只是握手，透過肢體接觸就能傳遞溫暖。」光是告訴家屬：「你不要傷心。」都是多餘的，鄭麗容用同理心理解當事人的內心感受，她的樂觀善良影響了許多人，這股力量隱隱托著其他家屬繼續往前。

### 想繼續為捐贈者家屬服務

曾有一位捐贈者家屬，兒子離開10年了，仍走不出來，每月按時繳交兒子的電話費，房間擺設也沒更動，鄭麗容開導：「上人有說過，不可以把逝去的親人拖住，這樣只會讓他更痛苦，放手祝福他吧！」隔年參加活動，對方竟主動告知：「我把電話停用了，房間也重新整理過，心裡不再鬱悶。」只要聽到家屬們心境上的正向轉變，鄭麗容就感到很欣慰，自己以過來人的角度協助悲傷輔導，試著與痛苦並肩而坐，一起挺過難捱的悲傷旅程。

「有任何需要我都在！」鄭麗容只要收到登中的活動通知，或是家屬關懷陪伴的需求，只要能幫得上忙一定義不容辭。她感恩有機會幫先生捐出大愛，器捐的條件十分嚴格，除了簽署同意書，捐贈者還要符合腦死、心死等條件，每一次生死交會的捐贈移植都是奇蹟。「器官捐贈是生命最溫暖的禮物。」鄭麗容認為能付出也是一種福分，至親的生命仍延續世上某一隅，幫助其他家庭重拾圓滿，善念將會一點一滴改變世界。●

# 愛心捐款 讓愛久久

本刊為非賣品，所募得的款項將作為捐贈者家屬關懷、器官捐贈宣導等用途。  
 感謝您的愛心捐款，即使是小額奉獻，也能聚沙成塔。  
 您的每筆捐款，我們都會開立捐款收據寄給您，並於本中心網站進行徵信。

## 1 郵政劃撥

劃撥帳號：19827534  
 戶名：財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

## 2 銀行匯款

捐款帳戶：  
 財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心  
 收款銀行及帳號：  
 台灣銀行延平分行 帳號：019-001-156605  
 匯款後請將匯款單或網路銀行提供之匯款成功郵件，以  
 傳真或 Email 至本中心，並註明姓名、電話、地址支票  
 捐款以利建檔及寄發抵收據。  
 傳真：02-2358-2089  
 Email：torsc@mail.torsc.org.tw

## 3 支票捐款

請開抬頭為『財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主  
 推廣中心』的禁止背書轉讓劃線支票，以掛號郵寄至  
 【115029 臺北市南港區南港路 2 段 78 號 6 樓】

## 4 線上捐款

掃描右方 QR Code，進入捐款頁面  
 後，可選擇以「單次線上捐款」或「信  
 用卡定期定額」捐款。



98-04-43-04 郵政劃撥儲金存款單												◎寄款人請注意背面說明 ◎本收據由電腦印錄請勿填寫									
收款帳號	1	9	8	2	7	5	3	4	金額 (阿拉伯 數字)	億	仟萬	佰萬	拾萬	萬	仟	佰	拾	元	郵政劃撥儲金存款收據		
通訊欄(限與本次存款有關事項) 請勾選捐款用途									收款戶名 財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心									收款帳號戶名			
<input type="checkbox"/> 捐贈者家屬關懷									寄款人 <input type="checkbox"/> 他人存款 <input type="checkbox"/> 本戶存款									存款金額			
<input type="checkbox"/> 支持器官捐贈移植									姓名									經辦局收款章戳			
<input type="checkbox"/> 其他									地									電腦紀錄			
_____ _____ _____									址									主管：			
(請註明)									電話									經辦局收款章戳			
☆感謝您的愛心捐款☆												虛線內備供機器印錄用請勿填寫									



# 器官捐贈移植常見問題

01

## Q：什麼是器官捐贈？

A：當一個人被判定腦死或是臨終時，基於個人生前意願的簽署或家屬同意，將其可用的器官或組織，以無償捐贈的方式給需要的病人，幫助其恢復健康、改善生活品質。

02

## Q：為什麼需要有人捐贈器官？

A：有的人因為疾病或藥物影響造成器官衰竭而性命垂危，如果可以獲得器官，就可以進行器官移植手術，恢復健康、重獲新生，如果沒有得到器官，腎臟衰竭者僅能依靠洗腎維持生命，心臟、肺臟或肝臟衰竭者則可能因疾病進程而死亡。

03

## Q：簽署器官捐贈同意書，是否會和大體捐贈意願衝突？

A：器官捐贈及大體捐贈之意願可同時表達簽署不相衝突，待無常來臨時再視身體狀況由醫護人員判斷適合進行哪一種捐贈。

04

## Q：如果我未來過世捐出器官，家人是否可優先獲得移植？

A：如果捐贈當下有與捐贈者五親等以內之血親、姻親或配偶在等候器官，可以優先獲得移植。如果已捐贈完成，萬一日後有三親等以內之血親或配偶需要器官移植，也可優先獲得其他大愛捐贈者捐出之器官。

05

## Q：為什麼要跟親人討論器官捐贈的想法？

A：雖然捐贈器官是個人的意願，但若能及早與家人溝通，讓他們了解自己的心願，可減少一旦面臨器官捐贈對家人的衝擊，有助於家人配合完成個人心願。

## 郵政劃撥存款收據 注意事項

- 一、本收據各項金額、數字係機器印製，如非機器列印或經塗改或無收款郵局收訖章者無效。
- 二、本收據請妥為保管，以便日後查考。
- 三、如欲查詢存款入帳詳情時，請檢附本收據及已填妥之查詢函向任一郵局辦理。
- 四、個人帳戶本人存款及團體帳戶本人同縣市存款免扣手續費，該交易將不提供劃撥存款影像(檔)。

## 請寄款人注意

- 一、本存款單收款帳號、戶名及寄款人姓名、地址各欄請詳細填明，以免誤寄；抵付票據之存款，務請於交換前一天存入。
- 二、本存款單金額之幣別為新臺幣，每筆存款至少須在新臺幣十五元以上，且限填至元位為止，倘金額塗改請更換存款單重新填寫。
- 三、本存款金額業經電腦登帳後，不得申請撤回。
- 四、本存款單備供電腦影像處理，請以正楷工整書寫，並請勿摺疊、黏貼或附寄任何文件。帳戶如需自印存款單，各欄文字及規格必須與本單完全相符；如有不符，各局應婉請寄款人更換郵局印製之存款單填寫，以利處理。
- 五、他人存款及團體帳戶本人在「付款局」所在直轄市或縣市以外行政區域之存款，按每筆存款金額自帳戶內扣收手續費；個人帳戶本人存款及團體帳戶本人同縣市存款免扣手續費，該交易將不提供劃撥存款影像(檔)。
- 六、所託收之票據於運送途中，若發生票據被盜、遺失或滅失時，同意授權由郵局或付款行代理本人比照票據法第19條、票據掛失止付處理規範第14條規定之意旨，辦理掛失止付及聲請公示催告、除權判決等事宜，並願意於發票人帳戶內足付票面金額時，經取得票款後，其除權判決書由付款行作為沖銷帳款之憑證。



# 3

## 步驟

一個希望 給重生力量

# 加入器官捐贈的數位行列

Step 1

### 索取「器官捐贈同意書」

- A 各醫療院所之服務臺或社會服務室
- B 財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心官方網站下載列印  
[https://www.torsc.org.tw/advocacy/advocacy\\_04.jsp?uid=46&pid=12](https://www.torsc.org.tw/advocacy/advocacy_04.jsp?uid=46&pid=12)



Step 2

### 簽署「器官捐贈同意書」

- A 正本請提供索取單位
- B 郵寄至財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心  
地址：115029 臺北市南港區南港路 2 段 78 號 6 樓

Step 3

### 確認器官捐贈意願加註健保卡

- A 各醫療院所可以健保卡讀卡機或委託醫療人員協助查詢
- B 衛生福利部官網「常用查詢」項目中「安寧療護及器官捐贈意願資訊系統」，以健保卡或自然人憑證(需讀卡機)查詢

注意事項：1. 若同意書資料有誤，將以原件退回同意書簽署人。2. 同意書資料登錄將由衛生福利部登錄後進行編碼及掃描，並轉送中央健保署註記於健保卡。

請支持器官捐贈，諮詢專線 0800-888-067



衛生福利部



財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

廣告

廣告



 衛生福利部



財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

全年兩冊  
定價：每冊 60 元

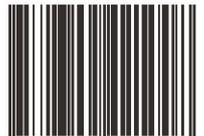


請支持器官捐贈並於健保卡加註意願

諮詢專線：0800-888-067

全國各醫院及衛生所都可以簽署器官捐贈同意書

ISSN 2309-4214



9 772309 421008

GPN:2010201874