

財團法人
器官捐贈移植登錄中心



104 年度預算

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編

財團法人器官捐贈移植登錄中心 目次

總說明

壹、概況	1
貳、工作計畫或方針	3
參、本年度預算概要	7
肆、102 年度及 103 年度已過期間預算執行情形及成果概述	8

主要表

壹、收支營運預計表	23
貳、現金流量預計表	24
參、淨值變動預計表	25

明細表

壹、業務收入明細表	26
貳、業務外收入明細表	27
參、業務支出明細表	28
肆、固定資產投資明細表	29

參考表

壹、資產負債預計表	30
貳、員工人數彙計表	31
參、用人費用彙計表	32

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 104 年度

壹、概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(由行政院衛生署於 102 年 7 月 23 日改制而成)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 5 千餘人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之六點六，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平台，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

二、設立目的

財團法人器官捐贈移植登錄中心(以下簡稱:登錄中心)以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

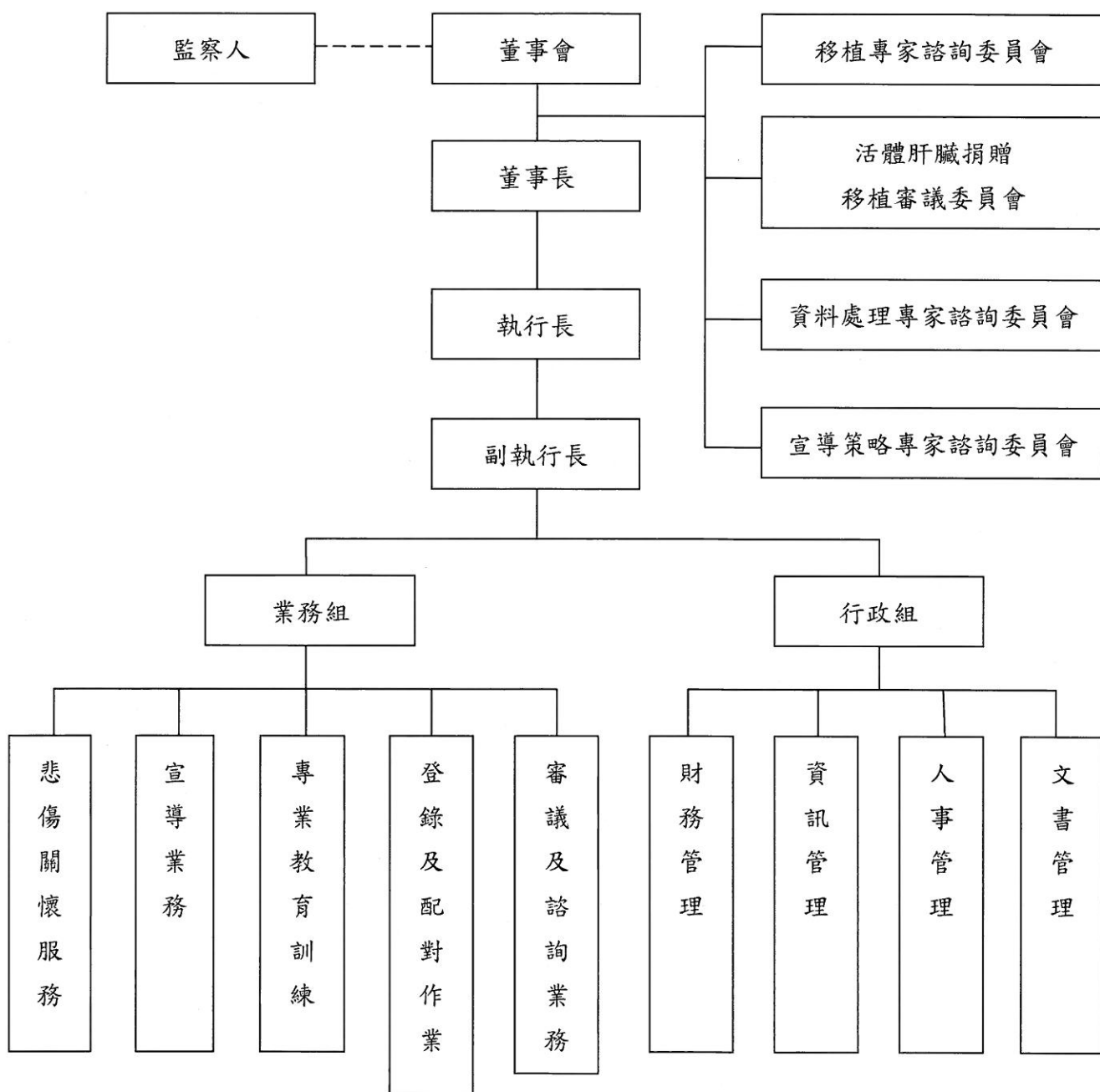
- 1、建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- 2、建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- 3、成立全國性眼角膜保存庫。
- 4、進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- 5、舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- 6、製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍、刊物。
- 7、進行器官捐贈宣導作業。
- 8、辦理器官捐贈者家屬關懷作業。

9、其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 8 人由衛生福利部推薦，其餘 7 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。民國 96 年 7 月 6 日經董事會決議通過置監察人 3 人，監察登錄中心業務、財務等一切事務之執行。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



貳、工作計畫或方針

登錄中心最主要工作執掌為建置公正、公平的「全國性器官捐贈與移植登錄及分配系統」。當出現器官捐贈者捐贈器官（組織），登錄中心之電腦登錄系統即依器官分配原則進行配對作業，將有用的器官移植給最合適與最需要的病人，登錄中心於 94 年 4 月 1 日正式進行線上器官分配作業；此外，由於社會大眾對器官捐贈的觀念尚不普及，器官捐贈觀念的宣導亦是登錄中心重要任務之一，宣導對象包括醫護專業人員及一般社會大眾，並經由媒體、校園及宗教團體等管道推廣。

一、器官勸募網絡計畫

(一)計畫重點：

1、計畫緣起：

有鑑於器官來源不足是世界各國普遍存在的問題，台灣地區每年意外死亡人數約 8 千人，如有一成以上民眾願意捐出器官，國內器官嚴重不足現象將可獲得紓解。目前我國器官捐贈數量甚少，顯不足以滿足國內等待器官移植病人之需求。爰此，104 年度擬持續執行本計畫，俾利「器官勸募網絡」之推展，以提升器官捐贈率，增進國人健康。

2、執行方式：

- (1) 輔導已設立之「北、中、南、東區器官勸募網絡」持續運作。
- (2) 依據實際勸募案例數，補助器官捐贈處理費及相關費用；前述費用應專款專用，並僅用於器官勸募、教育訓練及宣導活動相關作業。
- (3) 辦理優良器官勸募人員（團隊）表揚。
- (4) 辦理 4 區器官勸募網絡實地訪查，並進行考核。
- (5) 此外，登錄中心另將督導及協調各器官勸募網絡間之器官分配，並在符合法令及相關規定之原則下，進行公正且公平之分配作業。

(二)經費需求：

辦理 104 年度器官勸募網絡計畫預計經費為 22,000 千元，包括出席費 40 千元、國內旅費 72 千元、場地及設備租金 210 千元、印刷費用 79 千元、器官處理費 21,500 千元及其他一般事務費用 99 千元。

(三)預期效益：

維持北、中、南、東四區器官勸募網絡持續運作。

二、全國眼角膜保存庫建置計畫

(一)計畫重點：

1、計畫緣起：

在人體所有器官移植中，眼角膜移植是目前風險最低、成功率最高的手術。先進國家大都有眼角膜保存庫負責角膜的捐贈、摘取、移植手術前置作業，以減少捐贈角膜之浪費。受限國內器官捐贈風氣不盛，捐贈角膜取之不易，為提供高品質角膜處理，並建立捐贈及摘取之標準作業流程，登錄中心成立全國性眼角膜保存庫來統籌辦理角膜標準完整檢驗處理及保存程序，以確保並提升捐贈角膜之品質，提供角膜內皮細胞層移植手術前置作業服務，對病人和醫護人員能更方便的提供高效率 and 服務品質。

2、執行方式：

(1) 定期實地查訪眼角膜保存庫。

(2) 促進醫院經驗分享及意見交流，以確保品質。

(二)經費需求：

辦理 104 年度全國眼角膜保存庫建置計畫預計經費為 14,600 千元，包括出席費 50 千元、國內旅費 70 千元、場地及設備租金 35 千元、印刷費用 10 千元、眼角膜檢驗處理費 14,400 千元及其他一般事務費用 35 千元。

(三)預期效益：

預計 104 年度將處理 360 例捐贈之眼角膜，並使受贈者獲得良好品質之眼角膜。

三、作業計畫

(一)計畫重點：

1、計畫緣起：

台灣器官移植手術已發展多年，相關手術的質與量均有顯著的進步及增長，移植存活率與歐美先進國家相較亦毫不遜色，然而器官短缺的問題依然存在，亦成為我國器官移植醫學發展的隱憂。登錄中心 104 年度將持續對捐贈器官進行合理的分配及充分的利用，讓每一位等待器官移植病患能有公平的機會獲得器官，進行器官移植手術，並辦理器官

捐贈者及等候器官移植者資料庫的建置，以及推廣捐贈器官的理念。

2、執行方式：

- (1) 器官移植專業人員教育訓練，包括：辦理 1 場器官捐贈協調人員資格認證及考試、3 場(預計 750 人)器官捐贈移植醫療臨床實務研討會及 6 場線上閱讀課程等。
- (2) 器官捐贈宣導活動，包括：印製器官捐贈文宣品、透過平面媒體、電子媒體、交通媒體及宣導活動等向一般民眾及特定團體(包括：企業、學校、醫院、宗教團體及公務機關)宣導器官捐贈，預計媒體接觸人次達 3,000 萬人次以上，宣導活動參與人數 10 萬人以上。
- (3) 辦理器官捐贈移植登錄系統暨中心網站增修及維護。
- (4) 器官捐贈者家屬關懷服務，包括：辦理器官捐贈者家屬追蹤輔導及關懷，預計關懷服務 1,700 人次、舉辦 4 場器官捐贈者家屬關懷活動，預計 430 位器官捐贈者家屬參與，及辦理 2 場志工訓練活動，預計培訓 20 為核心志工。
- (5) 出版器官捐贈相關書籍或雜誌。
- (6) 辦理活體肝臟捐贈移植審查作業。
- (7) 辦理董事會並維持登錄中心會務運作。

(二)經費需求：

辦理 104 年度作業計畫預計經費為 31,813 千元(經常門 30,713 千元，資本門 1,100 千元)，包括：

- 1、辦理器官移植專業人員教育訓練費用 799 千元。
- 2、辦理器官捐贈宣導活動費用 10,857 千元。
- 3、器官捐贈移植登錄系統暨中心網站增修及維護費用 2,370 千元。
- 4、辦理器官捐贈者家屬關懷服務費用 1,115 千元。
- 5、器官捐贈相關出版品 950 千元。
- 6、活體肝臟移植審查費用 234 千元。
- 7、行政作業 15,488 千元(包括人事費用 10,970 千元、董事會 155 千元、專家會議 129 千元及一般事務費 4,234 千元)。

(三)預期效益：

- 1、維持完整、正確的器官捐贈移植資料及公平、公正的器官分配機制。

2、屍體器官捐贈受益人數達 800 人。

3、器官捐贈意願加註健保 IC 卡人數新增達 30,000 人。

叁、本年度預算概要

一、收支營運概況

- 1、本年度勞務收入 69,494 千元，較上年度預算數 60,308 千元，增加 9,186 千元，約 15.23%，主要係預計器官捐贈處理費、眼角膜檢測費及器官捐贈宣導費用增加所致。
- 2、本年度受贈收入 50 千元，與上年度預算數 50 千元相同。
- 3、本年度財務收入 140 千元，較上年度預算數 120 千元，增加 20 千元，約 16.67%，主要係預計登錄中心設立基金定存孳息增加所致。
- 4、本年度其他業務外收入 46 千元，較上年度預算數 0 千元，增加 46 千元，主要係登錄中心因持有捐贈之股票，估列股利收入及評價利益所致。
- 5、本年度勞務成本 69,494 千元，較上年度預算數 60,308 千元，增加 9,186 千元，約 15.23%，主要係預計器官捐贈處理費、眼角膜檢測費及器官捐贈宣導費用增加所致。
- 6、本年度管理費用 97 千元，較上年度預算數 15 千元，增加 82 千元，約 546.67%，主要係預計董事長出席登錄中心業務會議之交通費及出席費增加所致。
- 7、本年度其他業務支出 23 千元，較上年度預算數 15 千元，增加 8 千元，約 53.33%，主要係預計登錄中心旺年會餐費及其他雜項支出增加所致。
- 8、以上總收支相抵後，計賸餘 116 千元，較上年度預算數 140 千元，減少 24 千元，約 17.14%，主要係管理費用增加所致。

二、現金流量概況

- 1、業務活動之淨現金流出 1,995 千元。
- 2、投資活動之淨現金流出 1,100 千元。主要係購置設備 700 千元及器官捐贈移植登錄系統增修 400 千元。
- 3、融資活動之淨現金流出 249 千元。主要係返還採購案之履約保證金及保固保證金。
- 4、現金及約當現金之淨減 3,344 千元，係期末現金 4,648 千元，較期初現金 7,992 千元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 13,112 千元，增加本年度賸餘 116 千元，期末淨值為 13,228 千元。

肆、102 年度及 103 年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、102 年度決算結果及成果概述

(一) 決算結果

- 1、勞務收入決算數 54,106 千元，較預算數 45,508 千元，增加 8,598 千元，約 18.89%，主要係建置全國眼角膜保存庫補助收入增加所致。
- 2、受贈收入決算數 36 千元，較預算數 50 千元，減少 14 千元，約 27.44%，主要係民眾捐款減少所致。
- 3、財務收入決算數 140 千元，較預算數 120 千元，增加 20 千元，約 16.86%，主要係登錄中心設立基金之定存採機動利率，銀行調高存款利率，致銀行實際給付利息高於預算數。
- 4、其他業務外收入決算數 43 千元，較預算數 0 元，增加 43 千元，主要係登錄中心持有股票期末金融資產評價利益增加及收到現金股利所致。
- 5、勞務成本決算數 54,189 千元，較預算數 45,591 千元，增加 8,598 千元，約 18.86%，主要係建置全國眼角膜保存庫費用增加所致。
- 6、管理費用決算數 60 千元，較預算數 0 千元，增加 60 千元，主要係董事長出席登錄中心會議之出席費及交通費。
- 7、其他業務支出決算數 82 千元，較預算數 50 千元，增加 32 千元，主要係購置第 4 屆卸任董監事紀念品、旺年會餐費等其他雜項支出。
- 8、其他業務外支出決算數 157 千元，較預算數 0 千元，增加 157 千元，主要係處分固定資產損失等業外支出增加所致。
- 9、以上總收支相抵後，計短絀 163 千元，較預算數 37 千元，減少 200 千元，約 540.54%，主要係辦理活動之場地租金、器官處理費及業外支出增加所致。

(二) 計畫執行成果概述

1、器官勸募網絡計畫執行成果

工作項目	實施內容	效益
(1)維持器官勸募網絡	1、協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 2、建立器官捐贈通報制度。 3、訂定「合作勸募醫院輔導計畫」。 4、經費補助。	102 年 7 月起整合為 4 區勸募網絡，至 102 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 202 人，應核發器官處理費總計 16,715,000 元。因部分捐贈案例未依器官排序名單分配，核減後，總費用為 16,675,000 元。

工作項目	實施內容	效益																				
(2)器官勸募醫院實地訪查	登錄中心自 102 年 11 月 29 日起至 102 年 12 月 11 日止，查訪器官勸募網絡醫院執行情形，查訪項目為以下 8 類：作業流程內容、登錄系統作業、器捐經費使用、家屬關懷作業、教育訓練課程、民眾宣導活動、合作醫院輔導、其他事項討論，並依查訪紀錄表給於評分（分為 3 級：優良、可、待改善）。	1、登錄中心業於 102 年 11 月 29 日起查訪各分區勸募網絡執行情形，並於 102 年 11 月 15 日函請各醫院依「102 年度器官勸募網絡計畫執行醫院查訪作業重點」準備相關文件備查，時程如下： <table><tr><th>梯次</th><th>計畫執行醫院</th><th>參訪日期</th><th>參訪時間</th></tr><tr><td>1</td><td>花蓮慈濟</td><td>11 月 29 日 (五)</td><td>16:00-18:00</td></tr><tr><td>2</td><td>高雄長庚</td><td>11 月 30 日 (六)</td><td>10:00-12:00</td></tr><tr><td>3</td><td>三軍總醫院</td><td>12 月 9 日 (一)</td><td>15:00-17:00</td></tr><tr><td>4</td><td>台中榮總</td><td>12 月 11 日 (三)</td><td>15:00-17:00</td></tr></table> 2、本次作業除一般行政查核外，亦由計畫執行醫院邀請分區內其他移植醫院出席，共同討論計畫目標達成方式及工作分配等事宜。 3、登錄中心另報告 103 年度器官勸募網絡計畫之相關規定，俾利與會醫院提早進行準備作業。 4、103 年度器官勸募網絡計畫責任醫院亦於查訪作業後確認，各區責任醫院如下： (1)北區：三軍總醫院 (2)中區：台中榮民總醫院 (3)南區：高雄長庚紀念醫院 (4)東區：花蓮慈濟醫院	梯次	計畫執行醫院	參訪日期	參訪時間	1	花蓮慈濟	11 月 29 日 (五)	16:00-18:00	2	高雄長庚	11 月 30 日 (六)	10:00-12:00	3	三軍總醫院	12 月 9 日 (一)	15:00-17:00	4	台中榮總	12 月 11 日 (三)	15:00-17:00
梯次	計畫執行醫院	參訪日期	參訪時間																			
1	花蓮慈濟	11 月 29 日 (五)	16:00-18:00																			
2	高雄長庚	11 月 30 日 (六)	10:00-12:00																			
3	三軍總醫院	12 月 9 日 (一)	15:00-17:00																			
4	台中榮總	12 月 11 日 (三)	15:00-17:00																			
(3)辦理優秀器官勸募團隊及人員選拔	為獎勵及感謝醫院之器官勸募團隊及人員之辛勞與努力，特辦理「優秀器官勸募團隊及人員選拔活動」。	有關「第六屆優秀器官勸募人員選拔及表揚活動」，共計 18 家醫院申請，包含醫師 7 名、協調/護理師 7 名及社工人員 4 名，經評選後，共計 12 名人員獲選，並於 102 年 12 月 9 日「器捐加註、希望永註」成果發表記者會上公開表揚。																				

2、全國眼角膜保存庫建置計畫執行成果

工作項目	實施內容	效益
辦理全國眼角膜保存庫建置計畫	登錄中心於 101 年向衛生福利部申請「全國眼角膜保存庫建置計畫」，獲該部同意，並於 102 年度起開始籌辦，以提供高品質角膜處理，並建立捐贈及摘取之標準作業流程。	102 年度完成第一階段準備期之相關作業，其成果包括： 1、徵選委託訓練及處理之醫院： 登錄中心於 102 年 6 月 19 日公開徵求北區及南區委託辦理醫院，102 年 7 月 8 日確定北區分庫由台灣大學醫學院附設醫院承辦，南區分庫由成功大學醫學院附設醫院承辦，並完成簽約作業。

工作項目	實施內容	效益
		2、委託醫院完成招募、培訓眼角膜保存庫技術人員： (1)102年9月30日北區、南區分庫皆已完成眼角膜保存庫技術人員之招募作業。北區、南區分庫各編制四位技術人員，共八名，教育程度二專畢業1人佔12.5%，學士畢業者有7位佔87.5%。其中7位技術人員為護理背景，1位為醫事技術背景。工作年資部分5年以上未滿10年者有4人佔50%，10年以上未滿15年者為4人佔50%。 (2)眼角膜保存庫技術人員之培訓方式以課堂講授及實務操作為主。其中北區分庫課堂講授共計24小時，南區分庫共30小時，內容包括：品質管制、無菌操作、捐贈組織檢查保存分配、眼組織摘取技術等。另外，兩家分庫於培訓後進行筆試測驗及實際技術考試。由登錄中心人員及兩家分庫主管進行監督。 3、購置眼角膜檢測、處理及保存所需設備：本(102)年度北區分庫及南區分庫已完成眼角膜保存庫空間之設置，登錄中心亦完成所需設備之採購及驗收作業： (1)「六呎生物安全操作台兩套」採購：登錄中心業於102年11月26日至北區分庫及南區分庫現場完成驗收作業，驗收結果與契約、圖說、貨樣規定相符。 (2)「雙溫冰箱、溫度計/器兩套」採購：登錄中心於102年12月9日及102年12月13日完成現場設備驗收作業，驗收結果與契約、圖說、貨樣規定相符。 (3)「角膜層狀移植切割器貳組」採購：登錄中心於102年12月9日及102年12月13日完成現場設備驗收作業，驗收結果與契約、圖說、貨樣規定相符。 (4)「眼角膜移植手術器械貳組」採購：登錄中心於102年12月9日至南區分庫及102年12月13日至北區分庫完成現場實際驗收作業，驗收結果南區分庫與契約、圖說、貨樣規定不符。廠商同意在總價不變情況下，於102年12月16日更換為同款同數量之器械，登錄中心再次驗收後符合規定。 (5)「角膜內皮細胞儀壹台」採購：登錄中心於102年12月9日完成現場設備驗收作業，驗收結果與契約、圖說、貨樣規定相符。 4、評估每例角膜處理保存成本費用：

工作項目	實施內容	效益
		目前國內醫療院所之眼角膜保存庫設置皆與其他人體器官保存庫合併，就配置來看，可將其營運模式分為固定成本及變動成本兩項。固定成本包含人事費、場地租金等固定需支付費用。兩家分庫技術人員共 8 人，其人事費一年需花費約 600 萬元左右，場地租金以 10 坪每坪 2000 元計算，兩家分庫一年需有 48 萬元支付。變動成本則依每年角膜捐贈摘取所需處理、檢驗、保存、運送及藥品耗材等費用而定。目前暫以參照國外保存庫進口角膜費用估算，惟保存庫仍處籌備階段尚未開始處理其角膜且作業機制建立尚未穩定，成本費用仍需於正式開始處理角膜後才可看出，將納入明年計畫中持續估計其費用。 5、訂定眼角膜檢測、處理及保存標準作業流程： 角膜移植手術目前是世界、也是台灣地區器官移植數目最多的手術。在過去，國內各醫療院所雖皆依據「人體器官保存庫管理辦法」辦理保存庫並訂定相關的標準作業流程，但各家醫院之眼角膜保存庫皆各唱各調，眼角膜品質、摘取方式、保存及管理良莠不齊，故登錄中心參考醫院做法，擬訂下列流程草案，並於 102 年 11 月 15 日召開「全國性眼角膜保存庫標準作業程序討論會議」，會中決議將所制訂之眼庫相關標準作業程序，提供各醫院參考使用，以期各醫院執行眼角膜相關作業時能有所依循： (1)眼角膜捐贈摘取標準作業程序(草案) (2)眼角膜摘取包裝運送標準作業程序(草案) (3)眼角膜處理及檢驗標準作業程序(草案) (4)眼角膜保存標準作業程序(草案) (5)眼角膜入、出庫核對及醫院聯繫流程標準作業程序(草案) (6)眼角膜保存庫藥品管理標準作業程序(草案)

3、作業計畫執行成果

工作項目	實施內容	效益
1、器官捐贈移植登錄系統		

工作項目	實施內容	效益
(1)線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	1、「器官捐贈移植登錄系統」自 92 年 12 月 1 日上線啟用。依據 102 年 12 月 31 日該系統統計結果顯示，有效之器官移植等候者人數共計 8,391 人，包括：心臟移植等候者 149 人、肝臟移植等候者 1,164 人、肺臟移植等候者 17 人、腎臟移植等候者 6,304 人、胰臟移植等候者 80 人及眼角膜等候者 742 人，其中計有 65 人為雙重器官等候者。 2、102 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 202 人，共捐贈：心臟 77 例、肝臟 93 例、腎臟 197 例、肺臟 6 例、胰臟 18 例、腸 4 例、眼角膜 259 例、皮膚 32 例、骨骼 32 例、心瓣膜 3 例及其他組織 46 例，受惠人數超過 767 例以上。
(2)登錄系統功能增修及維護	登錄中心以公開招標方式委託配奇駒資訊科技(股)公司辦理「102 年度器官捐贈移植登錄系統暨本中心網站增修及維護計畫」。	「102 年度器官捐贈移植登錄系統暨中心網站增修及維護計畫」採購案業於 102 年 12 月 30 日完成驗收。此次增修之效益如下： 1、自 102 年 6 月 1 日起器官捐贈移植登錄系統與疾病管制署庫賈氏血液傳染病勾稽作業正式進行資料介接。 2、完成登錄中心網站主機汰換作業、作業系統和資料庫版本升級作業及主機虛擬化技術，建置資料庫同步複寫備援功能。 3、完成登錄中心內部網站活體肝臟移植審議資料線上瀏覽系統建置，提供委員登入進行線上瀏覽，及登錄中心歷年審查資料報表查詢。 4、新增器官捐贈移植登錄系統各器官移植等候、捐贈和術後追蹤查詢列表新增過濾條件。 5、新增小腸移植等候和捐贈配對功能。 6、修改術後追蹤邏輯，新增未結案屆逾追蹤時限未更新提醒通知。 7、器官捐贈移植登錄系統伺服器作業系統和資料庫版本升級至最新版，建置資料庫同步複寫備援功能。 8、擴充各項表單所有登錄欄位提示功能，採用欄位浮水印或動態指標顯示方式，俾利指引醫院使用者填寫系統登錄表單。

工作項目	實施內容	效益
(3)召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行分配原則、腦死判定、移植醫院資格等相關規定，並向衛生福利部提出相關建議。	1、102年3月15日召開「102年器官移植分配原則相關作業討論會議」，並將決議內容提至102年5月24日「全國器官移植分配原則相關作業討論會議」中進行討論，重要決議如下： (1)刪除「相同網絡的器官勸募組織較不同網絡的器官勸募組織之等候者優先」之條件。 (2)新增「三親等血親或配偶，曾為死後器官捐贈者之等候者優先」之條件。 (3)新增（或調整）「地理位置：器官分配採分區制，共分成北、中、南、東四區，其中以『區域』較『全國』之等候者優先」之條件。 2、登錄中心業於102年4月12日召開「102年度各移植器官類目之手術施行醫院資格討論會議」，會中討論訂定各移植醫院評核機制，並將決議內容報請衛生福利部參考（最終修訂內容仍以該部公告為主）。 3、登錄中心業於102年4月26日召開「器官捐贈及分配標準作業流程討論會議」，會中討論器官捐贈及分配作業之參考規範，惟該規範係提供各醫院遵循參考，各醫院仍應依院內各部門、單位及人員現行之工作職掌，訂定對應之標準作業流程。 4、於102年5月24日，邀集全國醫院代表召開「102年器官移植分配原則修正討論會議」，重要決議如下： (1)同意將102年3月15日會議決議，函報衛生福利部審閱，並納入「人體器官移植分配原則辦法」中。 (2)重新檢視「勸募醫院」之定義，由中心彙整各醫院之建議後，再公告修訂之結果。 5、登錄中心業於102年6月24日，召開「101年12月份及102年1-5月份未依據器官排序名單分配案例檢討會議」，重要決議如下： (1)各醫院應隨時檢視及更新病人資料，避免在捐贈者出現後，臨時調整疾病嚴重度，而影響器官分配之公平性。 (2)有關醫院臨時拒絕心臟受贈，次一序位醫院因未有足夠時間進行事前準備，造成器官浪費乙事，考量病人之情況不盡相同，故仍需尊重受贈醫院之醫療處置。 6、登錄中心於102年8月30日召開「第二次無心跳器官捐贈作業會議」，會中決

工作項目	實施內容	效益
		議：原訂「非以腦死判定死亡之器官捐贈者，必須心電圖靜止後（asystole）至少 5 分鐘」條件，修訂為「非以腦死判定死亡之器官捐贈者，必須經其診治醫師判定病人死亡後，心電圖靜止（asystole）至少 5 分鐘，且於病歷中紀錄完成，始得進行器官摘取（包括摘取手術，組織灌流等）」。 7、於 102 年 11 月 8 日邀集衛生福利部、法務部、民間團體及各領域專家，共同召開「死囚器官捐贈議題討論會議」，討論死囚器官捐贈之爭議點及其適用之法規面向，主要決議如下： (1)有關法醫師於執行死刑作業時，麻醉用藥之種類及劑量等問題，登錄中心將函請相關單位表示意見後，提供衛生福利部酌參。 (2)依現行腦死判定準則相關規定，因受限於刑場內部人員、時間、環境及設備等要求，確實無法據以執行死囚腦死判定作業；至於修訂前述準則內容，以符執行死刑後之判定方式，在現今醫界不支持之前提下，恐難有所突破；登錄中心仍將適時於專家會議中提出討論，並將其結果提報衛生福利部。
2、器官移植專業人員教育訓練		
(1)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練	透過研討會方式，提升社工及醫護人員器官勸募技巧，進而增進器官勸募率。	辦理「102 年度器官捐贈移植醫療臨床實務研討會」 1、本(102)年度於北中南東四區，共辦理 4 場課程，其中台東馬偕醫院與新竹馬偕醫辦理同步視訊，總參與人數為 1,103 人。 2、課後滿意度問卷調查：各場次滿意度多分佈在尚可、滿意及非常滿意，尤其滿意及非常滿意約佔 90%以上。其中對於「會場硬體及餐點」部分，會隨著合辦單位所在地區場地條件不同而有波動。此外，「參加本次課程之主要原因」中，學員對本次研討會之課程主題「醫病互動與善終」，以及邀請具重量級之專家擔任案例分享、主持及與談人，特別感興趣。
(2)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	辦理「102 年器官捐贈協調人員資格認證核心課程及考試」 1、今(102)年於北區辦理一場 2 天的課程，共 12 堂課，並於第二天課程結束後立即進行考試。全程參與課程者方得參加筆試，筆試及格者，將授予「器官捐贈移

工作項目	實施內容	效益
		植協調人員考試及格證書」，同時亦協助申請醫師、護理人員及社工師之繼續教育訓練積分。 2、登錄中心於102年10月19、20日於台大國際會議中心舉行，實際參與課程者共134人，參與考試者共117人，其中116人及格，僅有1位不及格。
(3)辦理器官捐贈網路學習	透過網路 e-learning，增進器官捐贈教育資訊獲得的便利性與普及性。	1、辦理年線上閱讀文章與測驗 登錄中心自102年10月22日至102年12月20日於「器官捐贈教育訓練網路學習平台」辦理「102年線上閱讀文章與測驗」，共有6篇文章，每篇有十題測驗題，完成文章閱讀及測驗及格者，提供教育學分，此活動共計2,432人次參與。 2、辦理器官捐贈網路學習 「器官捐贈教育訓練學習網路平台」開課情況：102年度共計核准開課22場，其中器官勸募網絡醫院及合作醫院主辦共11場，登錄中心主辦11場（含線上閱讀與測驗6場）。
3、器官捐贈宣導活動		
(1)媒體採購暨宣導活動	登錄中心以公開招標方式委託創藝家(股)公司辦理，透過各種媒體通路，做最大效益廣宣策略及創意組合，其實施內容以招標需求說明書為主。	1、雜誌媒體：商業周刊跨頁廣編稿1篇；30雜誌跨頁廣編稿1篇；康健雜誌跨頁廣編稿1篇。總計跨頁廣編稿3篇，合計觸及1,438,008人次。 2、戶外媒體： (1)全省商業大樓電梯電視，2個月播放1,200檔，合計觸及10,880,000人次。 (2)大臺北公車10輛、大台中公車10輛、大臺南公車10輛、大高雄公車10輛、花蓮地區公車6輛，各刊登1個月，合計觸及46,998,000人次。 (3)高雄市公車車體廣告及高雄客運車體廣告21面、大南客運車體廣告11面、興南客運車體廣告25面、南台灣客運、台中市公車、台北客運及首都客運車體廣告50面、國光客運車體廣告51面、台中地區客運車體廣告18面、屏東客運車體廣告11面、大都會客運車體廣告10面及花蓮客運車體廣告19面，合計觸及10,368,000人次。 3、網路政令宣導： (1)YAHOO-4個版位合計觸及3,713,847人次。 (2)Facebook-2個版位合計觸及92,316人次。 (3)youtube-2個版位合計觸及6,089,238人次。

工作項目	實施內容	效益
		4、「生命有限 挑戰極限」器官捐贈路跑活動： (1)登錄中心於102年7月25日假衛生福利部辦理「生命有限 挑戰極限」起跑記者會，共計27家媒體出席，20則新聞露出。 (2)製作30秒「為希望而跑」器捐宣導短片，邀請前義大總教練徐生明、歐陽靖及譚艾珍參與代言。 (3)102年10月19日於大佳河濱公園舉辦「愛的接力，為希望而跑~」器捐接力馬拉松，總計230組報名，1,020人參加。 5、器官捐贈微電影(短片)比賽： (1)以「器捐加註，希望永駐」為主題，可根基於真實或虛擬故事，以推廣器官捐贈正確觀念為主旨，拍攝方法及拍攝器材不限。收件期間：即日起至102年10月31日，寄出活動海報500張合計觸及超過50,000人次，FACEBOOK付費廣告宣傳合計觸及92,316人次。 (2)參選作品共計21件，亦都上傳至youtube上供民眾觀賞。 6、記者會及優秀勸募人員表揚：登錄中心於102年12月9日假衛生福利部會議室辦理媒體記者會，媒體議題包括：「讓愛飛翔」器捐幕後功臣-表揚器官勸募人員、「愛的報報」心情故事VCR、「微電影徵件比賽」頒發獎金及獎狀，與「馬拉松路跑活動」頒發完跑證。當天共計12家媒體出席，14則新聞露出。
(2)對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導	登錄中心 102 年度器官捐贈對大眾、政府機關、醫院及社區之宣導活動，委託創藝家(股)公司，透過遊戲、影片賞析及座談會方式，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈	1、對醫院宣導 102 年度登錄中心委託創藝家股份有限公司承辦「器官捐贈醫院宣導採購案」，共完成 50 場宣導，共計 15,072 人次參與，回收器捐知識問卷 10,420 份，共有 895 位民眾現場簽署器捐同意書。 2、與政府機關合作宣導 (1)102 年 3 月 13 日衛生福利部辦理 42 週年慶，邀請登錄中心前往設攤進行器官捐贈宣導。 (2)新竹市衛生局於 102 年 3 月 17 日假新竹市立體育館辦理 102 年「公益彩券慈母心 馨花朵朵開—高齡友善樂齡健康城市博覽會」，邀請登錄中心前往宣導，宣導對象共 800 人次。 (3)台北市政府端午節活動於 102 年 6 月 8、9、12 日假大佳河濱公園辦理，登錄中心前往宣導器官捐贈。

工作項目	實施內容	效益
		(4)配合台北市政府衛生局，安排副執行長於102年9月25日及102年10月31日分別於台北市立聯合醫院陽明院區及仁愛院區，對台北市各醫療院所進行器官捐贈課程。 (5)配合台北市政府衛生局，於102年11月2日前往青年公園「臺北市萬華區102年度高齡友善健康城市健康博覽會與衛生教育主軸巡迴宣導暨病人安全週系列活動」進行器官捐贈宣導。 (6)配合新北市政府衛生局，於102年11月10日前往碧潭「102年度衛生教育主軸巡迴宣導活動」進行器官捐贈宣導。 3、對宗教團體宣導 (1)102年8月~10月執行，與各縣市地方廟宇合作，包括基隆慈雲寺、慈濟大里共修處、慈濟烏日共修處及高雄旗山天后宮，共同舉辦宣導活動。4場宗教團體宣導合計觸及820人。 (2)登錄中心與全台慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，102年1至12月共有113場，宣導人次至少15,750人。 4、對企業宣導 忙碌的企業界上班族群，不容易接觸到政府宣導的訊息，所以必須主動出擊，使社會的中堅份子能有機會認識並了解器官捐贈。目標對象：40~55青壯年、上班族、已婚、有青少年的小孩。 (1)場次規畫：豐田汽車臺中總廠、艾笛森光電公司，2場企業宣導合計觸及1,485人。 (2)102年6月17日至中化公司北區、102年7月10日至中化公司南區及102年9月13日至中化公司中區員工教育訓練演講，宣導器官捐贈。 (3)102年10月7日至安斯泰來員工教育訓練演講，進行器官捐贈宣導。
(3)校園推廣活動	1、登錄中心以公開招標方式，委託偶偶偶劇團辦理「器官捐贈校園巡迴宣導案」，藉由器官捐贈戲劇表演，使國小學童能對器官捐贈有進一步的了解與認同，讓器官捐贈的觀念能向下扎根，其實施內容以招標需求說明書	1、102年度器官捐贈校園巡迴宣導活動 (1)本案自102年9月12日起至11月14日止，宣導區域包含北部22所、中部14所、南部12所、東部12所，共60所小學，宣導人數總計共21,742人。 (2)宣導活動回饋問卷： A.本次活動共收到10,530份觀賞學生的有效回饋問卷，據統計，79%的學生喜愛本次的宣導活動；79%的同學在觀賞前就曾聽過什麼是器

工作項目	實施內容	效益
	為主。 2、以座談會或提供宣導品方式，接受各校器官捐贈活動之邀約。	官捐贈；96.25%的學生於觀賞完戲劇後有更進一步的了解。 B.針對老師部分亦回收397份回饋問卷，98%的老師認為以戲劇方式宣導器官捐贈的成效很好；98.5%的老師認為該校學生對此次宣導反應很好；98.25%的老師認為在演出內容的設計上，除了故事與情境外，對價值澄清與觀念宣導亦有很好的效果；97.25%的老師對此次活動的行政聯繫、場次安排、人員態度等表示滿意；94%的老師認為教案與學習單的內容設計符合教師上課的需求；84.5%的老師認為學生欣賞完宣導劇後填寫學習單有助其更了解器官捐贈的意義與相關知識。 2、國、高中或大專院校宣導 對於學生，直接探討生與死、器官捐贈等相關議題太過於沉重，故從人類學的角度配合多媒體的視覺引導，介紹器官捐贈。宣導內容：分為三個階段： (1)探討“生命重生之美”10分鐘 (2)觀看微電影「打勾勾」22分鐘 (3)問卷解析8分鐘 宣導期間：國、高中宣導：102年9月~10月，大專院校宣導：102年10月~11月。共計34場校園宣導，合計觸及5,360人。 3、種子教師器捐宣導座談會 登錄中心於102年9月至10月辦理6場國小教師器官捐贈座談會，共計287位教師參與。 4、102年3月8日至台北市新民國中向學生家長宣導器官捐贈。 5、102年5月20日於台北科技大學邱彰教授之企業倫理課程演講器官捐贈倫理。
(4)推廣器官捐贈觀念及「健保卡器捐意願加註」	推廣「健保IC卡」加註「器官捐贈意願」，目前登錄中心係每月將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，再轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	102年度轉載34,965筆，截至102年12月31日止，累計已轉載240,637筆。
(5)器官捐贈電子報	為增進社會大眾對器官捐贈之認識，並了解登錄中心的各項活動，登錄中心每月均發行「器官捐贈電子報」	102年度共計發行12期（第81~92期），發行量總計為35,051筆。
(6)出版器官捐贈書集及刊	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、	1、102年器官捐贈半年刊編印採購案 本案委託四點設計公司承辦，今(102)年

工作項目	實施內容	效益
物	觀念及感人事件向民眾宣傳。	度共出版發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成創刊與第二期刊之出版，每期各發行 1,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。 2、器官捐贈故事彙編 每一個捐贈案例，都是一則感人的捐贈故事，透過對捐贈者家屬的訪談，再以文字將這些故事具體化，更容易感動其他人，再輔以受贈者、醫院醫護人員與社工等專業人員的回饋，將訪談內容集結成冊出版，作為宣導的輔助。目前已完成印製，共發行 800 本。
4、捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		
(1)器官捐贈者家屬關懷活動	茲因捐贈醫院及相關團體不斷反應捐贈者家屬有悲傷關懷與輔導的需求，登錄中心特別針對捐贈者家屬辦理悲傷關懷相關活動。	102 年度登錄中心分區辦理 4 場次家屬關懷活動，總計 363 位捐贈者家屬(156 個捐贈家庭)、7 位受贈者與其家屬及 64 位工作人員參與。該活動獲捐贈者家屬 9 成以上的滿意度。
(2)辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	1、寄發年節問候卡及家屬關懷服務簡介：彙整 92 年至今(102)的捐贈者家屬通訊資料，共 1,504 筆。製作節慶問候卡寄贈歷年捐贈者家屬共計 2,811 份；印製新版中心關懷服務簡介寄給 102 年度之器官捐贈者家屬。 2、以捐贈者家屬關懷活動照片及捐贈信念之分享為主題，製作 103 年關懷桌曆，共印製 3,000 份，寄發醫院、歷年捐贈者家屬。 3、寄發家屬個人資料授權同意書 1,478 份，有效回收 368 份，回收率 24%。 4、個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務：由工作人員進行電訪問候關懷，並同時進行社會心理適應評估，篩選需高度關懷的個案進行家訪與轉介。 (1)自 102 年 1 月 1 日至 102 年 12 月 31 日止，共計電訪新案 114 人(271 人次)，舊案 372 人(410 人次)，共計 486 人(681 人次)，家訪 17 人，篩選高度關懷個案 13 人。 (2)訪談內容以「支持性關懷問候」為主。有 61%的家屬在捐贈者往生後有生活調適的問題，反應問題需求以「情緒及壓力調適」最多佔 55%、「失親後的遺族照顧及親子關係問題」次之，佔 32%；健康問題佔 8%，家庭經濟問題佔 7%、其他問題佔 3%，內容包括：器官捐贈常識諮詢、想知道

工作項目	實施內容	效益
		捐贈者家屬是否安好。 (3)針對家屬反應之特殊需求處置如下： A.依其個別需求進行個別會談或社會資源轉介。 B.針對有意願協助器官捐贈宣導的家屬提供志工服務機會及相關培訓課程。 5、辦理捐贈者家屬滿意度調查：102 年度透過下述兩問卷進行捐贈者家屬滿意度調查： (1)「捐贈者家屬服務需求暨滿意度調查」：目的在了解器官捐贈者家屬對於勸募醫院之服務滿意度以及完成捐贈後之關懷需求。在問卷發放對象上，考量許多舊捐贈家屬已填寫過本問卷，102 年問卷發放對象為首次參加登錄中心家屬關懷活動的家屬，共計完成 122 份。 (2)「活動回饋問卷」：為了解器官捐贈者家屬對於登錄中心辦理之家屬關懷活動之滿意度，登錄中心針對各場次家屬關懷活動設計回饋問卷，讓所有報名參加活動之捐贈家庭填寫，102 年度回收有效問卷共 192 份。 6、器官捐贈者家屬告別式關懷作業：共計 99 位捐贈者申請登錄中心告別式關懷服務，102 年度截至 12 月 31 日止總計服務 222 人次。
(3)辦理器官捐贈者家屬關懷支持團體	藉由人數不多的小團體，讓捐贈者家屬一展長才擔任課程講師，讓器官捐贈者家屬展現完成捐贈後，「開啟第二人生」的關鍵復原力量。	102 年度共辦理 2 場器官捐贈者家屬支持團體活動，總計 73 位捐贈者家屬(36 個捐贈家庭)及 19 為工作人員參與。
(4)培訓器官捐贈者家屬志工	邀請及培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬擔任志工，協助登錄中心推廣器官捐贈。	1、登錄中心自 99 年起藉由全台各區捐贈者家屬關懷活動之推展，至今成功招募 40 餘位器官捐贈者家屬成為志工，今(102)年新增 20 名熱心服務之捐贈者家屬擔任志工。 2、今(102)年度共辦理 2 場培訓課程，總計 38 位參加訓練。 3、今(102)年志工服務成果： (1)社區宣導：接受台北市衛生局之邀請，捐贈者家屬至台北市 9 個轄區衛生所進行器官捐贈心路歷程分享，服務觸及人數共 490 人。 (2)家屬關懷活動暨支持團體：6 場次，服務觸及人數共 527 人。 (3)醫事人員器官捐贈教育訓練：2 場次，

工作項目	實施內容	效益
		服務觸及人數共 200 人。
5、行政作業		
(1)董、監事會議	依據登錄中心章程第 8 條規定「董事會每 3 個月召開 1 次，必要時得召開臨時會。」	1、102 年度共召開 5 次董事會，會議時間如下： (1)102 年 3 月 18 日召開第 4 屆第 9 次董事暨監察人聯席會議。 (2)102 年 6 月 28 日召開第 4 屆第 10 次董事暨監察人聯席會議。 (3)102 年 8 月 15 日召開第 4 屆第 11 次董事暨監察人聯席會議(採通訊會議)。 (4)102 年 9 月 27 日召開第 4 屆第 12 次董事暨監察人聯席會議。 (5)102 年 11 月 22 日召開第 4 屆第 13 次董事會議。 2、102 年度董事會決議事項彙整如下： (1)核定 101 年度財務報告及業務執行報告書。 (2)核定 103 年度預算書。 (3)修訂登錄中心捐助章程第 3、5、6、7、13、17、21 及 22 條。 (4)原董事許銘能次長因故辭任，衛生福利部改派李偉強司長補任。 (5)選任登錄中心第 5 屆董事。 (6)衛生福利部指派現任李伯璋董事長，續任第 5 屆董事長。 (7)決議由現任江仰仁執行長續任第 5 屆執行長。
(2)辦理活體肝臟捐贈移植審議作業	依據人體器官移植條例第 8 條規定，登錄中心受行政院衛生署委託辦理活體肝臟捐贈移植審議作業，並訂定「活體肝臟捐贈移植審議委員會組織及作業基準」，不定期召開審議會議。	活體肝臟捐贈移植審議案件，102 年度共有 35 件案例申請審議，其中通過 33 件，未通過 1 件，退件 1 件。
(3)ISO 導入與認證作業	配合衛生福利部提升所屬各單位服務品質與資訊安全政策，登錄中心辦理「品質管理系統(簡稱: ISO 9001)暨資訊安全管理系統(簡稱: ISO 27001)建置顧問服務案」，以提升優質服務及減少系統衝突，落實登錄中心提升服務品質與維護資訊安全之經營理念。	登錄中心業於去(101)年規畫導入「品質管理系統」(ISO 9001)及「資訊安全管理系統」(ISO 27001)，並於 101 年 10 月 19 日及 10 月 25 日分別通過「法國標準協會 (AFNOR)艾法諾集團」ISO 9001 及 ISO 27001 現場評鑑，今(102)年 10 月 18 日進行續評作業，亦再次獲得通過。

二、103 年度已過期間預算執行情形(截至 103 年 5 月 31 日止)

- (一)勞務收入執行數 18,000 千元，較預算數 60,308 千元，減少 42,308 千元，約 70.15%，主要係登錄中心接受政府補助，尚有第 2 期及第 3 期款尚未收到所致。
- (二)受贈收入執行數 7 千元，較預算數 50 千元，減少 43 千元，約 86.00%，主要係民眾捐款未如預期所致，預計於下半年辦理活動同時，積極向民眾及企業募款。
- (三)財務收入執行數 48 千元，較預算數 120 千元，減少 72 千元，約 60.00%，主要係登錄中心定存孳息，尚有 6 月至 12 月孳息未計入所致。
- (四)勞務成本執行數 10,201 千元，較預算數 60,308 千元，減少 50,107 千元，約 83.09%，主要係截至目前僅支付各招標案第一期款所致。
- (五)管理費用執行數 41 千元，較預算數 30 千元，增加 11 千元，約 36.67%，主要係登錄中心為順利推展業務，截至目前由董事長主持之會議超過預期，致其出席費與交通費增加所致。
- (六)以上總收支相抵後，計賸餘 7,813 千元，較預計數 140 千元，增加 7,673 千元，約 5,480.71%，主要係各項作業及招標案尚未執行完畢所致。

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

收支營運預計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
54,325	100.00	收入	69,730	100.00	60,478	100.00	9,252	15.30	
54,142	99.66	業務收入	69,544	99.73	60,358	99.80	9,186	15.22	
54,106	99.60	勞務收入	69,494	99.66	60,308	99.72	9,186	15.23	
36	0.07	受贈收入	50	0.07	50	0.08	0	0.00	
183	0.34	業務外收入	186	0.27	120	0.20	66	55.00	
140	0.26	財務收入	140	0.20	120	0.20	20	16.67	
43	0.08	其他業務外收入	46	0.07	0	0.00	46	0.00	
54,488	100.30	支出	69,614	99.83	60,338	99.77	9,276	15.37	
54,331	100.01	業務支出	69,614	99.83	60,338	99.77	9,276	15.37	
54,189	99.75	勞務成本	69,494	99.66	60,308	99.72	9,186	15.23	
60	0.11	管理費用	97	0.14	15	0.03	82	546.67	
82	0.15	其他業務支出	23	0.03	15	0.02	8	53.33	
157	0.29	業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
157	0.29	其他業務外支出	0	0.00	0	0.00	0	0.00	
-163	-0.30	本期賸餘(短絀-)	116	0.17	140	0.23	-24	-17.14	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

現金流量預計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
業務活動之現金流量		
本期賸餘(短絀-)	116	
調整非現金項目		
折舊費用	1,270	
攤銷費用	911	
金融資產評價利益	-36	
應收帳款(增加)減少數	-1,300	
預付款項(增加)減少數	-79	
應付票據增加(減少)數	200	
應付款項增加(減少)數	-1,968	
暫收款增加(減少)數	-29	
遞延政府補助收入增加(減少)數	-1,080	
業務活動之淨現金流入(流出-)	-1,995	
投資活動之現金流量		
增加固定資產	-700	
增加無形資產	-400	
投資活動之淨現金流入(流出-)	-1,100	
融資活動之現金流量		
存入保證金(減少)增加數	-249	
融資活動之淨現金流入(流出-)	-249	
現金及約當現金之淨增(淨減-)	-3,344	
期初現金及約當現金	7,992	
期末現金及約當現金	4,648	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

淨值變動預計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說明
基金				
創立基金	10,000	0	10,000	
捐贈基金	1,120	0	1,120	
累積餘絀(-)				
累積賸餘	1,992	116	2,108	
合 計	13,112	116	13,228	

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務收入明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
54,106	勞務收入	69,494	60,308	
31,411	作業計畫	32,894	29,744	作業計畫 32,894 千元包括：政府補助收入-經常門 30,713 千元，及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 2,181 千元。
16,834	器官勸募網絡計畫	22,000	17,064	器官勸募網絡計畫 22,000 千元，均為政府補助收入-經常門，主要用以支付器官處理費 21,500 千元及相關業務費用 500 千元。
5,861	眼角膜保存庫建置計畫	14,600	13,500	眼角膜保存庫建置計畫 14,600 千元，均為政府補助收入-經常門，主要用以支付眼角膜檢驗處理費 14,400 千元，及相關業務費用 200 千元。
36	受贈收入	50	50	受贈收入主要係民眾捐款收入。
54,142	總 計	69,544	60,358	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務外收入明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
140	財務收入	140	120	主要係登錄中心設立基金之定存孳息。
43	其他業務外收入	46	0	其他業務外收入包括：股利收入 10 千元及金融資產評價利益 36 千元。
183	總 計	186	120	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務支出明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說明
54,189	勞務成本	69,494	60,308	勞務成本本年度預算數 69,494
31,494	作業計畫	32,894	29,744	千元，較上年度預算數 60,308
9,230	人事費用	10,970	11,366	千元，增加 9,186 千元，主要
19,988	業務費用	19,233	15,931	係作業計畫增列 3,150 千元、
452	管理費用	510	413	器官勸募網絡計畫增列 4,936
1,824	折舊及攤銷	2,181	2,034	千元及眼角膜保存庫建置計畫
16,834	器官勸募網絡計畫	22,000	17,064	增列 1,100 千元，預算數明細如下：
16,834	業務費用	22,000	17,064	1、作業計畫增列 3,150 千元，
5,861	眼角膜保存庫建置計畫	14,600	13,500	主要係業務費本年度預計數 19,233 千元，較上年度
5,861	業務費用	14,600	13,500	15,931 千元，增加 3,302 千元，其他相關人事費、管理費及折舊與攤銷總計減少 152 千元。
				2、器官勸募網絡計畫增列 4,936 千元，主要係器官處理費本年度預計數 21,500 千元，較上年度 17,000 千元，增加 4,500 千元；其相關業務費用本年度預計數 500 千元，較上年度預計數 64 千元，亦增加 436 千元。
				3、眼角膜保存庫建置計畫增列 1,100 千元，主要係眼角膜檢驗處理費用本年度預計數 14,400 千元，較上年度預計數 13,000 千元，增加 1,400 千元；其相關業務費用本年度預計數 200 千元，較上年度預計數 500 千元，減少 300 千元。
60	管理費用	97	15	管理費用本年度預算數 97 千
6	出席費	8	8	元，較上年度預算數 15 千元，
54	旅費	89	7	增加 82 千元，主要係增加董事長出席會議之交通費。
82	其他業務支出	23	15	其他業務支出包括旺年會及其他雜項支出。
54,331	總計	69,614	60,338	

財團法人器官捐贈移植登錄中心
固定資產投資明細表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

項目	預算數	說明
機械設備	670	1、機械設備 670 千元，主要係器官捐贈移植登錄系統伺服器使用已逾 5 年，超過原廠硬體保固時限，並陸續發生伺服器部分零件出現問題。為維護系統正常運作，擬汰換更新伺服器；又登錄中心辦公室現有辦公電腦及郵件伺服器使用已逾 5 年，期間陸續多台電腦發生電源、主機板或硬碟損毀情形，及郵件伺服器出現控溫系統失效，已多次叫修並更換零件，爰擬辦理汰換更新。 2、什項設備 30 千元，主要係增購會議室用多頻無線麥克風，以避免現有單頻無線麥克風因附近其他機構干擾頻率，並使會議進行順利。
什項設備	30	
總 計	700	

参 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

資產負債預計表

中華民國 104 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

102 年 12 月 31 日 實際數	科目名稱	104 年 12 月 31 日 預計數	103 年 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
23,836	流動資產	14,725	16,690	-1,965
9,779	現金及約當現金	4,648	7,992	-3,344
13,280	應收帳款	9,300	8,000	1,300
8	其他應收款	8	8	0
769	預付款項	769	690	79
11,313	基金及長期投資	11,349	11,313	36
10,000	基金	10,000	10,000	0
1,313	以公平價值衡量之 金融資產-非流動	1,349	1,313	36
8,370	固定資產	6,366	6,936	-570
11,032	機械設備	11,812	11,142	670
299	雜項設備	329	299	30
-2,961	累計折舊	-5,775	-4,505	-1,270
2,291	無形資產	1,913	2,424	-511
2,291	電腦軟體	1,913	2,424	-511
470	其他資產	260	260	0
470	存出保證金	260	260	0
46,280	資 產 合 計	34,613	37,623	-3,010
	負 債			
22,278	流動負債	12,935	14,732	-1,797
774	應付票據	1,366	1,166	200
21,436	應付費用	11,495	13,463	-1,968
68	暫收款	74	103	-29
11,031	其他負債	8,450	9,779	-1,329
10,662	遞延政府補助收入	8,280	9,360	-1,080
369	存入保證金	170	419	-249
33,309	負 債 合 計	21,385	24,511	-3,126
	淨 值			
11,120	基金	11,120	11,120	0
10,000	創立基金	10,000	10,000	0
1,120	捐贈基金	1,120	1,120	0
1,851	累積餘絀(-)	2,108	1,992	116
1,851	累積賸餘	2,108	1,992	116
12,971	淨值合計	13,228	13,112	116
46,280	負債及淨值合計	34,613	37,623	-3,010

註：103 年預計數係按實際業務狀況調整。

財團法人器官捐贈移植登錄中心

用人費用彙計表

中華民國 104 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	本 年 度 預 算 數	說明
薪資	8,047	104 年度用人費用總計 10,970 千元，較上(103)年度預計數 11,366 千元減少 396 千元，主要係因員工人數減少 1 名，其相關獎金、勞健保及退休金亦減少所致。 津貼包括主管津貼及專業加給。
超時工作報酬	0	
津貼	840	
獎金	871	
退休、卹償金及資遣費	456	
分擔保險費	756	
福利費	0	
總 計	10,970	

