

財團法人  
器官捐贈移植登錄中心



110 年度預算

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編



**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**目 次**  
**中華民國 110 年度**

**總說明**

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| 壹、概況(設立依據、設立目的、組織概況) .....    | 1 |
| 貳、工作計畫或方針.....                | 3 |
| 參、本年度預算概要.....                | 7 |
| 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述..... | 8 |

**主要表**

|                |    |
|----------------|----|
| 壹、收支營運預計表..... | 13 |
| 貳、現金流量預計表..... | 14 |
| 參、淨值變動預計表..... | 15 |

**明細表**

|                  |    |
|------------------|----|
| 壹、勞務收入明細表.....   | 17 |
| 貳、受贈收入明細表.....   | 18 |
| 參、業務外收入明細表.....  | 19 |
| 肆、勞務成本明細表.....   | 20 |
| 伍、其他業務支出明細表..... | 22 |
| 陸、業務外支出明細表.....  | 23 |

**參考表**

|                |    |
|----------------|----|
| 壹、資產負債預計表..... | 25 |
| 貳、員工人數彙計表..... | 26 |
| 參、用人費用彙計表..... | 27 |



# 總 說 明



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 110 年度

## 壹、概況

### 一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(行政院衛生署 102 年 7 月 23 日改制)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千餘人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」(以下簡稱登錄中心)，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平臺，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

### 二、設立目的

登錄中心以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

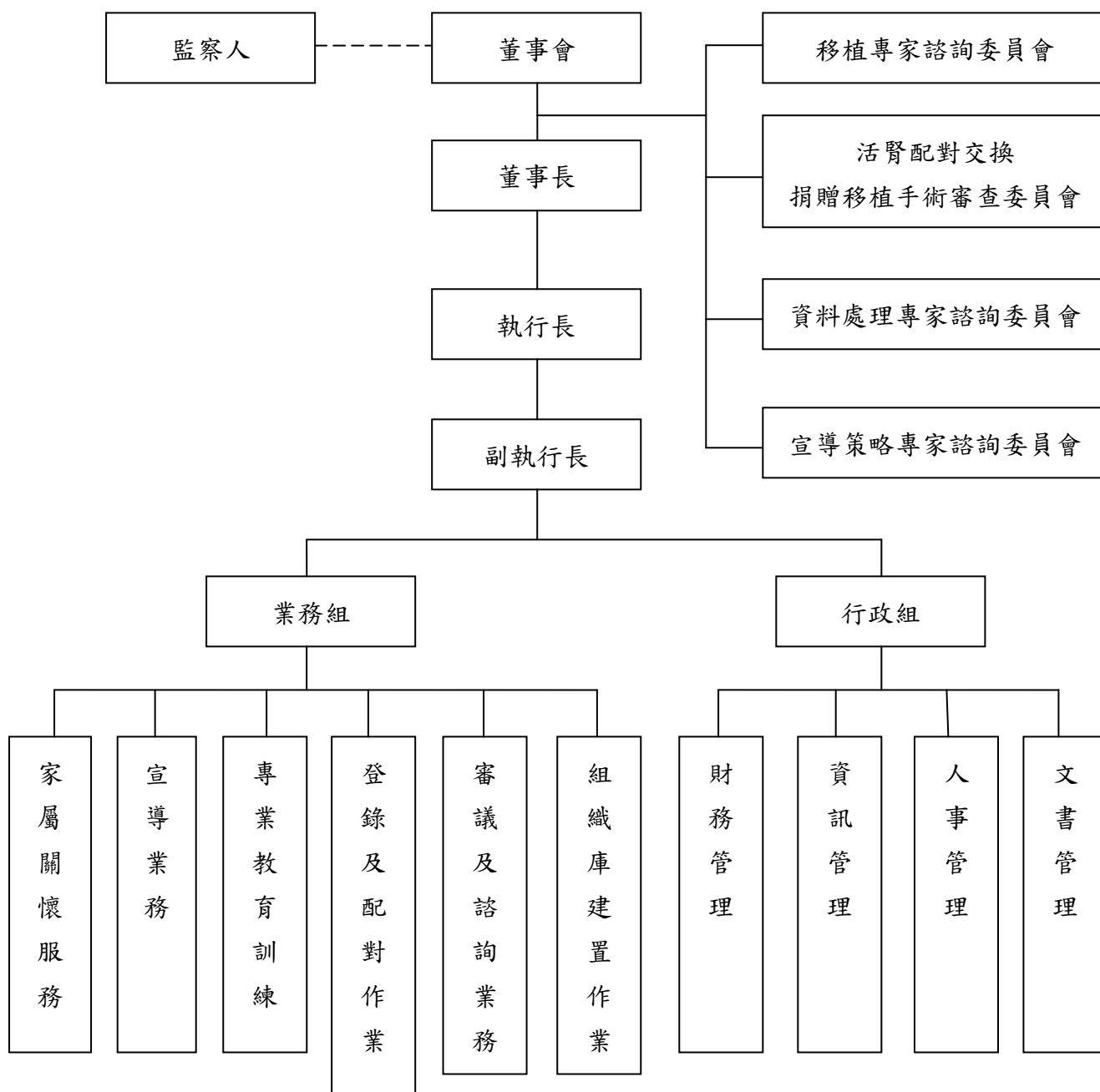
為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

- (一)建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- (二)建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- (三)成立全國性器官保存庫。
- (四)進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- (五)舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- (六)製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍及刊物。
- (七)進行器官捐贈宣導作業。
- (八)辦理器官捐贈者家屬關懷作業。
- (九)其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

### 三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 12 人由衛生福利部遴聘，其餘 3 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。登錄中心置監察人 3 人，監察登錄中心業務、財務等一切事務之執行。監察人應有 2 人由衛生福利部遴聘，其他 1 人由董事長提名，經董事會會議通過聘任。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



## 貳、工作計畫或方針

登錄中心 110 年度將持續辦理器官捐贈移植作業計畫及器官勸募網絡獎勵計畫，繼續維持公正、公平的全國性「器官捐贈移植登錄系統」及提高器官捐贈率。

登錄中心在 102 年成立眼角膜保存庫，自 105 年 11 月 7 日衛生福利部與美國衛生組織「SightLife」簽署合作備忘錄後，經由臺大醫院、全臺眼科醫師及器官勸募網絡醫院的共同努力之下，於 109 年 1 月接獲「SightLife」通知高分通過國際評鑑取得認證，110 年擬持續執行計畫內容，繼續辦理捐贈眼角膜檢驗作業及維持國際眼庫品質認證，期以提升國內眼角膜捐贈品質與移植成功率。

登錄中心在 107 年配合衛生福利政策成立國家型皮膚保存庫，期建立皮膚檢驗處理及保存之標準作業流程，確保並提升國內捐贈皮膚之處理及保存品質提升至國際水準，當緊急重大事件發生時，能立即供衛生福利部調度使用，保障民眾健康權益。110 年擬持續執行計畫內容，繼續辦理大體皮膚檢驗處理保存作業及國際認證相關事宜。同(107)年，登錄中心亦籌建公益臍帶血資訊登錄平臺，提供各臍帶血保存庫將公益臍帶血資料上傳登錄，使資料集中於同一資料庫增加被搜尋機率，提升國內臍帶血配對使用率及促進醫療進步。110 年該計畫將併入器官捐贈移植作業計畫，繼續維持臺灣臍帶血資訊系統之效能、功能與穩定性。

### 一、器官捐贈移植作業計畫

#### (一)計畫重點：

##### 1、計畫內容：

登錄中心將持續對捐贈器官進行合理的分配及充分的利用，讓每一位等待器官移植之病患能有公平的機會獲得器官，進行器官移植手術，並辦理器官捐贈者及等候器官移植者資料庫的建置，以及推廣捐贈器官的理念。

##### 2、執行方式：

(1)維持器官捐贈移植登錄系統正常運作，包括登錄系統功能維護、資訊安全的管理、召開器官捐贈移植相關會議。

(2)辦理器官捐贈與移植專業人員教育訓練，主要係針對醫師、護理人

員及社工人員等提供器官勸募及移植相關教育課程，包括：器官捐贈協調人員資格認證及考試、器官捐贈移植醫療臨床實務研討會及線上閱讀課程等。

(3)辦理器官捐贈宣導活動，包括：印製器官捐贈文宣品及向一般民眾宣導器官捐贈等。

(4)提供器官捐贈者家屬關懷服務，包括：辦理器官捐贈者家屬追蹤輔導與關懷及舉辦器官捐贈者家屬關懷活動等。

(5)出版器官捐贈相關書籍或雜誌。

(6)召開董事會並維持登錄中心會務運作。

(二)經費需求：辦理 110 年度器官捐贈移植作業計畫預計經費為 2,678 萬 8 千元。

(三)預期效益：

- 1、維持完整、正確的器官捐贈移植資料及公平、公正的器官分配機制。
- 2、器官移植受惠人數較過去 3 年平均受惠人數增加 5%。
- 3、器官捐贈意願加註健保 IC 卡人數新增達 2 萬人。

## 二、器官勸募網絡獎勵計畫

(一)計畫重點：

1、計畫內容：

隨著移植醫學日益發展及器官捐贈觀念的開放，國內器官移植手術案例顯著增加，惟器官捐贈例數相較待移植者人數而言，一直不敷需求。爰此，110 年度將持續執行本計畫，鼓勵醫院積極辦理器官勸募，全面提升醫院勸募器官之專業水準及整體量能，依區域整合器官勸募、分配、摘取及運送之作業程序，維持勸募網絡之良好運作，培育器官勸募專才，發掘潛在捐贈者，期以增加及擴展器官捐贈來源。

2、執行方式：

(1)輔導已設立之「北、中、南、東區器官勸募網絡」持續運作。

(2)依據實際勸募案例數，獎勵醫院器官勸募處理費及相關費用。

(3)辦理優良器官勸募人員（團隊）表揚。

(4)辦理 4 區器官勸募網絡實地訪查，並進行考核。

(5)此外，登錄中心另將督導及協調各器官勸募網絡間之器官分配，並

在符合法令及相關規定之原則下，進行公正且公平之分配作業。

(二)經費需求：辦理 110 年度器官勸募網絡計畫預計經費為 2,800 萬元。

(三)預期效益：

- 1、分區辦理器官勸募業務，精進器官捐贈移植作業品質及效率。
- 2、鼓勵醫療機構發展主動勸募機制，提升器官捐贈及配對成功率。
- 3、推動器官捐贈風氣，提升民眾對器官捐贈認同感。
- 4、培育器官勸募專業人才，持續推動心臟停止死亡後器官捐贈作業。

### 三、臺灣國家眼庫建置維護計畫

(一)計畫重點：

1、計畫內容：

登錄中心將持續委託醫院維運臺灣國家眼庫，利用完整設備及專業醫療團隊，專責處理眼角膜檢驗及維持國際眼庫品質認證，期望整體提升眼角膜處理、保存技術與移植品質，同時也讓我國眼庫朝向亞洲眼庫卓越中心的目標邁進。。

2、執行方式：

- (1)委託具眼角膜移植醫院資格且經衛生福利部食品藥物管理署認可之眼庫辦理。
- (2)持續辦理全國眼庫專責技術人員訓練課程。
- (3)因應實務修訂眼角膜檢測、處理及保存等標準作業流程。
- (4)辦理與美國 SightLife 衛生組織簽署合作備忘錄後須執行之項目，維持國際認證之事宜。

(二)經費需求：辦理 110 年度臺灣國家眼庫建置維護計畫預計經費為 1,887 萬 9 千元。

(三)預期效益：

- 1、維持全國眼庫之正常運作。
- 2、國內眼角膜捐贈量達 726 例。
- 3、維持國際品質認證。

#### 四、國家型皮膚保存庫建置計畫

##### (一)計畫重點：

###### 1、計畫內容：

登錄中心於 107 年籌劃成立「國家型皮膚保存庫」，建立皮膚檢驗處理及保存之標準作業流程，確保並提升我國大體皮膚處理、保存品質至國際水準，當發生緊急重大事件時，能接受國家調用及分配，及時提供國人高品質大體皮膚，保障民眾健康權益。110 年將持續執行該計畫，繼續辦理大體皮膚檢驗處理保存作業及國際認證相關事宜。

###### 2、執行方式：

- (1)委託經衛生福利部食品藥物管理署認可之皮膚保存庫，並須具有皮膚處理檢驗保存相關儀器之醫院辦理。
- (2)辦理技術人員訓練課程。
- (3)因應實務修訂大體皮膚檢測、處理及保存等標準作業流程。
- (4)因應國際認證要求，增修維護資訊管理系統，包含組織入庫及出庫管理、人員稽核控管等功能。
- (5)配合國際認證組織(AATB)指導皮膚保存庫有關國際認證之準備事宜，包括相關標準作業文件增加修訂等作業。

(二)經費需求：辦理 110 年度國家型皮膚保存庫建置計畫預計經費為 340 萬 1 千元。

##### (三)預期效益：

- 1、維持國家型皮膚保存庫之運作。
- 2、辦理技術人員訓練課程。
- 3、因應實際運作修訂國家型皮膚保存庫標準作業程序。
- 3、辦理國際認證。

## 參、本年度預算概要

### 一、收支營運概況

- (一)本年度收入 7,825 萬 7 千元，較上年度預算數 7,102 萬 6 千元，增加 723 萬 1 千元，約 10.18%，主要係勞務收入增加所致。
- (二)本年度支出 7,727 萬 6 千元，較上年度預算數 7,041 萬 2 千元，增加 686 萬 4 千元，約 9.75%，主要係勞務成本中器官勸募網絡計畫增加所致。
- (三)以上總收支相抵後，計賸餘 98 萬 1 千元，較上年度預算數 61 萬 4 千元，增加 36 萬 7 千元，約 59.77%，主要係其他業務支出大幅減少所致。

### 二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 311 萬 8 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 24 萬元。主要係增加存出保證金。
- (三)籌資活動之淨現金流入 3 萬 6 千元。主要係增加存入保證金。
- (四)現金及約當現金淨增 291 萬 4 千元，係期末現金 1,485 萬 9 千元，較期初現金 1,194 萬 5 千元增加之數。

### 三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 1,816 萬 5 千元，增加本年度賸餘 98 萬 1 千元，期末淨值為 1,914 萬 6 千元。

## 肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

### 一、前年度決算結果及成果概述

#### (一)決算結果：

- 1、108 年度收入決算數 8,204 萬 4 千元，較預算數 6,823 萬 6 千元，增加 1,380 萬 8 千元，約 20.24%，主要係政府補助收入及民間捐款增加所致。
- 2、108 年度支出決算數 8,078 萬 4 千元，較預算數 6,771 萬 4 千元，增加 1,307 萬元，約 19.30%，主要係執行器官捐贈移植推廣活動及器官勸募處理費支出增加所致。
- 3、以上總收支相抵後，計賸餘 126 萬元，較預算數 52 萬 2 千元，增加 73 萬 8 千元，約 141.38%，為前述收支相抵結果。

#### (二)計畫執行成果概述：

##### 1、作業計畫

##### (1)維持器官捐贈移植登錄系統安全運作並召開器官捐贈移植相關會議

##### I、線上等候及配對統計

(I)「器官捐贈移植登錄系統」自 92 年 12 月 1 日上線啟用。依據 108 年 12 月 31 日該系統統計結果顯示，有效之器官移植等候者人數共計 9,985 人，包括：心臟移植等候者 198 人、肝臟移植等候者 1,087 人、肺臟移植等候者 57 人、腎臟移植等候者 7,663 人、胰臟移植等候者 130 人、眼角膜移植等候者 844 人及小腸移植等候者 6 人，其中計有 81 人為雙重器官等候者。

(II) 108 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 375 人，共捐贈：心臟 86 例、肝臟 118 例、腎臟 246 例、肺臟 24 例、胰臟 14 例、腸 3 例、眼角膜 613 例、皮膚 51 例、骨骼 39 例、血管 43 例及其他組織 12 例，受惠人數超過 1,249 例以上。

##### II、登錄系統功能增修及維護

每年配合法令的修訂及使用者的需求等而增修「器官捐贈移植登錄系統」功能，此次增修之效益如下：

(I)擴充術後追蹤登錄功能，格式化境外移植中國移植醫院、醫師資料。

(II)新增每日排程，與疾病管制署慢性傳染病追蹤管理-愛滋及漢生病子系統進行介接人類免疫缺乏病毒感染之各器官（不含眼角膜）等候者一年內就醫病毒量檢測記錄。

(III)心、肺、肝、腎和小腸等候者登錄表格之待移植者外科負責醫師欄位，以及胰、眼角膜等候者登錄表格負責醫師欄位，

均調整為必填欄位，並由系統發信通知被填之醫師進行確認。

(IV)新增國家型大體皮膚保存庫登錄功能和登錄權限。

(V)新增與疾病管制署 SFTP 介接功能，透過排程傳送有關人類免疫缺乏病毒感染者器官捐贈移植統計資料。

### III、維持登錄系統資訊安全及運作

(I)108 年 10 月 25 日接受「法國標準協會(AFNOR)艾法諾集團」ISO27001:2013 資訊安全管理系統 (ISMS) 續評作業，並通過稽核獲得認證。

(II)強化「器官移植術後追蹤與查詢功能」及器官捐贈移植資料之整理統計。

### IV、召開器官捐贈移植相關會議

(I)登錄中心於 108 年 8 月 16 日召開「108 年 1-7 月份未依據器官排序名單分配案例檢討會議」。

(II)登錄中心於 108 年 10 月 28 日召開「肝臟移植等候者疾病嚴重度分級表定義調整會議」。

(III)登錄中心於 108 年 12 月 23 日召開「108 年 8-11 月份未依據器官排序名單分配案例檢討會議」。

## (2) 器官移植專業人員教育訓練

### I、辦理工器官勸募暨移植專業教育訓練

108 年度於北、中及南三區，共辦理 4 場研討會，總計 880 人參與。

### II、辦理工器官捐贈協調人員認證

(I)登錄中心 108 年 12 月 6 日及 7 日於臺大公衛學院舉行「108 年器官捐贈協調人員資格認證核心課程及考試」，實際參與課程者共 143 人，133 人考試及格，授予「器官捐贈移植協調人員考試及格證書」。

(II)登錄中心於 108 年 5 月 3 日舉辦「108 年度器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 122 位學員參加。

### III、辦理工器官捐贈網路學習

登錄中心自 108 年 10 月 1 日至 108 年 12 月 20 日於「器官捐贈教育訓練網路學習平臺」辦理「108 年度線上閱讀文章與測驗」，共計 5,275 次參與。

## (3) 器官捐贈宣導活動

### I、媒體暨宣導活動

(I) 108 年 10 月 29 日假衛生福利部禮堂辦理優秀器官勸募人員表揚大會。

(II)於登錄中心 Facebook 規劃器捐宣導活動，至少觸及 1,000 萬人次。

(III)部落客及網紅行銷，邀請郭彥甫、岑永康及張珮珊在臉書上推廣器捐活動。

## II、與政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導

(I)108 年度登錄中心完成 13 場企業宣導活動，總計 4,100 人參與。

(II)108 年度登錄中心完成 7 場宗教宣導活動，總計 2,975 人參與。

(III)108 年 11 月 16 日於大安森林公園辦理「2019 第七屆器捐接力馬拉松」活動，本次活動參與人數共計 1,548 人。

(IV)登錄中心與全臺慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，108 年度共有 123 場，宣導人次至少 2 萬 2,640 人。

(V)108 年度登錄中心共完成 70 場器官捐贈醫院宣導，直接衛教人數 17,719 人，共有 3,436 位民眾現場簽署器捐同意書。

(VI)登錄中心自 108 年 7 月 16 日起至 108 年 10 月 19 日進行 5 場活動擺設攤位推廣，共影響 52,500 人次。

## III、校園推廣活動

登錄中心針對國、高中(職)或大專院校學生辦理校園宣導，累計影響人數 1 萬 537 人次。

## IV、推廣器官捐贈觀念及「健保卡器捐意願加註」

108 年度完成 4 萬 3,782 件民眾申請註記。截至 108 年 12 月 31 日止，總計已轉載 45 萬 3,230 筆註記。

## V、出版器官捐贈書籍及刊物

108 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 13 期與第 14 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。

## (4) 捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務

### I、器官捐贈者家屬關懷活動

登錄中心 108 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場次家屬關懷活動，計 552 人參與。

### II、辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導

個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務：108 年度共計電訪新案 234 人(475 人次)，舊案 721 人(1,127 人次)，家訪 4 人次，篩選高度關懷個案 10 人，轉介醫院及其他社會福利資源。

### III、器官捐贈者家屬志工服務

108 年度志工支援 35 場次活動，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。

#### IV、舉辦器官捐贈紀念日活動

108 年 6 月 15 日於中油國光廳舉辦器捐紀念音樂會，當天共計有約 596 位器捐家屬、陳副總統建仁、衛生福利部薛次長瑞元、立法院吳委員玉琴及陳委員曼麗等長官親自蒞臨指導，以行動支持大愛器官捐贈。

#### (5) 行政作業

##### I、辦理董、監事會議

108 年度辦理 4 次董事會、1 次臨時董事會及 1 次監察人會議。

### 2、器官勸募網絡計畫

#### (1)維持器官勸募網絡

I、108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 356 人，核發器官處理費及獎勵費總計 2,491 萬 2,000 元。

II、輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 12 項。

#### (2)器官勸募醫院實地訪查

I、登錄中心分別於 108 年 7 月及 108 年 11 月至 108 年 12 月查訪四區責任醫院。

II、登錄中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。

### 3、全國眼角膜保存庫建置計畫

#### (1)維持全國性眼庫之運作

108 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。

#### (2)持續辦理眼庫專責技術人員訓練課程

108 年眼庫技術人員持續教育訓練內容包含眼球摘取眼皮縫合技術、無菌技術及手術室相關實務操作訓練等，總計 288 小時。

#### (3)因應實務修訂標準作業流程

登錄中心於 108 年 11 月 29 日召開「108 年度全國性眼庫相關檢討會議」，除了佈達前次會議事項處理狀況外，更提醒各院需依人體器官移植條例之規定落實待移植者資料及受贈者術後追蹤資料登錄亦包含使用進口眼角膜病人，同時與各院眼科專家及勸募移植醫院共同商討修訂標準作業程序等提案。

#### (4)辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目。

(5)登錄中心於 108 年 12 月 27 日辦理訪查，除了解目前營運狀況、國際認證作業及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。

#### 4、辦理國家型皮膚保存庫建置計畫

(1)持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量。

(2)登錄中心於 108 年 12 月 20 日召開全國性皮庫檢討會議，因應實務及 AATB 要求修訂國家皮庫標準作業流程，另訂定大體皮膚分配原則及合作醫院權利義務。

(3)於 108 年 8 月 31 日至 108 年 9 月 1 日，共計兩天進行全國大體皮膚製程實務訓練。

(4)108 年 3 月 6 日將標準作業流程及相關認證文件寄予 AATB 審核，並持續配合 AATB 之要求辦理國際認證文件之補充及修訂。

#### 5、建置臍帶血資訊登錄平台

(1)本系統於 108 年 9 月 2 日正式啟用。

(2)登錄中心於 108 年 11 月 21 日召開「臺灣臍帶血資訊系統相關會議」。

(3)完成臍帶血資訊系統增修。

## 二、上年度已過期間預算執行情形(截至 109 年 6 月 30 日止執行情形)

(一)收入執行數 2,493 萬 2 千元，較預計數 7,102 萬 6 千元，減少 4,609 萬 4 千元，約 64.90%，主要係登錄中心接受政府補助，第 2 期及第 3 期款尚未收到所致。

(二)支出執行數 1,688 萬 9 千元，較預計數 7,041 萬 2 千元，減少 5,352 萬 3 千元，約 76.01%，主要係受應 COVID-19(武漢肺炎)疫情影響，部分宣導活動展延及招標案第 2、3 期款尚未支付所致。

(三)以上總收支相抵後，計賸餘 804 萬 3 千元，較預計數 61 萬 4 千元，增加約 742 萬 9 千元，約 1,209.93%，為前述收支相抵結果。

# 主 要 表



## 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 收支營運預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數        |               | 科 目             | 本年度預算數        |               | 上年度預算數        |               | 比較增(減-)數     |              | 說明 |
|---------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|--------------|----|
| 金額            | %             |                 | 金額            | %             | 金額            | %             | 金額           | %            |    |
| <b>82,044</b> | <b>100.00</b> | <b>收入</b>       | <b>78,257</b> | <b>100.00</b> | <b>71,026</b> | <b>100.00</b> | <b>7,231</b> | <b>10.18</b> |    |
| 81,819        | 99.73         | 業務收入            | 78,088        | 99.78         | 70,832        | 99.73         | 7,256        | 10.24        |    |
| 79,649        | 97.08         | 勞務收入            | 77,068        | 98.48         | 69,902        | 98.42         | 7,166        | 10.25        |    |
| 2,170         | 2.64          | 受贈收入            | 1,020         | 1.30          | 930           | 1.31          | 90           | 9.68         |    |
| 225           | 0.27          | 業務外收入           | 169           | 0.22          | 194           | 0.27          | -25          | -12.89       |    |
| 117           | 0.14          | 財務收入            | 87            | 0.11          | 112           | 0.16          | -25          | -22.32       |    |
| 108           | 0.13          | 其他業務外收入         | 82            | 0.11          | 82            | 0.11          | -            | -            |    |
| <b>80,784</b> | <b>98.46</b>  | <b>支出</b>       | <b>77,276</b> | <b>98.75</b>  | <b>70,412</b> | <b>99.14</b>  | <b>6,864</b> | <b>9.75</b>  |    |
| 80,447        | 98.05         | 業務支出            | 77,276        | 98.75         | 70,412        | 99.14         | 6,864        | 9.75         |    |
| 79,649        | 97.08         | 勞務成本            | 77,068        | 98.48         | 69,902        | 98.42         | 7,166        | 10.25        |    |
| 798           | 0.97          | 其他業務支出          | 208           | 0.27          | 510           | 0.72          | -302         | -59.22       |    |
| 337           | 0.41          | 業務外支出           | -             | -             | -             | -             | -            | -            |    |
| 337           | 0.41          | 其他業務外支出         | -             | -             | -             | -             | -            | -            |    |
| <b>1,260</b>  | <b>1.54</b>   | <b>本期賸餘(短絀)</b> | <b>981</b>    | <b>1.25</b>   | <b>614</b>    | <b>0.86</b>   | <b>367</b>   | <b>59.77</b> |    |

## 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 現金流量預計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 項 目             | 預算數    | 說 明 |
|-----------------|--------|-----|
| 業務活動之現金流量       |        |     |
| 稅前賸餘(短絀)        | 981    |     |
| 利息股利之調整         | -169   |     |
| 未計利息股利之稅前賸餘(短絀) | 812    |     |
| 調整非現金項目         |        |     |
| 折舊費用            | 758    |     |
| 攤銷費用            | 2,150  |     |
| 應收帳款(增加)減少數     | 167    |     |
| 預付款項(增加)減少數     | 520    |     |
| 應付票據增加(減少)數     | -1,284 |     |
| 其他應付款增加(減少)數    | 2,725  |     |
| 其他流動負債增加(減少)數   | 9      |     |
| 遞延收入-非流動增加(減少)數 | -2,908 |     |
| 未計利息股利之現金流入(流出) | 2,949  |     |
| 收取利息            | 87     |     |
| 收取股利            | 82     |     |
| 業務活動之淨現金流入(流出)  | 3,118  |     |
| 投資活動之現金流量       |        |     |
| 存出保證金(增加)減少數    | -240   |     |
| 投資活動之淨現金流入(流出)  | -240   |     |
| 籌資活動之現金流量       |        |     |
| 存入保證金(減少)增加數    | 36     |     |
| 籌資活動之淨現金流入(流出)  | 36     |     |
| 現金及約當現金之淨增(淨減)  | 2,914  |     |
| 期初現金及約當現金       | 11,945 |     |
| 期末現金及約當現金       | 14,859 |     |

中華民國 110 年度

| 科    目     | 上 年 度 餘 額 | 本 年 度 增(減-)數 | 截 至 本 年 度 餘 額 | 說    明 |
|------------|-----------|--------------|---------------|--------|
| 基金         | 11,120    | -            | 11,120        |        |
| 創立基金       | 10,000    | -            | 10,000        |        |
| 捐贈基金       | 1,120     | -            | 1,120         |        |
| 累積餘絀       | 7,045     | 981          | 8,026         |        |
|            | 7,045     | 981          | 8,026         |        |
| 合        計 | 18,165    | 981          | 19,146        |        |

本頁空白

# 明 細 表



**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**勞務收入明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數        | 科目名稱            | 本年度預算數        | 上年度預算數        | 說 明                                                          |
|---------------|-----------------|---------------|---------------|--------------------------------------------------------------|
| 28,712        | 作業計畫            | 26,788        | 27,402        | 主要係政府補助收入經常門 25,000 千元，及政府捐助資本門分年轉列數 1,788 千元。               |
| 24,974        | 器官勸募網絡獎勵計畫      | 28,000        | 20,000        | 全數為政府補助收入經常門，主要用以支付器官勸募處理費用及目標達成獎勵費 27,500 千元及相關業務費用 500 千元。 |
| 17,303        | 臺灣國家眼庫建置維護計畫    | 18,879        | 18,649        | 主要係政府補助收入經常門 17,980 千元，及政府捐助資本門分年轉列數 899 千元。                 |
| 2,825         | 國家型皮膚保存庫建置維護計畫  | 3,401         | 2,536         | 主要係政府補助收入經常門 3,180 千元及政府捐助資本門分年轉列數 221 千元。                   |
| 717           | 臍帶血資訊登錄平臺建置維護計畫 | -             | 1,315         |                                                              |
| 5,118         | 器官捐贈移植推廣計畫      | -             | -             |                                                              |
| <b>79,649</b> | <b>總 計</b>      | <b>77,068</b> | <b>69,902</b> |                                                              |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**受贈收入明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 科目名稱 | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 說 明         |
|--------|------|--------|--------|-------------|
| 2,170  | 受贈收入 | 1,020  | 930    | 主要係民眾之愛心捐款。 |
| 2,170  | 總 計  | 1,020  | 930    |             |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**業務外收入明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 科目名稱    | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 說 明               |
|--------|---------|--------|--------|-------------------|
| 117    | 財務收入    | 87     | 112    | 主要係登錄中心設立基金之定存孳息。 |
| 108    | 其他業務外收入 | 82     | 82     | 捐贈股票之股利收入。        |
| 225    | 總 計     | 169    | 194    |                   |

## 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 勞務成本明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數        | 科目名稱                | 本年度預算數        | 上年度預算數        | 說 明                                                              |
|---------------|---------------------|---------------|---------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>28,712</b> | <b>作業計畫</b>         | <b>26,788</b> | <b>27,402</b> | 主要係器捐宣導活動、捐贈與移植專業教育訓練課程、器捐家屬關懷服務、器捐刊物編印、器官捐贈移植登錄系統及臍帶血資訊系統維護等支出。 |
| 11,040        | 用人費用                | 11,964        | 11,895        |                                                                  |
| 11,888        | 服務費用                | 7,986         | 9,331         |                                                                  |
| 122           | 材料及用品消耗             | 129           | 125           |                                                                  |
| 3,863         | 租金費用                | 4,097         | 4,207         |                                                                  |
| 1,048         | 折舊及攤銷               | 1,788         | 1,011         |                                                                  |
| 316           | 獎勵及慰問費              | 385           | 496           |                                                                  |
| 435           | 其他                  | 439           | 337           |                                                                  |
| <b>24,974</b> | <b>器官勸募網絡獎勵計畫</b>   | <b>28,000</b> | <b>20,000</b> | 主要係獎勵醫院器官勸募、表揚器官勸募優良人員與醫院，及訪查4區器官勸募網絡等支出。                        |
| 49            | 服務費用                | 260           | 62            |                                                                  |
| 13            | 材料及用品消耗             | 74            | 24            |                                                                  |
| -             | 租金費用                | 60            | 7             |                                                                  |
| 24,912        | 捐(補)助費              | 27,500        | 19,900        |                                                                  |
| -             | 其他                  | 106           | 7             |                                                                  |
| <b>17,303</b> | <b>臺灣國家眼庫建置維運計畫</b> | <b>18,879</b> | <b>18,649</b> | 主要係眼庫辦理捐贈之眼角膜運送用、訪查、國際認證與檢討會議等支出。                                |
| 15,933        | 服務費用                | 17,952        | 17,132        |                                                                  |
| 8             | 材料及用品消耗             | 8             | 8             |                                                                  |
| 3             | 租金費用                | 10            | 10            |                                                                  |
| 1,358         | 折舊及攤銷               | 899           | 1,489         |                                                                  |
| 1             | 其他                  | 10            | 10            |                                                                  |
|               | (續次頁)               |               |               |                                                                  |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**勞務成本明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數        | 科目名稱                       | 本年度預算數        | 上年度預算數        | 說 明                               |
|---------------|----------------------------|---------------|---------------|-----------------------------------|
|               | (承前頁)                      |               |               |                                   |
| <b>2,825</b>  | <b>國家型皮膚保存庫<br/>建置維護計畫</b> | <b>3,401</b>  | <b>2,536</b>  | 主要係皮膚摘取、保存、技術人員教育訓練、專家會議及國際認證等費用。 |
| 2,820         | 服務費用                       | 3,163         | 2,453         |                                   |
| 1             | 材料及用品消耗                    | 5             | 5             |                                   |
| 3             | 租金費用                       | 10            | 10            |                                   |
| -             | 折舊及攤銷                      | 221           | 66            |                                   |
| 1             | 其他                         | 2             | 2             |                                   |
| <b>717</b>    | <b>臍帶血資訊登錄平臺建置維護計畫</b>     | -             | <b>1,315</b>  | 該計畫於110年度併入作業計畫。                  |
| 19            | 服務費用                       | -             | 487           |                                   |
| 1             | 材料及用品消耗                    | -             | 5             |                                   |
| 114           | 租金費用                       | -             | 130           |                                   |
| 583           | 折舊及攤銷                      | -             | 689           |                                   |
| -             | 其他                         | -             | 4             |                                   |
| <b>5,118</b>  | <b>器官捐贈移植推廣計畫</b>          | -             | -             |                                   |
| 431           | 用人費用                       | -             | -             |                                   |
| 4,622         | 服務費用                       | -             | -             |                                   |
| 57            | 材料及用品消耗                    | -             | -             |                                   |
| 3             | 租金費用                       | -             | -             |                                   |
| 5             | 其他                         | -             | -             |                                   |
| <b>79,649</b> | <b>總 計</b>                 | <b>77,068</b> | <b>69,902</b> |                                   |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**其他業務支出明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數     | 科目名稱       | 本年度預算數     | 上年度預算數     | 說 明                                                                   |
|------------|------------|------------|------------|-----------------------------------------------------------------------|
| -          | 用人費用       | 38         | 38         | 1、主要係志工活動交通費及場租、旺年會、員工教育訓練及募款費用。<br>2、本年度服務費用較上年度大幅減少，主要係自籌之宣導支出減少所致。 |
| 635        | 服務費用       | 5          | 305        |                                                                       |
| 20         | 材料及用品消耗    | 30         | 30         |                                                                       |
| 53         | 租金費用       | 70         | 70         |                                                                       |
| 3          | 獎勵及慰問費用    | -          | -          |                                                                       |
| 7          | 訓練費用       | 50         | -          |                                                                       |
| 80         | 其他         | 15         | 67         |                                                                       |
| <b>798</b> | <b>總 計</b> | <b>208</b> | <b>510</b> |                                                                       |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**業務外支出明細表**

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 前年度決算數 | 科目名稱    | 本年度預算數 | 上年度預算數 | 說 明 |
|--------|---------|--------|--------|-----|
| 337    | 其他業務外支出 | -      | -      |     |
| 337    | 總 計     | -      | -      |     |

本頁空白

# 参 考 表



## 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 資產負債預計表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

| 108 年 12 月 31 日<br>實際數 | 科 目            | 110 年 12 月 31 日<br>預計數 | 109 年 12 月 31 日<br>預計數 | 比較增(減-)數      |
|------------------------|----------------|------------------------|------------------------|---------------|
|                        | 資 產            |                        |                        |               |
| 37,462                 | 流動資產           | 38,481                 | 36,254                 | 2,227         |
| 12,555                 | 現金及約當現金        | 14,859                 | 11,945                 | 2,914         |
| 23,359                 | 應收帳款           | 23,231                 | 23,398                 | -167          |
| 300                    | 應收捐贈款          | -                      | -                      | -             |
| 6                      | 其他應收款          | 6                      | 6                      | -             |
| 1,035                  | 預付款項           | 385                    | 905                    | -520          |
| 207                    | 其他流動資產         | -                      | -                      | -             |
| 11,349                 | 基金及投資          | 11,349                 | 11,349                 | -             |
| 10,000                 | 基金             | 10,000                 | 10,000                 | -             |
| 1,349                  | 非流動金融資產        | 1,349                  | 1,349                  | -             |
| 4,624                  | 不動產、廠房及設備      | 3,277                  | 4,035                  | -758          |
| 12,536                 | 機械及設備          | 13,446                 | 13,446                 | -             |
| 340                    | 什項設備           | 340                    | 340                    | -             |
| -8,252                 | 累計折舊           | -10,509                | -9,751                 | -758          |
| 6,956                  | 無形資產           | 6,394                  | 8,544                  | -2,150        |
| 6,956                  | 電腦軟體           | 6,394                  | 8,544                  | -2,150        |
| 470                    | 其他資產           | 710                    | 470                    | 240           |
| 470                    | 存出保證金          | 710                    | 470                    | 240           |
| <b>60,861</b>          | <b>資 產 合 計</b> | <b>60,211</b>          | <b>60,652</b>          | <b>-441</b>   |
|                        | 負 債            |                        |                        |               |
| 30,310                 | 流動負債           | 30,679                 | 29,229                 | 1,450         |
| 2,167                  | 應付票據           | 1,112                  | 2,396                  | -1,284        |
| 28,061                 | 其他應付款          | 29,477                 | 26,752                 | 2,725         |
| 82                     | 其他流動負債         | 90                     | 81                     | 9             |
| 12,262                 | 其他負債           | 10,386                 | 13,258                 | -2,872        |
| 11,580                 | 遞延負債           | 9,671                  | 12,579                 | -2,908        |
| 682                    | 存入保證金          | 715                    | 679                    | 36            |
| <b>42,573</b>          | <b>負 債 合 計</b> | <b>41,065</b>          | <b>42,487</b>          | <b>-1,422</b> |
|                        | 淨 值            |                        |                        |               |
| 11,120                 | 基金             | 11,120                 | 11,120                 | -             |
| 10,000                 | 創立基金           | 10,000                 | 10,000                 | -             |
| 1,120                  | 捐贈基金           | 1,120                  | 1,120                  | -             |
| 7,168                  | 累積餘絀           | 8,026                  | 7,045                  | 981           |
| 7,168                  | 累積賸餘           | 8,026                  | 7,045                  | 981           |
| <b>18,288</b>          | <b>淨值合計</b>    | <b>19,146</b>          | <b>18,165</b>          | <b>981</b>    |
| <b>60,861</b>          | <b>負債及淨值合計</b> | <b>60,211</b>          | <b>60,652</b>          | <b>-441</b>   |

註：1、110 年預計數係按實際業務狀況調整。

2、科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

## 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 員工人數彙計表

中華民國 110 年度

單位：人

| 職類(稱) | 本年度員額預計數 | 說 明                 |
|-------|----------|---------------------|
| 執行長   | 1        | 110 年度員額與 109 年度相同。 |
| 副執行長  | 1        |                     |
| 管理師   | 2        |                     |
| 專員    | 5        |                     |
| 組員    | 5        |                     |
| 總 計   | 14       |                     |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣千元

| 科目名稱<br>職類(稱) | 薪資    | 超時工作報酬 | 津貼 | 獎金    | 退休、恤償<br>金及資遣費 | 分攤保險費 | 福利費 | 其他 | 總計     |
|---------------|-------|--------|----|-------|----------------|-------|-----|----|--------|
| 執行長(兼職)       | 300   | -      | -  | 38    | 18             | 23    | -   | -  | 379    |
| 副執行長          | 1,172 | -      | -  | 147   | 73             | 96    | -   | -  | 1,488  |
| 管理師           | 1,514 | 15     | -  | 189   | 92             | 153   | -   | -  | 1,963  |
| 專員            | 3,426 | 30     | -  | 428   | 208            | 366   | -   | -  | 4,458  |
| 組員            | 2,800 | 55     | -  | 350   | 172            | 337   | -   | -  | 3,714  |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
|               |       |        |    |       |                |       |     |    |        |
| 合計            | 9,212 | 100    | -  | 1,152 | 563            | 975   | -   | -  | 12,002 |