

財團法人
器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心



114 年度預算

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 編

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

目 次

中華民國 114 年度

總說明

壹、概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、工作計畫.....	3
參、本年度預算概要.....	7
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述.....	8

主要表

壹、收支營運預計表.....	17
貳、現金流量預計表.....	18
參、淨值變動預計表.....	19

明細表

壹、業務收入明細表.....	21
貳、業務外收入明細表.....	23
參、業務支出明細表.....	24
肆、業務外支出明細表.....	26
伍、固定資產投資明細表.....	27
陸、無形資產投資明細表.....	28

參考表

壹、資產負債預計表.....	29
貳、員工人數彙計表.....	30
參、用人費用彙計表.....	31
肆、媒體政策及業務宣導費彙計表.....	32

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

總說明

中華民國 114 年度

壹、概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(行政院衛生署 102 年 7 月 23 日改制)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千餘人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。

110 年本中心為配合衛生福利部政策，將器官捐贈、病人自主權利以及安寧緩和等業務予以整合，修訂捐助章程，變更組織名稱為「財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心」(以下簡稱本中心)，擴編組織及業務內容，期提升我國尊嚴善終之醫療照護環境。

二、設立目的

本中心以推動器官捐贈移植，促進捐贈器官有效運用，增進國人健康；並以提升民眾生命善終之醫療照護環境為宗旨。

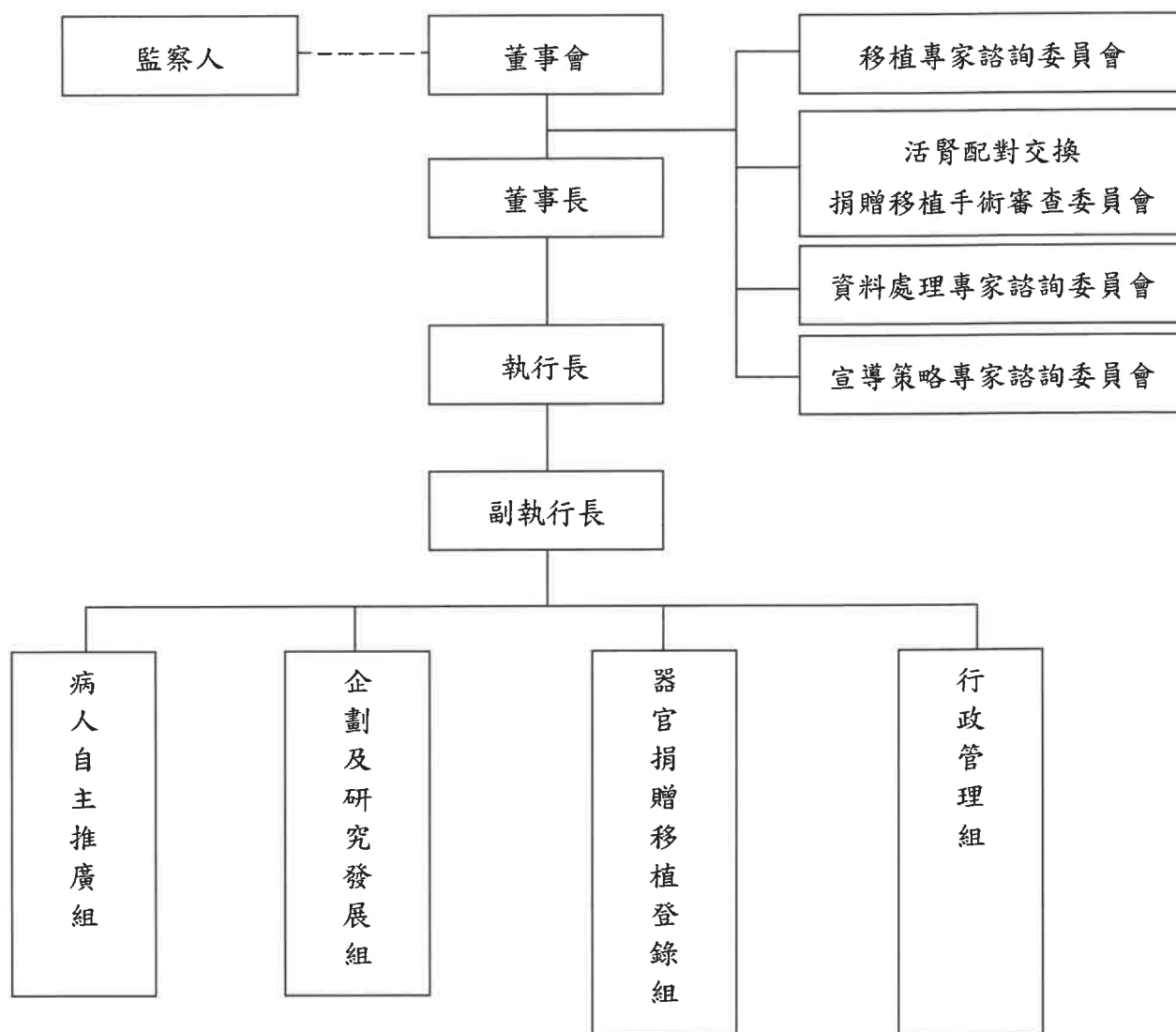
為達成上述目標，本中心積極推動以下業務：

- (一)辦理移植器官勸募、捐贈器官資料之登錄、配對及分配；推廣緩和醫療；推動病人自主權利相關事項。
- (二)建置全國性資料庫，統一蒐集、管理及運用掌管業務之資料檔案。
- (三)規劃及建置器官勸募網絡醫院及建置預立醫療照護諮商網絡。
- (四)受託辦理訪查及認證，確保服務品質。
- (五)辦理業務宣導、教育訓練、培訓相關專業人才。
- (六)辦理生命末期病人及器官捐贈者家屬關懷。
- (七)成立全國性器官保存庫。
- (八)其他促進器官捐贈移植及病人自主相關事項。

三、組織概況

本中心設董事會，置董事 15 人，其中 12 人由衛生福利部遴聘，其餘 3 人由董事會選聘之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，對外代表本中心。本中心置監察人 3 人，監察中心業務、財務等一切事務之執行。監察人其中 2 人由衛生福利部遴聘，餘 1 人由董事長提名，經董事會會議通過聘任。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心組織圖



貳、工作計畫

一、器官捐贈移植配對作業

支出預算	485 萬 3 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案及招標案
工作內容	(一) 辦理事官捐贈移植登錄系統及臍帶血資訊登錄平台維護。 (二) 輔導已設立之「北、中、南、東區器官勸募網絡」持續運作。 (三) 訂定醫院器官勸募獎勵辦法及核算器官捐贈處理費。 (四) 辦理優良器官勸募人員（團隊）表揚。 (五) 辦理 4 區器官勸募網絡實地訪查，並進行考核。 (六) 督導及協調各器官勸募網絡間之器官分配，並在符合法令及相關規定之原則下，進行公正且公平之分配作業。 (七) 推動心臟停止死亡後器官捐贈作業。 (八) 協助衛生福利部辦理移植醫院及醫師資格審查作業。	
預期效益	(一) 強化資訊安全防護與控管能力，確保資料安全。 (二) 114 年度第一類器官捐贈人數達 140 人。 (三) 促進器官捐贈移植作業品質及效率，提升國內器官勸募專業水準及整體量能。 (四) 培育器官勸募專業人才，推動器官捐贈風氣，提升捐贈者認同感。 (五) 鼓勵醫療機構建立主動勸募機制，提升器官捐贈成功機會。	

二、全國性組織庫維運作業

支出預算	2,481 萬 1 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案
工作內容	(一) 委託具眼角膜及皮膚移植醫院資格且經衛生福利部食品藥物管理署認可之眼庫及皮庫辦理。 (二) 持續辦理全國眼庫及皮庫專責技術人員訓練課程。 (三) 因應實務召開專家會議，修訂眼角膜及皮膚檢測、處理及保存等標準作業流程。 (四) 維持/通過國際品質認證。 (五) 維護及增修臺灣國家眼庫及皮庫資訊管理系統及網站。 (六) 採購符合認證要求及降低組織染菌率之相關設備。	
預期效益	(一) 維持國家眼庫之正常運作，114 年度眼角檢驗贈量達 600 例。	

	(二) 維持國家皮庫之正常運作，114 年度大體皮膚捐贈處理量達 9 萬平方公分(或達 30 例)。 (三) 提升專責技術人員摘取及檢驗技術。 (四) 因應實務運作，參照國際標準，修訂眼角膜及皮膚摘取、檢驗、處理及保存相關標準作業流程，供各院遵循。 (五) 維持大愛捐贈眼角膜及皮膚之品質，提升器官捐贈意願。
--	--

三、器官捐贈及病人自主推廣作業

支出預算	2,688 萬 7 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案、招標案及自籌
工作內容	(一) 辦理事官捐贈、安寧緩和及病人自主推廣及獎勵作業。 (二) 辦理善終推廣教育活動，包括善終守護者招募及養成、志工招募及培訓等活動。 (三) 製作年度主視覺，辦理事官感恩紀念活動、公益路跑及善終三法推廣活動。 (四) 辦理事官捐贈、安寧緩和照護及病人自主權利推動成果徵稿系列活動。 (五) 協助辦理意願書註記，提供民眾或醫事人員諮詢專線或線上諮詢平台，方便詢問器官捐贈及安寧緩和醫療相關問題。 (六) 定期出版器官捐贈、安寧緩和及病人自主刊物。 (七) 辦理事官捐贈者家屬電訪或家訪，篩選需高度關懷家屬或家庭，並進行轉介。 (八) 分區辦理事官捐贈者家屬關懷活動。 (九) 協助衛生福利部辦理事官捐贈喪葬補助審查作業，並代為撥付喪葬補助費。 (十) 組成專家小組，滾動式檢討當年度計畫執行內容，持續優化生命善終政策及執行方向。	

預期效益	(一) 預計器官捐贈意願同意書簽署人數達 35,000 人、安寧緩和意願書簽署人數達 65,000 人，其中線上簽署共計 1 萬人次。 (二) 實體活動接觸人次至少 5,230 人。 (三) 獎勵活動，預計徵得 50 篇學術論文、20 篇碩博士論文及 80 篇原創圖文；另外，至少 230 家醫院參與。 (四) 器官捐贈者家屬關懷預計服務超過 1,400 人次。 (五) 整合我國預立醫療照護諮商及註記流程，讓民眾一站式瞭解相關政策並完成簽署。 (六) 加強醫院、學校及民眾對器官捐贈、安寧緩和及病人自主的認識及支持，進而增加意願簽署或註記。 (七) 提升器官捐贈者家屬尊榮感。
------	--

四、器官捐贈及病人自主專業教育訓練

支出預算	575 萬 4 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案及招標案
工作內容	(一) 辦理器官勸募協調人員資格認證核心課程及考試。 (二) 辦理器官捐贈移植協調人員繼續專業教育課程。 (三) 辦理器官捐贈者臨床照護及器捐移植實務研討會。 (四) 辦理安寧專業人員教育訓練線上課程。 (五) 辦理預立醫療照護跨院跨領域討論會。 (六) 辦理預立醫療照護諮商(Advance care planning, ACP)暨預立醫療決定(Advance Decision,AD)實地輔導作業。 (七) 辦理安寧緩和及病人自主推廣課程。 (八) 辦理善終三法種子師資課程。	
預期效益	(一) 預計超過 9,485 人次醫護及社工人員參與。 (二) 提升醫療單位器官勸募移植、安寧緩和及預立醫療決定品質。	

五、行政管理

支出預算	1,439 萬 4 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案、採購案及自籌
工作內容	(一) 辦理人才招募及教育訓練。 (二) 持續檢討及審核人事、總務、會計及資訊等相關作業規	

	範，必要時召開專家小組協助。 (三) 優化本中心官網功能，即時更新訊息。 (四) 購置資訊安全軟硬體監控設備及工具，強化資訊安全防護及管理。 (五) 定期召開董事會、監察人會議，維持本中心會務運作。
預期效益	(一) 優化作業管理流程，提升同仁服務效率。 (二) 提升人員專業能力。 (三) 有效管理預算執行作業。 (四) 通過資通安全作業相關稽核及認證。

六、募款作業

支出預算	7 萬 1 千元	經費來源： 向大眾及企業募款
工作內容	(一) 向主管機關辦理募款活動核准申請。 (二) 持續承租募款系統。	
預期效益	114 年度預計募款目標為 145 萬 9 千元。	

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度收入 7,884 萬 4 千元，較上年度預算數 7,543 萬 3 千元，增加 341 萬 1 千元，約 4.52%，主要係勞務收入增加所致。
- (二)本年度支出 7,817 萬 1 千元，較上年度預算數 7,401 萬 3 千元，增加 415 萬 8 千元，約 5.62%，主要係善終三法推廣活動、專業教育訓練費用及所得稅費用增加所致。
- (三)以上總收支相抵後，計賸餘 67 萬 3 千元，較上年度預算數 142 萬元，減少 74 萬 7 千元，約 52.61%。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 188 萬 9 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 551 萬元。主要係增加機械及設備及無形資產。
- (三)籌資活動之淨現金流出 29 萬元。主要係返還廠商保固金所致。
- (四)現金及約當現金淨減 391 萬 1 千元，係期末現金 2,174 萬 9 千元，較期初現金 2,566 萬元減少之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 3,561 萬 9 千元，增加本年度賸餘 67 萬 3 千元，期末淨值為 3,629 萬 2 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果：

- 1、112 年度收入決算數 7,337 萬 1 千元，較預算數 9,527 萬 7 千元，減少 2,190 萬 6 千元，約 22.99%，主要係政府補助收入減少所致。
- 2、112 年度支出決算數 6,614 萬元，較預算數 9,377 萬 7 千元，減少 2,763 萬 7 千元，約 29.47%，主要係器官勸募處理費及獎勵費支出減少所致。
- 3、112 年度決算賸餘 723 萬 1 千元，較預算數 150 萬元，增加 573 萬 1 千元，約 382.07%，為前述收支相抵結果。

(二)成果概述：

1、器官捐贈與移植配對作業

(1)維持器官捐贈移植登錄系統正常運作

I、線上等候及配對統計

(I)依據 112 年 12 月 31 日該系統統計結果顯示，有效之器官移植等候者人數共計 1 萬 1,353 人，包括：心臟移植等候者 276 人、肝臟移植等候者 1,009 人、肺臟移植等候者 101 人、腎臟移植等候者 8,730 人、胰臟移植等候者 79 人、小腸移植等候者 8 人、眼角膜移植等候者 1,218 人，其中等候雙重器官移植者 68 人。

(II) 112 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 416 人，共捐贈心臟 89 例、肺臟 26 例、肝臟 123 例、腎臟 242 例、胰臟 9 例、小腸 3 例、眼角膜 682 例、皮膚 37 例、骨骼 32 例、血管 50 例及其他組織 24 例，共捐贈器官組織 1,317 例。

II、器官捐贈移植登錄系統功能增修及維護

維持器官捐贈移植登錄系統正常運作，定期辦理器官移植術後追蹤清查作業及每季提供器官捐贈移植相關統計給各醫院參考。

III、召開器官捐贈移植相關會議

(I) 112 年 3 月 30 日召開「捐贈者照護指引討論會議」。

(II) 112 年 3 月 25 日召開「胰臟分配原則專家討論會議」。

(III) 112 年 3 月 31 日召開「肝臟分配原則專家討論會議」。

(IV) 112 年 6 月 14 日召開「COVID-19 降級後器官捐贈者評估標準討論會議」。

(2)器官勸募網絡作業

I、維持器官勸募網絡

(I)建置器官勸募網絡分區（共計四區），由各網絡分區內 1 家

- 醫院擔任責任醫院（下稱責任醫院），並簽訂合作契約書。
- (II)督導四區器官勸募責任醫院執行器官勸募工作，並輔導四區責任醫院統整域內之醫院，共同完成器官捐贈基本目標，共計 7 項。
- (III)完成 112 年度器官勸募網絡機構獎勵制度及標準。
- (IV)建立偏鄉及離島器官勸募機制
- (V)於符合人體器官移植條例及檢察官執行意外死亡器官捐贈者相驗規定下，透過資通訊技術簡化相驗作業。

II、器官勸募醫院實地訪查

- (I)本中心分別於 112 年 7 月及 112 年 12 月查訪四區責任醫院。
- (II)本中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。
- (III)112 年 12 月 22 日召開「112 年度器官勸募網絡計畫年終檢討會議」，討論 112 年度執行計畫內容及各醫院提出之執行困難。

III、協助衛生福利部辦理相關業務

- (I)協助辦理器官摘取移植醫院及醫師資格醫學專業內容審查。112 年審查移植醫院及醫師資格共計 98 案。
- (II)協助每半年統計各醫院各類器官勸募情形，計算及發放器官勸募處理費。自 112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日器官捐贈人數計 416 人，應核發之器官勸募處理費總計 2,389 萬 4,000 元。
- (III)依據 112 年度器官勸募網絡機構獎勵制度及標準，核計獎勵費用，共計 434 萬 5,000 元。

(3)臍帶血資訊登錄平台維護與管理

截至 112 年 12 月 31 日，系統登錄之臍帶血袋共計 3 萬 599 筆，有 31 筆退出，退出原因分別為國外移植使用、國外鎖定配對及研究使用等，目前登錄之待移植者為 16 位，尚未有配對成功移植者。

2、全國性組織庫建置作業

(1)全國性眼角膜保存庫作業

I、維持全國性眼庫之運作

112 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。

II、辦理眼庫專責技術人員訓練課程

112 年分別辦理「新進人員教育訓練」及「眼庫技術人員繼續教

育訓練」課程，分別辦理 16 小時及 353 小時。又參與美國 SightLife 辦理之眼庫專業線上課程，共 3 堂，合計 3 小時。

III、相關會議

(I) 112 年 10 月 20 日召開「112 年度臺灣國家眼庫運作及院際經驗分享暨專家視訊會議」，邀請專家及各院共同討論，藉由實務案例分享增進知能。

(II) 112 年 12 月 18 日召開「臺灣國家眼庫視訊訪查會議」。

IV、112 年 1 月 17 日與美國 SightLife 衛生組織續簽「第 2 階段合作備忘錄簽約儀式記者會」。

V、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率

112 年 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 674 例，檢驗率達 100%。

(2)建置國家型皮膚保存庫

I、持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量，並購置業務所需設備，包括筆記型電腦 3 台及藥用級冰箱 1 台。

II、相關會議

(I) 112 年 10 月 27 日召開「112 年度臺灣國家皮庫運作及院際合作經驗分享視訊會議」，與專家及各院討論有關「大體皮膚出庫標準」修訂達共識。

(II) 112 年 12 月 26 日召開「112 年度臺灣國家皮庫標準作業程序修訂暨檢討視訊會議」，與全國各院再次確認達共識，納入 SOP 修訂。

III、提升皮膚保存庫專責人員皮膚採集、檢驗、處理及保存技術

(I) 辦理 112 年度臺灣國家皮庫專責技術人員繼續教育訓練課程，完成共 77 小時。

(II) 112 年 5 月 13 日及 112 年 9 月 2 日辦理「全國性大體皮膚摘取訓練課程」，共計 8 小時，總參加人數共 61 人。

IV、辦理國際認證作業

112 年度國家皮庫因應實務需求及美國 AATB (The American Association of Tissue Banks) 評鑑回覆最終審查結果之缺失事項進行 SOP 增修與調整。

V、112 年度 1 月 1 日至 112 年 12 月 31 日止，臺灣國家皮庫處理大體皮膚捐贈例數共計 27 例，總入庫量為 10 萬 8,058 平方公分。

3、器官捐贈及病人自主專業教育訓練

(1) 辦理工官勸募、預立醫療照護諮商及安寧緩和線上學習課程

- I、重整衛生福利部及相關機構病人自主及安寧緩和教育的訓練影音課程共計 9 部，自 112 年 5 月 4 日起置於 e 等公務員學習平台，112 年度共計 4,013 人次通過數位課程學習，平均滿意度為 93.2 %。
 - II、錄製器官捐贈教學影片，共設計基礎及實務 2 系列課程，分別於 112 年 6 月 5 日至 112 年 9 月 4 日及 112 年 9 月 5 日至 112 年 12 月 10 日於 e 等公務員平台播放，總計 1 萬 3,856 人次完成課程，學員整體滿意度平均達 96.19%。
- (2)辦理器官捐贈協調人員認證
- 112 年 9 月 22 日及 23 日舉辦器官捐贈移植協調人員基礎核心課程及認證考試，共計 91 人參與課程，88 人參與考試，及格人數 86 人，課程滿意度達 97.2%。
- (3)辦理「器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」
- 112 年 5 月 20 日辦理「器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 32 人參加，滿意度達 99.8%。
- (4)辦理器官勸募、預立醫療照護諮商及安寧緩和實務分享
- I、每季辦理病人自主和安寧相關臨床實務或教育訓練課程共 6 場，實體及線上參與總人數共計 1,874 人，平均課程滿意度為 99.24%。
 - II、每季辦理器官勸募、捐贈或移植臨床實務分享或教育訓練，共計 4 場，實體及線上參與總人數共計 1,341 人，課程滿意度總平均為 97.43%。
- (5)辦理「乙類（社區安寧照護）教育訓練課程」
- 112 年 8 月 12 日、13 日辦理乙類（社區安寧照護）教育訓練課程，共計 58 位學員參與，其中 53 位「醫療人員」通過課程成績考核後授予安寧居家療護（社區安寧）之完訓及格證明，通過率 98.1%。
- (6)辦理預立醫療諮商實地輔導
- I、112 年 8 月 29 日針對預立醫療照護諮商實地輔導流程及記錄表進行共識。
 - II、本中心自 112 年 10 月 31 日至 112 年 11 月 16 日選出參與衛生福利部預立醫療照護諮商推廣獎勵計畫之醫院，共計 5 家參與。
- (7)辦理「112 年度預立醫療照護諮商-院際跨領域成果分享暨交流討論會」
- 112 年 11 月 28 日、29 日辦理「112 年度預立醫療照護諮商-院際跨領域成果分享暨交流討論會」，共計 28 家醫療機構參與分享，共有 295 位臨床實務人員參與，平均課程滿意度為 99.63%。
- (8)辦理生命教育種子師資培訓課程

112 年度辦理 4 場生命教育種子師資培訓課程，共計 136 位長照機構及醫事人員等人參與，平均課程滿意度為 97%。

4、器官捐贈及病人自主推廣作業

(1)器官捐贈宣導活動

I、大眾宣導活動

(I)本中心於 112 年 6 月 1 日至 112 年 6 月 30 日辦理「112 年全國器官捐贈宣導月」活動，共計全國 81 家醫療機構參與，本中心邀請專家評選優秀醫療機構，於 112 年 11 月 14 日進行頒獎。

(II)本中心與李奧貝納廣告公司一同規劃「器官捐贈聲紋卡」計畫，是一個能讓捐贈者家屬在與醫院協商的過程中，聽見捐贈者本人心聲的服務，在關鍵時刻，讓最重要的親人聽見本人的親口訴說，藉此完成更多偉大的決定。截至 112 年 12 月 25 日止，已於器官捐贈聲紋卡網站註冊者有 1,199 人，已創立聲紋編號者有 551 人，已錄音者有 272 人。

(III)112 年 6 月 10 日舉辦「音樂會暨聲紋卡露出記者會」，出席媒體共有 5 家，新聞露出達 29 則。

(IV)112 年 11 月 14 日辦理「優秀器官勸募機構暨人員頒獎典禮」，此次受獎機構及人員共計 300 個獎項。

(V)112 年度本中心辦理校園、企業及宗教器官捐贈宣導活動，共計 11 場，參與人數共計 2,188 人。

(VI)訂定 112 年病人自主及安寧緩和推動機構獎勵制度，並於 112 年 6 月 28 日至 112 年 7 月 31 日受理報名及資料上傳，活動結果共有 19 家醫院獲頒「推動績優獎」，28 家醫院獲得「感謝狀」。

(VII)112 年 5 月 17 日至 112 年 7 月 31 日辦理「112 年器官捐贈、安寧緩和照護及病人自主權利推動成果徵稿活動」，共收到 31 篇稿件，分別為學術論文 5 篇，博士論文 1 篇，碩士論文 4 篇，原創圖文 21 篇。專家審查結果，學術論文，頒予銅獎 1 名；博士論文，頒予「博士論文佳作獎」1 名；碩士論文，頒予「碩士論文佳作獎」2 名；原創圖文，頒予金獎 1 名，銀獎 1 名，佳作 2 名。

(VIII)112 年 11 月 14 日辦理「112 年度預立醫療照護諮商與安寧緩和推動績優機構頒獎典禮」。

(IX)規劃辦理世界安寧日響應策略，並進行相關活動

A. 112 年 10 月份與空大橋廣播節目合作，邀請台北市立聯

合醫院孫文榮主任上節目與主持人進行對談。

B. 拍攝微電影 1 部，於 112 年 10 月 14 日假光點華山電影院舉辦「餘暉 Afterglow 首映會暨座談會」，共計出席貴賓 11 位，響應民眾 73 位；另有公視、中央社、聯合報、天天要聞及華視等多家媒體實地採訪。全片 112 年 11 月 15 日於本中心 Youtube 頻道上架，觸及人次預計達 260 萬人次。

(X)自 112 年 9 月 26 日至 112 年 11 月 29 日止辦理民眾參與預立醫療照護諮商經驗調查問卷，統計接受北市聯醫預立醫療照護諮商門診人數其符合條件達 632 位，經徵詢同意願意接受填答問卷共有 162 位(同意接受率 25.6%)，有效問卷 150 份(23.7%)。

(XI)本中心於 112 年 10 月 21 日假大安森林公園舉辦第 10 屆公益路跑活動，共計 892 人參與。

(XII)本中心為慶祝《病人自主權利法》(簡稱病主法)邁入五週年，辦理第一屆全國病人自主推動響應活動，系列活動於 112 年 11 月 20 日開始，在本中心官網、Facebook 辦理線上活動並邀請全國醫院共同響應；112 年 12 月 30 日假南港瓶蓋工廠辦理「病人自主權利法 5 週年-為我的醫療旅程設定航線」活動。

III、推廣健保卡加註「器捐捐贈意願」

112 年度完成 3 萬 1,455 件民眾註記申請。截至 112 年 12 月 31 日止，總計已轉載 55 萬 8,729 筆註記。

IV、出版器官捐贈書籍及刊物

112 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 21 期與第 22 期刊物之出版，刊物發放形式分成實體書及電子書，實體書每期各印製 500 本，致贈予本中心董監事、總統府暨五院、業務往來醫院、合作單位及捐贈者家屬等；另製作電子刊物，於本中心官網以及 Pubu、MagV 和 Readmoo 等電子書城上架。

(2)捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務

I、器官捐贈者家屬關懷活動

(I)本中心 112 年度於北、中、南及東區分區辦理 3 場次家屬關懷活動，總計 479 人參與。

(II)112 年度追蹤關懷服務滿意度，統計有 35.2%家屬是「第一次參加」之新家屬、26.1%參加「2~3 次」、35.2%參加「4 次以上」；78.4%家屬對於關懷活動整體安排表示「非常滿意」、19.3%表示「滿意」；關於本活動帶給家屬的收穫，75

％認為「有助於紓壓喘息」、67％認為「認識其他器官捐贈者家屬」、67％認為「對器官捐贈有更多的認同」、64.8％表示「得到情感支持與關懷」。

II、辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導

(I) 112 年度個案關懷電訪、家訪服務提供總計 1,632 人次；其中新個案計 650 人次；追蹤舊案計 982 人次。

(II) 112 年度共計 253 位捐贈者家屬申請本中心告別式關懷服務。

III、舉辦器官捐贈紀念日活動

112 年 6 月 10 日假公務人力發展中心福華國際文教會館-卓越堂辦理器官捐贈紀念音樂會，本次出席人數總計 359 人，包含捐贈者家屬計 165 人、受贈者及其家屬計 39 人、長官貴賓暨醫療人員計 47 人，以及工作人員計 62 人。

IV、於現行器官捐贈者家屬關懷輔導作業下，透過資通訊設備優化輔導程序，提供即時家屬關懷機制

(I) 制定器官捐贈家屬數位關懷輔導流程及作業程序，訂定數位關懷輔導紀錄表單及格式。

(II) 於 112 年 11 月 24 日辦理「112 年度器官捐贈悲傷關懷與檢警相驗優化策略交流研討會」，制定數位關懷輔導流程教材及課程。

(III) 盤點公告各醫院數位關懷輔導資源，並建構數位關懷輔導網絡，共同推動輔導工作及個案轉介。

(IV) 管理數位關懷輔導捐贈者家屬個案，並紀錄其輔導狀況及後續追蹤情形。

(V) 以器官勸募網絡分區，每區 1-3 家醫院試辦數位及實體關懷輔導作業，總計 8 家醫院參與，並完成試辦結案成果報告。

V、協助衛生福利部辦理器官捐贈喪葬補助費用審查及撥款作業。112 年度總計核發喪葬補助費 2,400 萬元，包括補助捐贈器官及組織之喪葬補助費計 1,340 萬元，及補助捐贈眼角膜之喪葬補助費計 1,060 萬元。

(3) 辦理志工招募集訓練活動

I、辦理志工特殊訓練暨迎新授證

(I) 本中心於 112 年度正式成立志工隊，並依據「志願服務法」訂定中心志工管理辦法及志願服務計畫，於 112 年 4 月 20 日函報衛生福利部完成辦理志願服務計畫核備事宜。

(II) 本中心於 112 年 4 月及 10 月辦理志工招募，共計 42 人報名，

40 人通過徵選，35 人完成培訓，並於 112 年 7 月 29 日及 112 年 11 月 25 日辦理「志工特殊訓練暨迎新授證活動」。

II、辦理善終守護者招募及養成活動

112 年 10 月 27 日及 112 年 11 月 23 日辦理善終守護者招募及養成活動，總計 81 位出席，學員分別為：志工 49 位、護理師 15 位、社工人員 14 位、其他領域者 3 位。

III、志工參與服務

112 年度本中心志工總計支援 14 場次中心活動/課程，投入 64 人次，服務時數達 276 小時。

5、行政作業

(1)辦理董、監事會議

112 年度辦理 4 次董事會。主要通過：

I、111 年度決算及 113 年度預算。

II、董事長任期中改選。

III、第 7 屆董事會任期屆滿，改選第 8 屆董事案。

(2)行政優化作業

I、籌組專家小組討論器官捐贈移植、安寧緩和及預立醫療決定相關議題

(I)112 年 6 月 5 日研議 111 年度安寧緩和推動機構獎勵機制與 112 年度預立醫療照護諮商推動機構獎勵機制。

(II)112 年 6 月 17 日研議預立醫療照護諮商輔導機制及內容，及民眾參與預立醫療照護諮商經驗問卷調查之內容及施測方式。

(III)112 年 12 月 5 日針對衛生福利部委託辦理之計畫執行成果報告及討論 113 年度未來執行方向。

(IV)112 年 12 月 22 日針對器官勸募網絡醫院訪查結果及以資通訊技術協助進行非病死及可疑非病死之器官捐贈相關作業之初步規畫方向進行討論。

(V)112 年 12 月 28 日針對家屬關懷活動及器官勸募網絡獎勵計畫進行成果報告，及討論 113 年度展望。

II、辦理資訊安全管理系統建置

(I)本中心於 112 年 5 月 12 日接受海棠文教基金會進行資訊安全稽核。

(II)委託廠商協助對中心的核心系統進行滲透測試、資安健診、內部稽核、風險評估，以將可能的弱點與風險，予以補強或降低，並提供中心同仁及資訊人員資安教育訓練。

III、辦公環境優化

本中心因應組織擴大及辦理大型視訊會議/課程需求，辦理辦公室及視聽會議中心裝修工程，並購置視訊會議相關設備。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 113 年 6 月 30 日止執行情形)

- (一)收入執行數 2,784 萬元，較預計數 7,543 萬 3 千元，減少 4,759 萬 3 千元，約 63.09%，主要係本中心接受政府補助及委辦計畫分階段取得所致。
- (二)支出執行數 1,951 萬 1 千元，較預計數 7,401 萬 3 千元，減少 5,450 萬 2 千元，約 73.64%，主要係政府補助及委辦計畫尚未執行完成所致。
- (三)以上總收支相抵後，計賸餘 832 萬 9 千元，較預計數 142 萬元，增加 690 萬 9 千元，約 486.55%，為前述收支相抵結果。

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
收支營運預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
73,371		收入	78,844	100.00	75,433	100.00	3,411	4.52	
72,663		業務收入	78,400	99.43	75,227	99.73	3,173	4.22	
71,424		勞務收入	76,924	97.56	73,599	97.57	3,325	4.52	
43		銷貨收入	17	0.02	-	-	17	-	
1,196		受贈收入	1,459	1.85	1,628	2.16	-169	-10.38	
708		業務外收入	444	0.57	206	0.27	238	115.53	
310		財務收入	336	0.43	133	0.17	203	152.63	
398		其他業務外收入	108	0.14	73	0.10	35	47.95	
66,140		支出	78,171	99.14	74,013	98.12	4,158	5.62	
64,660		業務支出	77,072	97.75	73,849	97.90	3,223	4.36	
55,701		勞務成本	71,143	90.23	68,849	91.27	2,294	3.33	
834		銷貨成本及費用	302	0.38	-	-	302	-	
8,125		其他業務支出	5,627	7.14	5,000	6.63	627	12.54	
57		業務外支出	-	-	-	-	-	-	
57		其他業務外支出	-	-	-	-	-	-	
1,423		所得稅費用	1,099	1.39	164	0.22	935	570.12	
7,231		本期賸餘(短絀)	673	0.86	1,420	1.88	-747	-52.61	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
現金流量預計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	1,772	
利息股利之調整	-399	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,373	
調整非現金項目		
折舊費用	3,279	
攤銷費用	1,615	
金融資產評價利益	-45	
應收帳款(增加)減少數	-1,112	
其他應收款(增加)減少數	-1	
存貨(增加)減少數	277	
預付款項(增加)減少數	1	
其他流動資產(增加)減少數	-311	
應付票據增加(減少)數	23	
應付帳款增加(減少)數	-3,555	
其他應付款增加(減少)數	961	
其他流動負債增加(減少)數	24	
遞延收入-非流動增加(減少)數	-875	
未計利息股利之現金流入(流出)	1,654	
收取利息	336	
收取股利	63	
支付所得稅	-164	
業務活動之淨現金流入(流出)	1,889	
投資活動之現金流量		
增加不動產、廠房及設備	-220	
增加無形資產	-5,290	
投資活動之淨現金流入(流出)	-5,510	
籌資活動之現金流量		
存入保證金(減少)增加數	-290	
籌資活動之淨現金流入(流出)	-290	
現金及約當現金之淨增(淨減)	-3,911	
期初現金及約當現金	25,660	
期末現金及約當現金	21,749	

淨值變動預計表

單位：新臺幣千元

科 目	上年度餘額	本年度增(減-)數	截至本年度餘額	說 明
基金	11,120	-	11,120	
創立基金	10,000	-	10,000	
捐贈基金	1,120	-	1,120	
累積餘絀	24,499	673	25,172	
合 計	35,619	673	36,292	

本頁空白

明 細 表

**財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務收入明細表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
71,424	勞務收入	76,924	73,599	
39,614	專案計畫收入-補助	43,591	39,599	配合政府政策推展，參與徵求之補助案。
1,762	器官捐贈與移植配對作業	1,568	2,000	
21,968	全國性組織庫維運作業	24,040	24,780	
8,184	器官捐贈與病人自主推廣作業	11,329	5,818	
141	器官捐贈與病人自主專業教育訓練	-	-	
1,858	行政管理	2,119	2,005	
5,701	其他	4,535	4,996	政府捐助資本門-分年轉列數。
31,810	專案計畫收入-委辦	33,333	34,000	依政府採購法參與公開招標之計畫。
2,944	器官捐贈與移植配對作業	3,265	4,562	
1,305	全國性組織庫維運作業	-	-	
13,813	器官捐贈與病人自主推廣作業	17,123	19,891	
3,752	器官捐贈與病人自主專業教育訓練	6,840	4,592	
9,996	行政管理	6,105	4,955	
	(續次頁)			

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
43	(承前頁) 銷貨收入	17	-	主要係出版圖書，增加收入。
1,196	受贈收入	1,459	1,628	主要係民眾及企業捐款。
72,663	總 計	78,400	75,227	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外收入明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
310	財務收入	336	133	主要係本中心設立基金之定存孳息。
398	其他業務外收入	108	73	捐贈股票之股利收入及期末金融資產評價利益。
708	總 計	444	206	

**財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務支出明細表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
55,701	勞務成本	71,143	68,849	
39,730	專案計畫支出-	43,591	39,599	
	補助			
3,208	器官捐贈與移植配對作業	2,232	3,044	詳第 3 頁。
23,236	全國性組織庫維運作業	24,811	25,682	詳第 3 頁。
8,214	器官捐贈及病人自主推廣作業	11,353	5,841	詳第 4 頁。
268	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	71	94	詳第 5 頁。
4,804	管理費用	5,124	4,938	詳第 5 頁。
15,971	專案計畫支出-委辦	27,552	29,250	
1,527	器官捐贈與移植配對作業	2,621	3,925	詳第 3 頁。
671	全國性組織庫維運作業	-	-	
5,840	器官捐贈及病人自主推廣作業	14,302	17,112	詳第 4 頁。
1,685	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	5,683	3,950	詳第 5 頁。
6,248	管理費用	4,946	4,263	詳第 5 頁。
834	銷貨成本及費用	302	-	主要係銷售圖書產生之投入成本及管銷費用。
	(續次頁)			

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

**財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務支出明細表**

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
	(承前頁)			
8,125	其他業務支出	5,627	5,000	
8,080	其他業務及行政作業	5,556	4,926	
669	器官捐贈與移植配對作業	-	-	
87	全國性組織庫維運作業	-	-	
2,769	器官捐贈及病人自主推廣作業	1,232	956	詳第 4 頁。
525	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	-	-	
4,030	管理費用	4,324	3,970	詳第 5 頁。
45	募款費用	71	74	捐款系統租賃、收據印刷及手續費等。
64,660	總 計	77,072	73,849	

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外支出明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
57	其他業務外支出	-	-	
57	總 計	-	-	

固定資產投資明細表

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備		
機械及設備	220	
實驗室超純水機	220	為符合認證要求及降低大體皮膚製程之染菌機率，擬購置實驗室超純水機 1 台。
總 計	220	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
無形資產投資明細表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	本年度預算數	說 明
電腦軟體	5,290	1、為提升及擴充本中心官網功能，並建置投稿系統。 2、為提升系統資訊安全，配合資訊安全硬體功能，購置資訊安全作業軟體。 3、為配合眼庫及皮庫認證要求，增修其管理系統功能。
總 計	5,290	

参 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
資產負債預計表

中華民國 114 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

112 年 12 月 31 日 實際數	科 目	114 年 12 月 31 日 預計數	113 年 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
36,340	流動資產	38,147	40,912	-2,765
24,157	現金及約當現金	21,749	25,660	-3,911
10,892	應收帳款	14,772	13,660	1,112
23	其他應收款	10	9	1
901	存貨	346	623	-277
265	預付款項	361	362	-1
102	其他流動資產	909	598	311
11,578	基金及投資	11,603	11,558	45
10,000	基金	10,000	10,000	-
1,578	非流動金融資產	1,603	1,558	45
13,538	不動產、廠房及設備	8,693	11,752	-3,059
15,386	機械及設備	16,314	16,094	220
6,483	雜項設備	6,483	6,483	-
8,089	租賃改良物	8,783	8,783	-
-16,420	累計折舊	-22,887	-19,608	-3,279
4,793	無形資產	7,627	3,952	3,675
481	其他資產	481	481	-
66,730	資 產 合 計	66,551	68,655	-2,104
	負 債			
13,404	流動負債	15,122	16,734	-1,612
39	應付票據	25	2	23
8,288	應付帳款-非關係人	8,582	12,137	-3,555
4,030	其他應付款	5,191	4,230	961
862	本期所得稅負債	1,099	164	935
185	其他流動負債	225	201	24
19,127	其他負債	15,137	16,302	-1,165
17,900	遞延負債	14,837	15,712	-875
1,227	存入保證金	300	590	-290
32,531	負 債 合 計	30,259	33,036	-2,777
	淨 值			
11,120	基金	11,120	11,120	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
1,120	捐贈基金	1,120	1,120	-
23,079	累積餘絀	25,172	24,499	673
23,079	累積賸餘	25,172	24,499	673
34,199	淨值合計	36,292	35,619	673
66,730	負債及淨值合計	66,551	68,655	-2,104

註：1、113 年預計數係按實際業務狀況調整。

2、科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

**財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
員工人數彙計表**

中華民國 114 年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額預計數	說 明
執行長	1	較上年度增加 2 名，係因業務增加，進行組織員額及職務調整。
副執行長	2	
研究員	4	
管理師	3	
專員	6	
組員	8	
總 計	24	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
用人費用彙計表

中華民國 114 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、恤 償金及 資遣費	分攤保 險費	總計
執行長(兼職)	300	-	-	38	18	25	381
副執行長	2,436	-	192	304	163	225	3,320
研究員	3,551	49	-	444	215	362	4,621
管理師	2,268	64	-	283	140	254	3,009
專員	3,992	156	-	499	242	477	5,366
組員	4,342	135	-	543	264	576	5,860
合計	16,889	404	192	2,111	1,042	1,919	22,557

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 114 年度

單位：新台幣元

科目	本年度預算數	預計執行內容
印刷裝訂與廣告費 廣告費	3,300	1.拍攝善終三法響應短片乙支，並辦理首映會 1 場。 2.製作善終三法大眾生命教育推廣節目 8 集，透過網路進行宣導。
總 計	3,300	