

財團法人  
器官捐贈移植登錄中心



中華民國 106 年度決算  
(106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 目次

中華民國 106 年度

### 總說明

|                                |   |
|--------------------------------|---|
| 壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況) ..... | 1 |
| 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果 .....       | 3 |
| 參、決算概要                         |   |
| 一、收支營運實況 .....                 | 9 |
| 二、現金流量實況 .....                 | 9 |
| 三、淨值變動實況 .....                 | 9 |
| 四、資產負債實況 .....                 | 9 |

### 主要表

|                 |    |
|-----------------|----|
| 壹、收支營運決算表 ..... | 11 |
| 貳、現金流量決算表 ..... | 12 |
| 參、淨值變動表 .....   | 13 |
| 肆、資產負債表 .....   | 14 |

### 明細表

|                   |    |
|-------------------|----|
| 壹、業務收入明細表 .....   | 15 |
| 貳、業務外收入明細表 .....  | 16 |
| 參、業務支出明細表 .....   | 17 |
| 肆、業務外支出明細表 .....  | 18 |
| 伍、固定資產投資明細表 ..... | 19 |
| 陸、基金數額增減變動表 ..... | 20 |

### 參考表

|                 |    |
|-----------------|----|
| 壹、員工人數彙計表 ..... | 21 |
| 貳、用人費用彙計表 ..... | 22 |



# 總 說 明



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 106 年度

## 壹、財團法人概況

### 一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」（以下簡稱登錄中心），作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平臺，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

### 二、設立目的

登錄中心以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

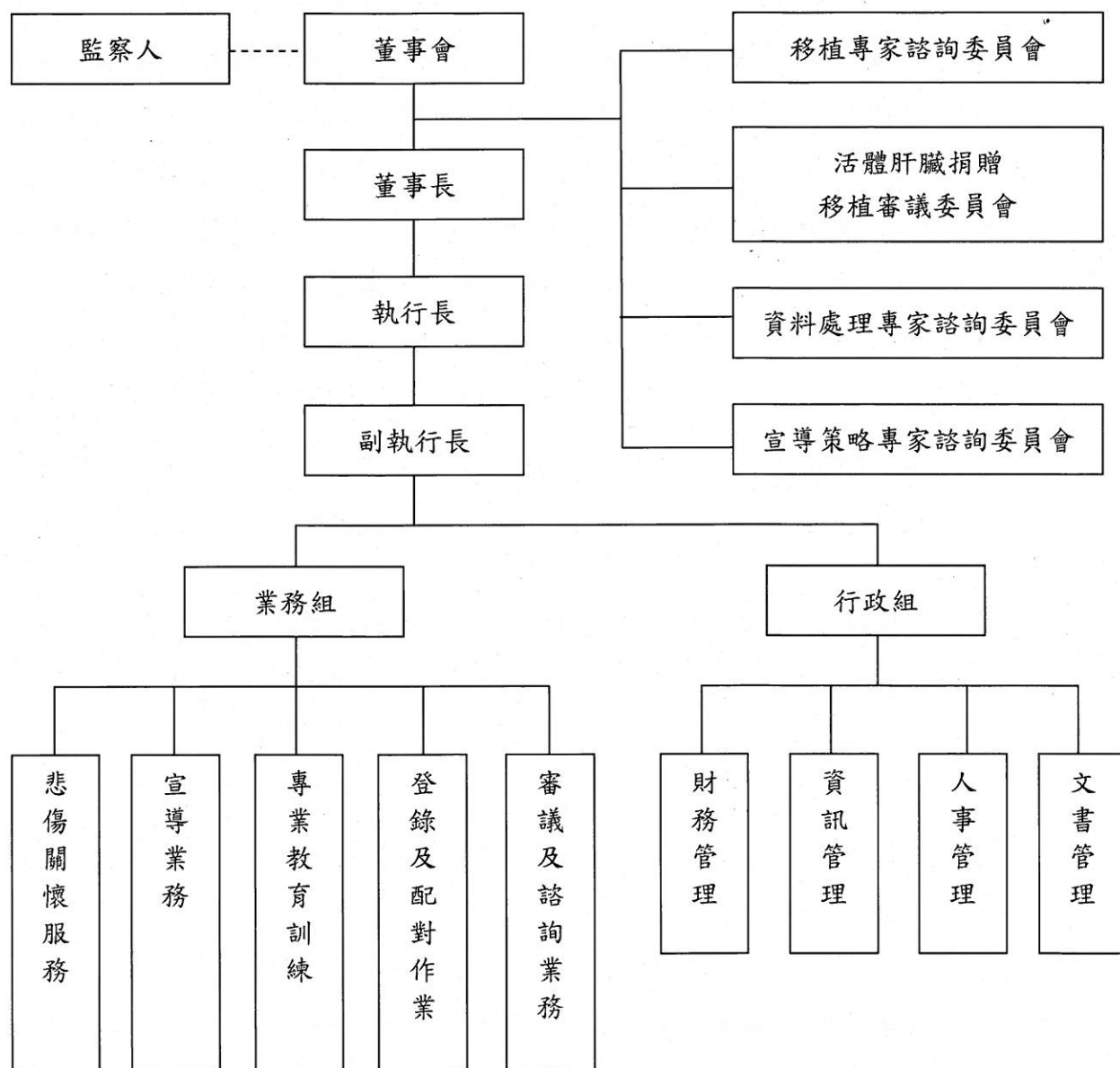
- (一)建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- (二)建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- (三)成立全國性眼角膜保存庫。
- (四)進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- (五)舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- (六)製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍及刊物。
- (七)進行器官捐贈宣導作業。
- (八)辦理器官捐贈者家屬關懷作業。

(九)其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

### 三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 8 人由衛生福利部推薦，其餘 7 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。民國 96 年 7 月 6 日經董事會決議通過置監察人 3 人，監察登錄中心業務及財務等一切事務之執行。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



## 貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

| 工作項目                      | 實施內容                                          | 效益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>一、維持器官捐贈移植登錄系統正常運作</b> |                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| (一)線上等候及配對統計              | 透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。                        | <p>「器官捐贈移植登錄系統」自 92 年 12 月 1 日上線啟用。依據 106 年 12 月 31 日該系統統計結果顯示：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、有效之器官移植等候者人數共計 9,622 人，包括：心臟移植等候者 220 人、肝臟移植等候者 1,242 人、肺臟移植等候者 35 人、腎臟移植等候者 7,417 人、胰臟移植等候者 119 人、眼角膜移植等候者 679 人及小腸移植等候者 6 人，其中計有 96 人為雙重器官等候者。</li> <li>2、106 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 339 人，共捐贈：心臟 82 例、肝臟 108 例、腎臟 217 例、肺臟 11 例、胰臟 7 例、腸 2 例、眼角膜 537 例、皮膚 41 例、骨骼 25 例、血管 47 例及其他組織 76 例，受惠人數超過 1,084 例以上。</li> </ol>                                                                                                                                        |
| (二)登錄系統功能增修及維護            | 登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統及登錄中心官網之功能增建及維護作業。 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1、器官捐贈移植登錄系統功能增建之效益： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1)新增個資保密條款同意簽署「個人資料直接蒐集告知聲明」功能。</li> <li>(2)登入系統後首頁界面依據權限顯示功能模組和項目。</li> <li>(3)等候者表單新增歷次變更等候醫院時間欄位。</li> <li>(4)新增愛滋病等候者登錄、三親等血親等候者受贈通知，系統自動發信通知登錄中心相關人員。</li> <li>(5)眼庫表單相關功能調整。</li> <li>(6)新增皮膚保存庫登錄(13 家醫院)欄位，包含：醫院、庫存量、說明。</li> <li>(7)新增活體腎臟配對交換捐贈移植手術之待移植者和捐贈者登錄表。</li> </ol> </li> <li>2、登錄中心官網功能增建期程為 105 年至 106 年之兩年期計畫，此次增修之效益： <ol style="list-style-type: none"> <li>(1)主機上線前測試及資安漏洞檢測。</li> <li>(2)網站前後臺系統安裝。</li> <li>(3)系統上線後之系統運作分析。</li> </ol> </li> </ol> |
| (三)維持登錄系統資訊安全及運作          | 登錄中心接受外部資訊安全檢驗及認證，並隨時檢測軟硬體設備執行狀況。             | <ol style="list-style-type: none"> <li>1、配合衛生福利部資訊安全網頁弱點掃描、原始碼弱點掃描和攻防演練，進行相關弱點修補。</li> <li>2、登錄中心業於 106 年 10 月 23 日接受「法國標準協會(AFNOR)艾法諾集團」ISO27001:2013 資訊安全管理系統(ISMS)續評作業，並通過稽核獲得認證。</li> <li>3、登錄系統分別有應用程式伺服器 2 臺、資料庫伺服器 2 臺，共 4 臺。於 104 年、</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

| 工作項目              | 實施內容                                                             | 效益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                                                  | 105 年已分別汰換應用程式伺服器、資料庫伺服器各 1 臺，106 年完成另外兩臺伺服器的採購與安裝。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| (四)召開器官捐贈移植相關會議   | 召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則、心臟死後器官捐贈及腎臟組間配對等相關規定，並向衛生福利部提出建議。             | <p>1、有關「活體腎臟配對捐贈移植交換手術作業討論會議」：</p> <p>(1)106 年度召開 3 次會議，討論成立活體腎臟配對交換之審查委員會、捐贈者及受贈者登錄表格及修正配對評分基準表等，並將結果函報衛生福利部。</p> <p>(2)106 年 9 月 29 日召開全國會議討論活腎配對交換捐贈移植手術相關作業內容。</p> <p>(3)106 年 12 月 13 日召開活體腎臟配對捐贈移植交換手術作業執行時程說明會議，預計 107 年 1 月起可至器官捐贈移植登錄系統中登錄活腎配對交換捐贈者與待移植者資料，並於 107 年 7 月時，啟用配對功能。</p> <p>2、有關各器官分配原則討論會議：</p> <p>(1)106 年 5 月 5 日召開肝臟胰臟分配原則討論會議與眼角膜分配原則討論會議。</p> <p>(2)106 年 5 月 12 日召開心臟及肺臟分配原則討論會議。</p> <p>(3)106 年 5 月 15 日召開腎臟分配原則討論會議。</p> <p>會議中針對「愛滋感染者捐贈器官組織條件」、「外籍人士登錄等候器官移植條件」、「各器官絕對、相對因素排序條件、疾病嚴重度分級表」等內容進行討論，登錄中心彙整會議決議與醫院之建議後，建請衛生福利部考量修正「人體器官移植分配及管理辦法」。</p> |
| <b>二、器官勸募網絡作業</b> |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (一)維持器官勸募網絡       | <p>1、協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。</p> <p>2、維持器官捐贈通報制度。</p> <p>3、經費補助。</p> | <p>1、106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 339 人，超過年度目標，並核發器官處理費及獎勵費總計 2,494 萬 5,000 元。</p> <p>2、輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 12 項。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (二)器官勸募醫院實地訪查     | 登錄中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。                                         | <p>1、登錄中心分別於 106 年 7 月及 106 年 12 月查訪四區責任醫院。</p> <p>2、登錄中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

| 工作項目                  | 實施內容                                                                 | 效益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>三、全國眼角膜保存庫建置作業</b> |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| 辦理全國眼角膜保存庫建置計畫        | 委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。 | 1、登錄中心於 106 年 12 月 27 日辦理訪查，除了解目前營運狀況、國際認證作業及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。<br>2、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率：106 年 1 月 1 日至 106 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 537 例，檢驗率達 100%。<br>3、因應實務修訂全國性眼角膜保存庫標準作業程序：登錄中心業於 106 年 5 月 5 日及 106 年 11 月 10 日邀集主要眼角膜移植醫院針對相關標準作業程序進行討論並達成共識。<br>4、建置「臺灣國家眼庫」官網：因應 105 年度衛生福利部與美國 SightLife 衛生組織簽署合作備忘錄（MOU）後，針對備忘錄需建置眼庫網站作為教育宣導及與民眾溝通之平臺。該網站業於 106 年 12 月 22 日驗收完成。 |
| <b>四、器官移植專業人員教育訓練</b> |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| (一)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練    | 透過研討會方式，提升社工及醫護人員器官勸募技巧，進而增進器官勸募率。                                   | 106 年度於北中南東四區，共辦理 4 場課程，總計 917 人參與。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| (二)辦理器官捐贈協調人員認證       | 透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。                                        | 1、登錄中心於 106 年 11 月 18 日及 19 日於臺大公衛學院舉行「106 年器官捐贈協調人員資格認證核心課程及考試」，實際參與課程者共 137 人，132 人考試及格，授予「器官捐贈移植協調人員考試及格證書」。<br>2、登錄中心於 106 年 9 月 30 日於臺北教師會館舉辦「106 年度器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 52 位學員參加。                                                                                                                                                                                  |
| (三)辦理器官捐贈網路學習         | 透過網路 e-learning，增進器官捐贈教育資訊獲得的便利性與普及性。                                | 登錄中心自 106 年 11 月 1 日至 106 年 12 月 20 日於「器官捐贈教育訓練網路學習平臺」辦理「106 年線上閱讀文章與測驗」，共計 8,023 人次參與。                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>五、器官捐贈宣導活動</b>     |                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| (一)媒體宣導活動             | 登錄中心透過各種媒體通路，做最大效益器官捐贈廣宣策略及創意組合。                                     | 1、辦理記者會：<br>106 年 11 月 20 日假衛生福利部禮堂辦理優秀器官勸募人員表揚大會。<br>2、網路宣導活動：<br>(1)搭配醫院宣導活動，共辦理 3 場網路抽獎活動，共觸及 2 萬 4,088 人。                                                                                                                                                                                                                                                            |

| 工作項目                   | 實施內容                                                                   | 效益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                        |                                                                        | <p>(2) GOOGLE 關鍵字：活動時間為 106 年 7 月至 9 月，整體點擊數為 1 萬 1,196 人次，曝光數為 9 萬 4,368 人次。</p> <p>(3) 106 年 10 月進行 Yahoo 關鍵字廣告及原生廣告，點擊數達 1 萬 3,209 次、曝光數達 237 萬 8,785 次。</p> <p>(4) 106 年 10 月進行 Google 圖像聯播網及關鍵字廣告及 Facebook 廣告，點擊數達 2 萬 6,090 次、曝光數達 469 萬 8,145 次。</p> <p>3、交通媒體宣導：106 年 11、12 月進行大臺北地區公車車體廣告，包含行政院長賴清德代言 22 面及臺北市長柯文哲代言 22 面，廠商並贈送街道傢俱 4 面。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| (二)對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導 | 登錄中心透過遊戲、影片賞析及座談會等方式，辦理對企業、政府機關、醫院及社區之器官捐贈宣導活動，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈。 | <p>1、106 年度登錄中心共完成 50 場器官捐贈醫院宣導，共計 1 萬 4,177 人次參與(活動觸及人數達 5 萬 8,030 人)，共有 2,234 位民眾現場簽署器捐同意書。</p> <p>2、自 106 年 9 月 22 日至 106 年 10 月 10 日止，於國立科教館辦理「2017 下一站重生-身體百科 x 移植醫學特展」，共計 1 萬 5,831 人次參訪。</p> <p>3、106 年 11 月 5 日於臺北市客家文化主題公園辦理「2017 第五屆器捐接力馬拉松」活動，本次活動參與人數共計 1,180 人。</p> <p>4、宗教團體宣導：106 年的宗教宣導活動針對四種不同的宗教信仰，邀請具有影響力的代表闡述對器官捐贈的看法與態度，包括：採訪樹林國語禮拜堂張昱國牧師、天主教會臺灣地區主教團秘書長陳科神父、法鼓山文理學院釋惠敏校長、達賴喇嘛西藏宗教基金會董事長達瓦才仁，並將採訪內容同步刊登於康健網站，讓更多民眾能看到。</p> <p>5、登錄中心與全國衛生、健保、戶政及監理單位合作，辦理 63 場器官捐贈宣導課程，計 4,273 人參加。</p> <p>6、登錄中心與全臺慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，106 年度有 97 場，宣導人次至少 2 萬 4,750 人。</p> <p>7、106 年 4 月 15 日配合花蓮縣衛生局，至「2017 愛戀花蓮-路跑暨健走系列活動」辦理器官捐贈宣導。</p> <p>8、106 年 9 月 16 日協辦臺北市衛生局於香堤大道辦理之衛教主軸宣導活動，共</p> |

| 工作項目                    | 實施內容                                                                                                | 效益                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                                                                                                     | <p>3,000 人參與。</p> <p>9、106 年 8 月 12 日「空軍建軍節慶祝活動」至空軍官校進行器官捐贈宣導，活動共有 2 萬人參加。</p> <p>10、106 年 10 月 16 日至臺中市保全協會進行宣導，共 300 人與會。</p> <p>11、106 年 11 月 26 日至松山文創園區之「職場共榮生活節」，進行器捐宣導活動，共有 2,000 人參與。</p>                                                                                                                                   |
| (三)校園推廣活動               | <p>登錄中心針對不同年齡層的各級學校學生，以生命教育宣導的角度，透過戲劇表演、遊戲、展覽或座談會方式，將器官捐贈的觀念與內容藉傳遞給學生，尤其強調器官捐贈對別人及自己家人可能造成好的影響。</p> | <p>1、結合「2017 下一站重生-身體百科 x 移植醫學特展」，總計有 26 所國小、國中、高中及大學參與。</p> <p>2、106 年 2 月 7 日登錄中心發函衛生福利部，請教育部轉知轄下幼兒園，登錄中心可免費提供「小麥熊的心願」繪本，作為生命教育及衛生教育之輔助教材。106 年度全國總計 250 家幼兒園及國小索取。</p> <p>3、106 年 5 月 2 日至臺北商業大學「健康促進活動 -NGO 為你健康 GOGOGO」進行校園宣導。</p> <p>4、106 年 5 月 20 日至中華科技大學園遊會進行宣導活動。</p> <p>5、106 年 11 月 6 日至華興中學向高中部 98 位學生進行器官捐贈校園宣導。</p> |
| (四)推廣健保卡加註「器官捐贈意願」      | <p>登錄中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。</p>                                              | <p>106 年度完成 3 萬 5,121 件民眾申請註記。截至 106 年 12 月 31 日止，總計已轉載 37 萬 0,443 筆註記。</p>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| (五)出版器官捐贈書籍及刊物          | <p>透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。</p>                                                        | <p>106 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 9 期與第 10 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。</p>                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>六、捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務</b> |                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (一)器官捐贈者家屬關懷活動          | <p>藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。</p>                                      | <p>登錄中心 106 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場家屬關懷活動，計 503 人參與。</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| (二)辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導    | <p>透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。</p>                                                               | <p>1、寄發家屬個人資料授權同意書，106 年度共獲器官捐贈者家屬個人資料授權同意書共 235 份。登錄中心於接獲同意書後，即刻寄送關懷服務簡介。</p>                                                                                                                                                                                                                                                      |

| 工作項目              | 實施內容                                                                                                                                                     | 效益                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                   |                                                                                                                                                          | 2、106 年度共計電訪新案 237 人(517 人次)，舊案 626 人(932 人次)，家訪 5 人次，醫院訪視 2 人，篩選高度關懷個案 14 人協助轉介醫院及其他社會福利資源。                                                                                                                                 |
| (三)器官捐贈者家屬志工參與服務  | 邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助登錄中心推廣器官捐贈。                                                                                                                  | 器官捐贈者家屬志工服務：106 年度志工支援 112 場次活動，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。                                                                                                                                                              |
| (四)舉辦器官紀念日活動      | 衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，登錄中心為感念器官捐贈者及其家屬，特定 106 年 6 月 17 日器官捐贈紀念日當天，於中油國光廳舉辦「榮耀大愛器捐紀念音樂會」。                                                          | 1、當天共計有約 603 位器捐家屬參與外，陳副總統建仁、衛生福利部蔡次長森田、立法院林委員靜儀、國防部張副部長冠群及臺灣高鐵江董事長耀宗等長官亦親自蒞臨指導，以行動支持大愛器官捐贈。<br>2、媒體露出概況：出席媒體有 37 家，新聞露出達 45 則，閱眾達 7 萬 7,852 人次。6 月 17 日音樂會首播「讓愛新生」公益影片，露出短短 5 天觸及人數達 5 萬 0,113；吸引 1 萬 8,000 人次觀看，213 次轉傳分享。 |
| <b>七、行政作業</b>     |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                              |
| (一)董、監事會議         | 依據登錄中心章程第 8 條規定「董事會每 3 個月召開 1 次，必要時得召開臨時會。」                                                                                                              | 1、106 年度辦理 4 次董事會及 1 次監察人會議。<br>2、登錄中心監察人總計 3 名，茲因第 5 屆監察人任期於 105 年 12 月 31 日到期，登錄中心於 106 年 3 月 31 日第 6 屆第 1 次董事會時，改選第 6 屆監察人，並報請衛生福利部另指派 1 人擔任監察人，任期自 106 年 1 月 1 日起至 108 年 12 月 31 日止。                                     |
| (二)辦理活體肝臟捐贈移植審議作業 | 衛生福利部於 106 年 4 月 12 日以衛部醫字第 1061661605 號函，公告實施「器官捐贈移植醫院醫學倫理委員會組織及運作管理辦法」，並於 106 年 7 月 25 日以衛部醫字第 1061665528 號令，廢止「活體肝臟捐贈移植許可辦法」，爰此登錄中心不再受理活體肝臟捐贈移植審議申請案。 | 106 年 1 月 1 日至 106 年 4 月 12 日止，共有 7 件案例申請審議，6 件通過，1 件不通過。                                                                                                                                                                    |

### 參、決算概要

#### 一、收支營運實況

- (一)106 年度收入決算數 7,053 萬 3,942 元，較預算數 7,838 萬 9,000 元，減少 785 萬 5,058 元，約 10.02%，主要係器官捐贈移植作業計畫及全國眼角膜保存庫建置計畫政府補助收入減少所致。
- (二)106 年度支出決算數 6,922 萬 7,576 元，較預算數 7,820 萬 5,000 元，減少 897 萬 7,424 元，約 11.48%，主要係執行政府捐助之計畫支出減少所致。
- (三)106 年度決算賸餘 130 萬 6,366 元，較預算數 18 萬 4,000 元，增加 112 萬 2,366 元，約 609.98%，為前述收支相抵結果。

#### 二、現金流量實況

- (一)106 年度業務活動淨現金流入 26 萬 1,896 元，係本期賸餘 130 萬 6,366 元，及調整非現金項目 104 萬 4,470 元。
- (二)106 年度投資活動淨現金流出 177 萬 0,986 元，係因購置固定資產 68 萬 0,986 元，及增修登錄系統暨中心內外部網站功能與建置臺灣眼庫網站 109 萬元。
- (三)106 年度融資活動淨現金流出 12 萬 7,000 元，係因返還廠商採購案履約保證金。
- (四)106 年度現金及約當現金淨流出 163 萬 6,090 元。

#### 三、淨值變動實況

登錄中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生家屬捐助 112 萬 0,137 元，登錄中心 106 年度基金為 1,112 萬 0,137 元。

106 年度期初淨值為 1,420 萬 9,763 元，增加本期賸餘 130 萬 6,366 元，期末淨值為 1,551 萬 6,129 元。

#### 四、資產負債實況

106 年度總資產為 4,537 萬 1,271 元、總負債為 2,985 萬 5,142 元及淨值為 1,551 萬 6,129 元。

本 頁 空 白

# 主 要 表



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 收支營運決算表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 上年度決算數     | 科 目       | 本年度預算數<br>(1) | 本年度決算數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      |
|------------|-----------|---------------|---------------|-------------------|----------------------|
|            |           |               |               | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| 76,044,726 | 收入總額      | 78,389,000    | 70,533,942    | -7,855,058        | -10.02               |
| 75,581,226 | 業務收入      | 78,224,000    | 70,093,120    | -8,130,880        | -10.39               |
| 74,963,046 | 勞務收入      | 78,124,000    | 68,765,665    | -9,358,335        | -11.98               |
| 618,180    | 受贈收入      | 100,000       | 1,327,455     | 1,227,455         | 1,227.46             |
| 463,500    | 業務外收入     | 165,000       | 440,822       | 275,822           | 167.16               |
| 122,069    | 財務收入      | 147,000       | 115,145       | -31,855           | -21.67               |
| 341,431    | 其他業務外收入   | 18,000        | 325,677       | 307,677           | 1,709.32             |
| 75,298,089 | 支出總額      | 78,205,000    | 69,227,576    | -8,977,424        | -11.48               |
| 75,290,096 | 業務支出      | 78,205,000    | 69,221,078    | -8,983,922        | -11.49               |
| 74,963,046 | 勞務成本      | 78,124,000    | 68,765,665    | -9,358,335        | -11.98               |
| 327,050    | 其他業務支出    | 81,000        | 455,413       | 374,413           | 462.24               |
| 7,993      | 業務外支出     | -             | 6,498         | 6,498             | -                    |
| 7,993      | 其他業務外支出   | -             | 6,498         | 6,498             | -                    |
| 746,637    | 本期賸餘(短絀-) | 184,000       | 1,306,366     | 1,122,366         | 609.98               |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 現金流量決算表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 項 目             | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      |
|-----------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|
|                 |                       |                       | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |
| 業務活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 本期賸餘(短絀-)       | 184,000               | 1,306,366             | 1,122,366         | 609.98               |
| 調整非現金項目         |                       |                       |                   |                      |
| 折舊費用            | 1,374,000             | 1,418,798             | 44,798            | 3.26                 |
| 攤銷費用            | 519,000               | 522,800               | 3,800             | 0.73                 |
| 金融資產評價(利益)損失    | -                     | -248,673              | -248,673          | -                    |
| 應收帳款(增加)減少數     | 225,000               | 1,338,092             | 1,113,092         | 494.71               |
| 應收捐贈款(增加)減少數    | -                     | 12,000                | 12,000            | -                    |
| 其他應收款(增加)減少數    | -                     | -                     | -                 | -                    |
| 預付款項(增加)減少數     | -1,000                | -199,067              | -198,067          | 19,806.70            |
| 應付票據增加(減少)數     | 34,000                | -1,388,467            | -1,422,467        | -4,183.73            |
| 其他應付款增加(減少)數    | 354,000               | -2,330,392            | -2,684,392        | -758.30              |
| 其他流動負債增加(減少)數   | 12,000                | 1,051                 | -10,949           | -91.24               |
| 遞延收入-非流動增加(減少)數 | 946,000               | -170,612              | -1,116,612        | -118.04              |
| 業務活動之淨現金流入(流出-) | 3,647,000             | 261,896               | -3,385,104        | -92.82               |
| 投資活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 增加固定資產          | -2,290,000            | -680,986              | 1,609,014         | -70.26               |
| 增加無形資產          | -550,000              | -1,090,000            | -540,000          | 98.18                |
| 投資活動之淨現金流入(流出-) | -2,840,000            | -1,770,986            | 1,069,014         | -37.64               |
| 融資活動之現金流量       |                       |                       |                   |                      |
| 存入保證金(減少)增加數    | -118,000              | -127,000              | -9,000            | 7.63                 |
| 融資活動之淨現金流入(流出-) | -118,000              | -127,000              | -9,000            | 7.63                 |
| 現金及約當現金之淨增(淨減-) | 689,000               | -1,636,090            | -2,325,090        | -337.46              |
| 期初現金及約當現金       | 9,201,000             | 10,812,131            | 1,611,131         | 17.51                |
| 期末現金及約當現金       | 9,890,000             | 9,176,041             | -713,959          | -7.22                |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 淨 值 變 動 表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目  | 本 年 度 期 初<br>餘 額 | 本 年 度     |     | 本 年 度 期 末<br>餘 額 | 說 明             |
|------|------------------|-----------|-----|------------------|-----------------|
|      |                  | 增 加       | 減 少 |                  |                 |
| 基金   | 11,120,137       | -         | -   | 11,120,137       | 本年度增加數係本期賸餘轉列數。 |
| 創立基金 | 10,000,000       | -         | -   | 10,000,000       |                 |
| 捐贈基金 | 1,120,137        | -         | -   | 1,120,137        |                 |
| 累積餘絀 | 3,089,626        | 1,306,366 | -   | 4,395,992        |                 |
| 累積賸餘 | 3,089,626        | 1,306,366 | -   | 4,395,992        |                 |
| 合 計  | 14,209,763       | 1,306,366 | -   | 15,516,129       |                 |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 資 產 負 債 表

中華民國 106 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

| 科 目                  | 本年度決算數<br>(1)     | 上年度決算數<br>(2)     | 比較增(減-)           |                      |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------|
|                      |                   |                   | 金額<br>(3)=(1)-(2) | %<br>(4)=(3)/(2)*100 |
| <b>資 產</b>           |                   |                   |                   |                      |
| 流動資產                 | 24,677,503        | 27,464,618        | -2,787,115        | -10.15               |
| 現金及約當現金              | 9,176,041         | 10,812,131        | -1,636,090        | -15.13               |
| 應收帳款                 | 14,510,557        | 15,848,649        | -1,338,092        | -8.44                |
| 應收捐贈款                | -                 | 12,000            | -12,000           | -100.00              |
| 其他應收款                | 6,156             | 6,156             | -                 | -                    |
| 預付款項                 | 984,749           | 785,682           | 199,067           | 25.34                |
| 基金及投資                | 11,635,572        | 11,386,899        | 248,673           | 2.18                 |
| 基金                   | 10,000,000        | 10,000,000        | -                 | -                    |
| 以公平價值衡量之<br>金融資產-非流動 | 1,635,572         | 1,386,899         | 248,673           | 17.93                |
| 固定資產                 | 6,480,889         | 7,218,701         | -737,812          | -10.22               |
| 機械及設備                | 11,296,782        | 12,810,632        | -1,513,850        | -11.82               |
| 什項設備                 | 308,456           | 308,456           | -                 | -                    |
| 累計折舊                 | -5,124,349        | -5,900,387        | 776,038           | -13.15               |
| 無形資產                 | 2,107,487         | 1,540,287         | 567,200           | 36.82                |
| 電腦軟體                 | 2,107,487         | 1,540,287         | 567,200           | 36.82                |
| 其他資產                 | 469,820           | 469,820           | -                 | -                    |
| 存出保證金                | 469,820           | 469,820           | -                 | -                    |
| <b>資 產 合 計</b>       | <b>45,371,271</b> | <b>48,080,325</b> | <b>-2,709,054</b> | <b>-5.63</b>         |
| <b>負 債</b>           |                   |                   |                   |                      |
| 流動負債                 | 21,081,766        | 24,799,574        | -3,717,808        | -14.99               |
| 應付票據                 | 2,021,743         | 3,410,210         | -1,388,467        | -40.71               |
| 其他應付款                | 18,989,869        | 21,320,261        | -2,330,392        | -10.93               |
| 其他流動負債               | 70,154            | 69,103            | 1,051             | 1.52                 |
| 其他負債                 | 8,773,376         | 9,070,988         | -297,612          | -3.28                |
| 遞延收入-非流動             | 8,588,376         | 8,758,988         | -170,612          | -1.95                |
| 存入保證金                | 185,000           | 312,000           | -127,000          | -40.71               |
| <b>負 債 合 計</b>       | <b>29,855,142</b> | <b>33,870,562</b> | <b>-4,015,420</b> | <b>-11.86</b>        |
| <b>淨 值</b>           |                   |                   |                   |                      |
| 基金                   | 11,120,137        | 11,120,137        | -                 | -                    |
| 創立基金                 | 10,000,000        | 10,000,000        | -                 | -                    |
| 捐贈基金                 | 1,120,137         | 1,120,137         | -                 | -                    |
| 累積餘絀(-)              | 4,395,992         | 3,089,626         | 1,306,366         | 42.28                |
| 累積賸餘                 | 4,395,992         | 3,089,626         | 1,306,366         | 42.28                |
| <b>淨值合計</b>          | <b>15,516,129</b> | <b>14,209,763</b> | <b>1,306,366</b>  | <b>9.19</b>          |
| <b>負債及淨值合計</b>       | <b>45,371,271</b> | <b>48,080,325</b> | <b>-2,709,054</b> | <b>-5.63</b>         |

# 明 細 表



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 業務收入明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目          | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      | 說 明                                                                                    |
|--------------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
|              |                       |                       | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                                                                        |
| 勞務收入         | 78,124,000            | 68,765,665            | -9,358,335        | -11.98               |                                                                                        |
| 作業計畫         | 35,888,000            | 29,637,708            | -6,250,292        | -17.42               | 1.決算數包括政府補助收入 28,723,510 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 914,198 元。<br>2.主要係器捐宣導活動調減，故政府補助收入減少。      |
| 器官勸募網絡計畫     | 20,000,000            | 24,993,946            | 4,993,946         | 24.97                | 主要係 106 年度器官捐贈人數增加，政府補助收入增加所致。                                                         |
| 全國眼角膜保存庫建置計畫 | 22,236,000            | 14,134,011            | -8,101,989        | -36.44               | 1.決算數包括政府補助收入 13,106,611 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,027,400 元。<br>2.主要係眼角膜檢驗費由健保支應，故政府補助收入減少。 |
| 受贈收入         | 100,000               | 1,327,455             | 1,227,455         | 1,227.46             | 主要係民眾之捐款增加所致。                                                                          |
| 合 計          | 78,224,000            | 70,093,120            | -8,130,880        | -10.39               |                                                                                        |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 業務外收入明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說 明                           |
|---------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|
|         |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                               |
| 財務收入    | 147,000               | 115,145               | -31,855            | -21.67               | 主要係創立基金之定存孳息實際數較預計數減少所致。      |
| 其他業務外收入 | 18,000                | 325,677               | 307,677            | 1,709.32             | 主要係金融資產評價利益及股利收入，實際數較預計數增加所致。 |
| 合 計     | 165,000               | 440,822               | 275,822            | 167.16               |                               |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 業務支出明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目           | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說明                                       |
|---------------|-----------------------|-----------------------|--------------------|----------------------|------------------------------------------|
|               |                       |                       | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                          |
| <b>勞務成本</b>   | <b>78,124,000</b>     | <b>68,765,665</b>     | <b>-9,358,335</b>  | <b>-11.98</b>        |                                          |
| 作業計畫          | 35,888,000            | 29,637,708            | -6,250,292         | -17.42               | 主要係執行長由原定專任改為兼任，致用人費用較預期減少及器捐宣導活動經費調減所致。 |
| 用人費用          | 12,126,000            | 9,772,827             | -2,353,173         | -19.41               |                                          |
| 服務費用          | 18,082,000            | 14,644,940            | -3,437,060         | -19.01               |                                          |
| 材料及用品消耗       | 167,000               | 139,892               | -27,108            | -16.23               |                                          |
| 租金費用          | 3,846,000             | 3,505,264             | -340,736           | -8.86                |                                          |
| 折舊及攤銷         | 917,000               | 914,198               | -2,802             | -0.31                |                                          |
| 獎勵及慰問費        | 286,000               | 294,000               | 8,000              | 2.80                 |                                          |
| 其他            | 464,000               | 366,587               | -97,413            | -20.99               |                                          |
| 器官勸募網絡計畫      | 20,000,000            | 24,993,946            | 4,993,946          | 24.97                | 主要係 106 年度器官捐贈人數較預期增加，器官捐贈處理費大幅增加所致。     |
| 服務費用          | 205,000               | 30,876                | -174,124           | -84.94               |                                          |
| 材料及用品消耗       | 65,000                | 17,994                | -47,006            | -72.32               |                                          |
| 租金費用          | 50,000                | -                     | -50,000            | -100.00              |                                          |
| 捐(補)助費        | 19,650,000            | 24,945,000            | 5,295,000          | 26.95                |                                          |
| 其他            | 30,000                | 76                    | -29,924            | -99.75               |                                          |
| 全國眼角膜保存庫建置計畫  | 22,236,000            | 14,134,011            | -8,101,989         | -36.44               | 主要係眼角膜檢驗費用於 106 年初改由健保支應，致決算數較預算數減少。     |
| 服務費用          | 21,233,000            | 13,100,258            | -8,132,742         | -38.30               |                                          |
| 材料及用品消耗       | 7,000                 | 5,641                 | -1,359             | -19.41               |                                          |
| 租金費用          | 10,000                | -                     | -10,000            | -100.00              |                                          |
| 折舊及攤銷         | 976,000               | 1,027,400             | 51,400             | 5.27                 |                                          |
| 其他            | 10,000                | 712                   | -9,288             | -92.88               |                                          |
| <b>其他業務支出</b> | <b>81,000</b>         | <b>455,413</b>        | <b>374,413</b>     | <b>462.24</b>        | 主要係主管兼職考核獎金、募款活動費用及致贈活肝移植審查委員卸任紀念品等增加所致。 |
| 人事費用          | -                     | 37,500                | 37,500             | -                    |                                          |
| 服務費用          | 37,000                | 355,425               | 318,425            | 860.61               |                                          |
| 材料及用品消耗       | 30,000                | 6,490                 | -23,510            | -78.37               |                                          |
| 租金            | -                     | 40,000                | 40,000             | -                    |                                          |
| 其他            | 14,000                | 15,998                | 1,998              | 14.27                |                                          |
| 合 計           | 78,205,000            | 69,221,078            | -8,983,922         | -11.49               |                                          |

**財團法人器官捐贈移植登錄中心**  
**業務外支出明細表**

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目     | 本 年 度<br>預 算<br>(1) | 本 年 度<br>決 算<br>(2) | 比較增(減-)            |                      | 說 明           |
|---------|---------------------|---------------------|--------------------|----------------------|---------------|
|         |                     |                     | 金 額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |               |
| 其他業務外支出 | -                   | 6,498               | 6,498              | -                    | 主要係返還政府補助款利息。 |
| 合 計     | -                   | 6,498               | 6,498              | -                    |               |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 固定資產投資明細表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 項 目   | 本 年 度<br>預 算 數<br>(1) | 本 年 度<br>決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)           |                      | 說 明                                                                                                                                                                                                   |
|-------|-----------------------|-----------------------|-------------------|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                       |                       | 金額<br>(3)=(2)-(1) | %<br>(4)=(3)/(1)*100 |                                                                                                                                                                                                       |
| 機械及設備 | 2,290,000             | 680,986               | -1,609,014        | -70.26               | 106 年度決算數較預算數減少，主要係原訂擬購置眼庫之設備，因配合 MOU 之簽署，改為建置眼庫網站所致。106 年度購置之設備說明如下：<br>1. 購置器官捐贈移植登錄系統資料庫及應用伺服器各 1 臺，共計 585,436 元，係原設備老舊且多次維修，故予以汰換更新。<br>2. 登錄中心採購乙臺證據型硬碟資料抹除機計 95,550 元，以配合 ISO27001 實體安全管理程序之要求。 |
| 無形資產  | 550,000               | 1,090,000             | 540,000           | 98.18                | 1. 器官捐贈移植登錄系統配合法規增修相關功能，計 250,000 元。<br>2. 增修登錄中心官網後臺功能，計 150,000 元。<br>3. 105 年 11 月 7 日衛生福利部與美國 SightLife 衛生組織簽署合作備忘錄 (MOU) 後，依據備忘錄內容，於 106 年建置眼庫網站作為教育宣導及與民眾溝通之平臺，計 690,000 元。                     |
| 合 計   | 2,840,000             | 1,770,986             | -1,069,014        | -37.64               |                                                                                                                                                                                                       |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 基金數額增減變動表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 捐 助 者  | 創立時原始捐助基金金額 | 本年度期初基金金額<br>(1) | 本年度基金增(減-)金額<br>(2) | 本年度期末基金金額<br>(3)=(1)+(2) | 捐助基金比率%           |                 | 說明 |
|--------|-------------|------------------|---------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|----|
|        |             |                  |                     |                          | 創立時原始捐助基金金額占其總額比率 | 本年度期末基金金額占其總額比率 |    |
| 政府捐助   |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 中央政府   |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 衛生福利部  | 10,000,000  | 10,000,000       | -                   | 10,000,000               | 100.00            | 89.93           |    |
| 政府捐助小計 | 10,000,000  | 10,000,000       | -                   | 10,000,000               | 100.00            | 89.93           |    |
| 民間捐助   |             |                  |                     |                          |                   |                 |    |
| 個人-施若農 | -           | 1,120,137        | -                   | 1,120,137                | -                 | 10.07           |    |
| 民間捐助小計 | -           | 1,120,137        | -                   | 1,120,137                | -                 | 10.07           |    |
| 合 計    | 10,000,000  | 11,120,137       | -                   | 11,120,137               | 100.00            | 100.00          |    |

# 参 考 表



# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 員工人數彙計表

中華民國 106 年度

單位：人

| 職類 ( 稱 ) | 本 年 度 預 算 數<br>(1) | 本 年 度 決 算 數<br>(2) | 比較增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說 明 |
|----------|--------------------|--------------------|------------------------|-----|
| 執行長      | 1                  | 1                  | -                      |     |
| 副執行長     | 1                  | 1                  | -                      |     |
| 專員       | 6                  | 6                  | -                      |     |
| 組員       | 4                  | 4                  | -                      |     |
| 合 計      | 12                 | 12                 | -                      |     |

# 財團法人器官捐贈移植登錄中心

## 用人費用彙計表

中華民國 106 年度

單位：新臺幣元

| 科 目       | 本 年 度 預 算 數<br>(1) | 本 年 度 決 算 數<br>(2) | 比 較 增(減-)<br>(3)=(2)-(1) | 說 明 |
|-----------|--------------------|--------------------|--------------------------|-----|
| 薪 資 費 用   | 9,548,000          | 7,636,260          | -1,911,740               |     |
| 獎 金       | 1,088,000          | 899,629            | -188,371                 |     |
| 退 職 金     | 584,000            | 470,608            | -113,392                 |     |
| 職 工 保 險 費 | 906,000            | 803,830            | -102,170                 |     |
| 合 計       | 12,126,000         | 9,810,327          | -2,315,673               |     |

主辦會計：

管理師謝孟芯

董事長：

董事長李伯璋

