

財團法人
器官捐贈移植登錄中心

中華民國 107 年度決算
(107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編

財團法人器官捐贈移植登錄中心

目次

中華民國 107 年度

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

主要表

壹、收支營運決算表	13
貳、現金流量決算表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

明細表

壹、業務收入明細表	17
貳、業務外收入明細表	19
參、勞務成本明細表	20
肆、其他業務支出明細表	22
伍、業務外支出明細表	23
陸、固定資產投資明細表	24
柒、基金數額增減變動表	25

參考表

壹、員工人數彙計表	27
貳、用人費用彙計表	28

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 107 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」（以下簡稱登錄中心），作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平臺，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

二、設立目的

登錄中心以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

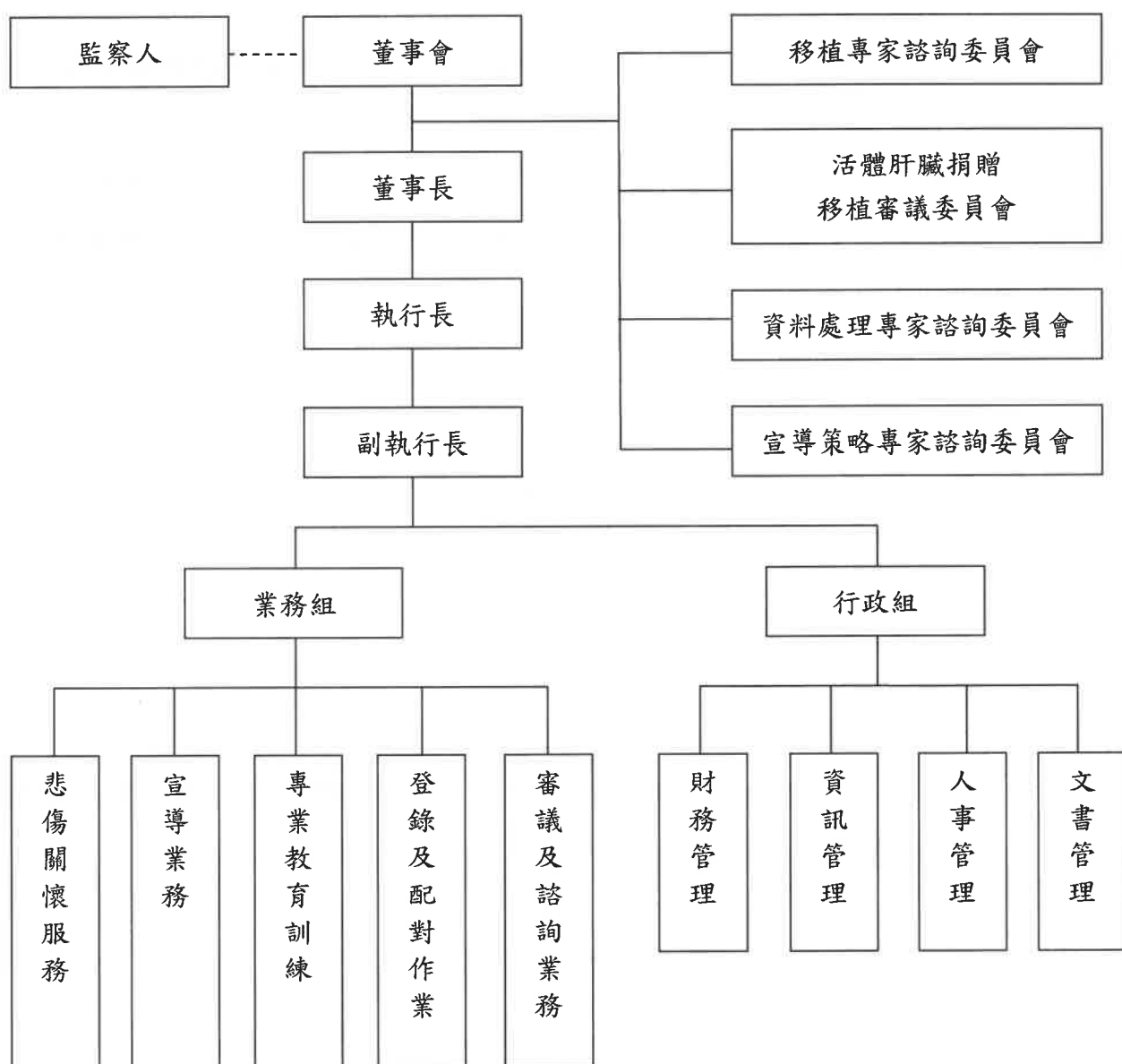
- (一)建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- (二)建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- (三)成立全國性眼角膜保存庫。
- (四)進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- (五)舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- (六)製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍及刊物。
- (七)進行器官捐贈宣導作業。
- (八)辦理器官捐贈者家屬關懷作業。

(九)其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 8 人由衛生福利部推薦，其餘 7 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。民國 96 年 7 月 6 日經董事會決議通過置監察人 3 人，監察登錄中心業務及財務等一切事務之執行。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作項目	實施內容	執行成果
一、維持器官捐贈移植登錄系統正常運作		
(一)線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	「器官捐贈移植登錄系統」自 92 年 12 月 1 日上線啟用。依據 107 年 12 月 31 日該系統統計結果顯示： 1、有效之器官移植等候者人數共計 9,600 人，包括：心臟移植等候者 222 人、肝臟移植等候者 1,234 人、肺臟移植等候者 36 人、腎臟移植等候者 7,413 人、胰臟移植等候者 116 人、眼角膜移植等候者 669 人及小腸移植等候者 6 人，其中計有 96 人為雙重器官等候者。 2、107 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 327 人，共捐贈：心臟 66 例、肝臟 90 例、腎臟 181 例、肺臟 14 例、胰臟 11 例、腸 1 例、眼角膜 537 例、皮膚 41 例、骨骼 21 例、血管 36 例及其他組織 6 例，受惠人數超過 1,004 例以上。
(二)登錄系統功能增修及維護	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統及登錄中心官網之功能增建及維護作業。	1、器官捐贈移植登錄系統功能增建之效益： (1)完成負載平衡交換器汰換作業。 (2)登錄系統升級 TLS1.2 憑證，期限至 109 年 3 月 27 日。 (3)完成活體腎臟配對交換捐贈移植配對功能新增及調整。 (4)增加捐贈者登錄表單之細菌培養欄位功能，當其檢驗結果為陽性時，主動通知受贈醫院。 (5)配合衛生福利部資安督導，將登入驗證改為圖型驗證碼。 2、登錄中心官網功能增建之效益： (1)建立動態統計查詢功能(包含歷年全國捐贈統計、等候統計、移植統計等)，使民眾能更了解目前捐贈移植現況。 (2)維護登錄中心已取得的無障礙網頁 A 等級標章。 (3)配合衛生福利部，進行資訊安全相關作業。

工作項目	實施內容	執行成果
(三)維持登錄系統資訊安全及運作	登錄中心接受外部資訊安全檢驗及認證，並隨時檢測軟體設備執行狀況。	1、登錄中心業於 107 年 10 月 26 日接受「法國標準協會(AFNOR)艾法諾集團」ISO27001:2013 資訊安全管理系統(ISMS)續評作業，並通過稽核獲得認證。 2、汰換中心官網伺服器乙台，汰換下架之伺服器遷移至內湖 IDC 機房轉充臍帶血資訊系統備援伺服器。 3、強化「器官捐贈術後追蹤與查詢功能」及辦理境外移植通報清查勾稽作業。
(四)召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則、心臟死後器官捐贈及腎臟組間配對等相關規定，並向衛生福利部提出建議。	1、因應立法院 107 年 5 月 18 日三讀通過之「人類免疫缺乏病毒傳染防治及感染者權益保障條例」修正案，登錄中心於 107 年 6 月 15 日召開「愛滋感染者器官捐贈作業執行時程會議」，未來病毒控制穩定的愛滋感染者得以書面同意接受使用人類免疫缺乏病毒陽性之器官。 2、登錄中心於 107 年 8 月 13 日召開「活腎配對捐贈移植交換手術作業系統功能說明會議」，說明系統功能及確認「活體腎臟配對交換捐贈移植手術管理辦法草案」內容，會後另已建請衛生福利部進行該辦法之相關預告及公告作業。
二、器官勸募網絡作業		
(一)維持器官勸募網絡	1、協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 2、維持器官捐贈通報制度。 3、經費補助。	1、107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 327 人，核發器官處理費及獎勵費總計 1,630 萬 5,000 元。 2、輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 12 項。
(二)器官勸募醫院實地訪查	登錄中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。	1、登錄中心分別於 107 年 7 月及 107 年 11 月至 107 年 12 月查訪四區責任醫院。 2、登錄中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。
三、全國眼角膜保存庫建置作業		

工作項目	實施內容	執行成果
辦理全國眼角膜保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。	1、辦理眼庫專責技術人員訓練課程 107 年眼庫技術人員持續教育訓練內容包含眼球摘取眼皮縫合技術、無菌技術及手術室相關實務操作訓練等，總計 257.5 小時。 2、因應實務修訂標準作業流程 登錄中心於 107 年 11 月 23 日召開「107 年度全國性眼庫相關檢討會議」，就眼角膜摘取之微生物培養所發報告為陽性後續處理流程、擬增加郵局報值快捷出庫方式、緊急使用角膜申請流程及因應國際認證修訂「台灣國家眼庫標準作業程序」等達成共識，俾利未來眼庫與醫院端彼此溝通聯繫上能更為順暢，加速捐贈者大愛捐贈的眼角膜順利被再利用。 3、辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目 (1)SightLife 統計報表回覆。 (2)臺灣國家眼庫文件審查修定及英文翻譯。 (3)107 年 7 月 30 日至 107 年 8 月 3 日 SightLife 國際衛生組織來臺辦理眼庫預評作業。 (4)眼庫網站增修及資訊系統建置。 (5)SightLife 國際衛生組織亞洲卓越眼庫中心培植計畫 4、登錄中心於 107 年 12 月 28 日辦理訪查，除了解目前營運狀況、國際認證作業及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。 5、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率 107 年 1 月 1 日至 107 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 537 例，檢驗率達 100%。
四、建置國家型皮膚保存庫		
辦理國家型皮膚保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓	1、登錄中心於 107 年 4 月 27 日及 107 年 6 月 22 日召開「國家型皮膚保存庫建置計畫共識會議」，擬訂大體皮膚處理檢驗

工作項目	實施內容	執行成果
	練，並建立大體皮膚保存庫標準作業程序，專責處理皮膚檢驗保存作業。	保存等標準作業流程。 2、辦理皮膚保存庫相關人員教育訓練，共計 50 小時。 3、辦理國際認證準備事宜。
五、建置臍帶血資訊登錄平台		
建置臍帶血資訊登錄平台	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理臍帶血資訊登錄平台之功能建置作業。	1、登錄中心於 107 年 3 月 9 日及 107 年 11 月 29 日邀集專家及保存庫代表訂定臍帶血資料登錄及配對等相關作業。 2、登錄中心委託廠商建置臍帶血資訊登錄平台，並於 107 年 12 月 20 日完成驗收，107 年 12 月 21 日提供各保存庫及臍帶血專家虛擬測試帳號及密碼於臺灣臍帶血資訊系統測試機上進行試用，並蒐集使用相關問題，於系統上線前調整完畢，預計 108 年 1 月 16 日針對具有設置骨髓移植病床之醫院進行教育訓練，於 108 年 1 月底正式上線。
六、器官移植專業人員教育訓練		
(一)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練	透過研討會方式，提升社工及醫護人員器官勸募技巧，進而增進器官勸募率。	107 年度於北中南三區，共辦理 3 場課程，總計 499 人參與。
(二)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	1、登錄中心於 107 年 11 月 2 日及 3 日於臺大公衛學院舉行「107 年器官捐贈協調人員資格認證核心課程及考試」，實際參與課程者共 102 人，83 人考試及格，授予「器官捐贈移植協調人員考試及格證書」。 2、登錄中心於 107 年 9 月 8 日舉辦「107 年度器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 35 位學員參加。
(三)辦理器官捐贈網路學習	透過網路 e-learning，增進器官捐贈教育資訊獲得的便利性與普及性。	登錄中心自 107 年 10 月 1 日至 107 年 12 月 20 日於「器官捐贈教育訓練網路學習平臺」辦理「107 年線上閱讀文章與測驗」，共計 3,309 人次參與。
(四)辦理心臟死後器官捐贈推廣教育訓練	透過工作坊、論壇或影片等方式，使醫護人員或民眾了解何謂「心臟死後器官捐贈」。	1、登錄中心辦理 33 場心臟死後器官捐贈臨床實務工作坊，總計 4,865 人參加。 2、107 年度共辦理 10 場心臟死後器官捐贈互動式教育訓練，每場持續 5 天，參與

工作項目	實施內容	執行成果
		人數總計 1 萬 1,404 人，問卷填寫人數為 2,503 人，器捐同意書簽署人數總計 1,160 份。 3、登錄中心於 107 年 9 月 15 日假公務人力發展中心福華國際文教會館辦理「國內外心臟死後器官捐贈論壇」，總計 102 人參與。 4、製作醫學教材(包括影片及手冊)供全國醫護人員使用。
七、器官捐贈宣導活動		
(一)媒體宣導活動	登錄中心透過各種媒體通路，做最大效益器官捐贈廣宣策略及創意組合。	1、辦理記者會： 107 年 11 月 20 日假衛生福利部禮堂辦理優秀器官勸募人員表揚大會。 2、網路宣導活動： (1)以器官捐贈議題規劃執行網路政令宣導，於 Google 多媒體聯播網、雅虎原生廣告、Facebook 廣告、google app 廣告及 Youtube 影片觀看廣告…等進行宣導，觸及達 1,000 萬人次。 (2)製作有聲漫畫影片一則。 (3)邀請部落客及網紅-江坤峻醫師、田知學醫師、蔡朝及小劉醫師進行器官捐贈分享。
(二)對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導	登錄中心透過遊戲、影片賞析及座談會等方式，辦理對企業、政府機關、醫院及社區之器官捐贈宣導活動，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈。	1、107 年度登錄中心完成 10 場企業宣導活動，總計 5,750 人參與。 2、107 年度登錄中心完成 4 場宗教宣導活動，總計 1,310 人參與。 3、107 年 11 月 10 日於碧潭風景區東岸廣場辦理「2018 第六屆器捐接力馬拉松」活動，本次活動參與人數共計 1,084 人。 4、登錄中心與全臺慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，107 年度共有 120 場，宣導人次至少 2 萬 3,060 人。 5、配合 104 年 7 月 1 日修正後之人體器官移植條例第 6 條第 5 項規定，針對戶政、監理及健保等單位第一線工作人員辦理器官捐贈宣導課程，俾便提供民眾就近諮詢。107 年度共辦理 41 場，總計 3,008

工作項目	實施內容	執行成果
		人參加課程。 6、登錄中心 107 年 7 月 14 日於台東空軍基地設攤辦理宣導活動，計有 1 萬人參與。 7、登錄中心 107 年 7 月 27 日至 29 日於「2018 新北市貢寮海洋音樂祭」設攤宣導器官捐贈，計有 2 萬人次參與。 8、登錄中心 107 年 8 月 11 日於嘉義空軍基地設攤辦理宣導活動，計有 1 萬人參與。 9、登錄中心於 107 年 8 月至 107 年 12 月分別於秀泰小書房、板橋圖書館、誠品信義、臺北市市立圖書館及國立臺灣圖書館辦理「小麥熊的心願」生命故事屋，影響人數 280 人。 10、登錄中心於 107 年 9 月 8 日下午配合臺北市衛生局衛教主軸宣導活動於信義區香堤大道進行器官捐贈宣導，參與人數 5,000 人。 11、107 年 5 月 5 日至淡水捷運站辦理健保署 23 週年慶器官捐贈宣導活動，參與人數 5,000 人。
(三)校園推廣活動	登錄中心針對不同年齡層的各級學校學生，以生命教育宣導的角度，透過戲劇表演、遊戲、展覽或座談會方式，將器官捐贈的觀念與內容藉傳遞給學生。	登錄中心針對國、高中(職)或大專院校學生辦理校園宣導，共完成 30 場，累計影響人數 1 萬 1,520 人。
(四)推廣健保卡加註「器官捐贈意願」	登錄中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	107 年度完成 4 萬 7,508 件民眾申請註記。截至 107 年 12 月 31 日止，總計已轉載 41 萬 3,255 筆註記。
(五)出版器官捐贈書籍及刊物	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。	107 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 11 期與第 12 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。
八、捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		

工作項目	實施內容	執行成果
(一)器官捐贈者家屬關懷活動	藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。	登錄中心 107 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場家屬關懷活動，計 510 人參與。
(二)辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	1、寄發家屬個人資料授權同意書，107 年度共獲器官捐贈者家屬個人資料授權同意書共 221 份。登錄中心於接獲同意書後，即刻寄送關懷服務簡介。 2、107 年度共計電訪新案 221 人(543 人次)，舊案 779 人(1,139 人次)，家訪 8 人次，醫院訪視 2 人，篩選高度關懷個案 15 人，轉介醫院資源 2 人。
(三)器官捐贈者家屬志工參與服務	邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助登錄中心推廣器官捐贈。	1、107 年 6 月 20 日舉辦一場志工宣導教育訓練，課程及隨堂測驗、Q&A 共計 6 小時，共有 12 位捐贈者家屬、受贈者志工及 8 名醫護社工人員報名參加。 2、107 年度志工支援 56 場次活動，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。
(四)舉辦器官紀念日活動	衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，登錄中心為感念器官捐贈者及其家屬，特定 106 年 6 月 17 日器官捐贈紀念日當天，於中油國光廳舉辦「榮耀大愛器捐紀念音樂會」。	登錄中心於 107 年 6 月 19 日假臺北市中油國光廳舉辦器捐紀念音樂會，當天共計有約 576 位器捐家屬、陳副總統建仁、衛生福利部陳部長時中、立法院吳委員玉琴、行政院唐前院長飛、國防部張副司令延廷等長官親自蒞臨指導，以行動支持大愛器官捐贈。
九、行政作業		
(一)董、監事會議	依據登錄中心章程第 8 條規定「董事會每 3 個月召開 1 次，必要時得召開臨時會。」	107 年度辦理 4 次董事會及 1 次監察人會議。主要通過 106 年度決算、108 年度預算及修正登錄中心人事規則等案。
(二)辦理器官捐贈概念意向調查	委託辦理器官捐贈概念意向調查，主要調查對象為全國各醫療院所醫護人員、社工人員以及捐贈者家屬。	本案調查結果： 1、79.3%的醫護人員有器官捐贈的意願，25.3%已簽署器官捐贈同意書。 2、如果家人已簽署器捐同意書，醫護人員中有 91.9%的受訪者支持家人捐贈器官。 3、一般民眾中則有 78%的受訪者支持。但

工作項目	實施內容	執行成果
		是，如果家人未曾對器官捐贈表示意願，醫護人員中僅剩 53.7% 仍會幫家人做器官捐贈決定，一般民眾則為 41.4%。顯示器官捐贈明示意願表達為考量是否同意捐贈器官的重要因素之一。

叁、決算概要

一、收支營運實況

- (一)107 年度收入決算數 7,397 萬 9,184 元，較預算數 6,555 萬 2,000 元，增加 842 萬 7,184 元，約 12.86%，主要係增辦心臟死後器官捐贈教育推廣計畫、臍帶血資訊平臺建置計畫及國家型皮膚保存庫建置計畫政府補助收入增加所致。
- (二)107 年度支出決算數 7,246 萬 6,455 元，較預算數 6,500 萬 6,000 元，增加 746 萬 0,455 元，約 11.48%，主要係執行心臟死後器官捐贈教育推廣計畫、臍帶血資訊平臺建置計畫及國家型皮膚保存庫建置計畫支出增加所致。
- (三)107 年度決算賸餘 151 萬 2,729 元，較預算數 54 萬 6,000 元，增加 96 萬 6,729 元，約 177.06%，為前述收支相抵結果。

二、現金流量實況

- (一)107 年度業務活動淨現金流入 623 萬 8,434 元，係本期賸餘 151 萬 2,729 元，及調整非現金項目 472 萬 5,705 元。
- (二)107 年度投資活動淨現金流出 523 萬 5,656 元，係因購置固定資產 116 萬 1,756 元，及增修登錄系統暨中心內外部網站功能、增修器官捐贈教育平臺、增修臺灣眼庫網站及建置臍帶血登錄平臺 407 萬 3,900 元。
- (三)107 年度籌資活動淨現金流入 60 萬 2,200 元，係因廠商承辦招標案所支付之履約保證金。
- (四)107 年度現金及約當現金淨流入 160 萬 4,978 元。

三、淨值變動實況

登錄中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生家屬捐助 112 萬 0,137 元，登錄中心 107 年度基金為 1,112 萬 0,137 元。

107 年度期初淨值為 1,551 萬 6,129 元，增加本期賸餘 151 萬 2,729 元，期末淨值為 1,702 萬 8,858 元。

四、資產負債實況

107 年度總資產為 4,689 萬 0,875 元、總負債為 2,986 萬 2,017 元及淨值為 1,702 萬 8,858 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

收支營運決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
70,533,942	收入總額	65,552,000	73,979,184	8,427,184	12.86
70,093,120	業務收入	65,361,000	73,716,462	8,355,462	12.78
68,765,665	勞務收入	64,961,000	71,780,182	6,819,182	10.50
1,327,455	受贈收入	400,000	1,936,280	1,536,280	384.07
440,822	業務外收入	191,000	262,722	71,722	37.55
115,145	財務收入	109,000	119,868	10,868	9.97
325,677	其他業務外收入	82,000	142,854	60,854	74.21
69,227,576	支出總額	65,006,000	72,466,455	7,460,455	11.48
69,221,078	業務支出	65,006,000	72,457,160	7,451,160	11.46
68,765,665	勞務成本	64,961,000	71,780,182	6,819,182	10.50
455,413	其他業務支出	45,000	676,978	631,978	1,404.40
6,498	業務外支出	-	9,295	9,295	-
6,498	其他業務外支出	-	9,295	9,295	-
1,306,366	本期賸餘(短絀)	546,000	1,512,729	966,729	177.06

財團法人器官捐贈移植登錄中心

現金流量決算表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	546,000	1,512,729	966,729	177.06
利息股利之調整	-191,000	-216,895	-25,895	13.56
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	355,000	1,295,834	940,834	265.02
調整非現金項目	-3,964,000	4,725,705	8,689,705	-219.22
折舊費用	1,461,000	1,531,337	70,337	4.81
攤銷費用	517,000	655,800	138,800	26.85
金融資產評價(利益)損失	-	-45,827	-45,827	-
應收帳款(增加)減少數	2,525,000	3,397,335	872,335	34.55
其他應收款(增加)減少數	-10,000	-117	9,883	-98.83
預付款項(增加)減少數	30,000	-82,620	-112,620	-375.40
其他流動資產	-	-134,878	-134,878	-
應付票據增加(減少)數	-796,000	-827,797	-31,797	3.99
其他應付款增加(減少)數	-6,792,000	-2,821,659	3,970,341	-58.46
其他流動負債增加(減少)數	-21,000	5,612	26,612	-126.72
遞延收入-非流動增加(減少)數	-878,000	3,048,519	3,926,519	-447.21
未計利息股利之現金流入(流出)	-3,609,000	6,021,539	9,630,539	-266.85
收取利息	109,000	119,868	10,868	9.97
收取股利	82,000	97,027	15,027	18.33
業務活動之淨現金流入(流出)	-3,418,000	6,238,434	-9,656,434	-282.52
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-600,000	-1,161,756	-561,756	93.63
增加無形資產	-500,000	-4,073,900	-3,573,900	714.78
投資活動之淨現金流入(流出)	-1,100,000	-5,235,656	-4,135,656	375.97
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)增加數	283,000	602,200	319,200	112.79
籌資活動之淨現金流入(流出)	283,000	602,200	319,200	112.79
現金及約當現金之淨增(淨減)	-4,235,000	1,604,978	5,839,978	-137.90
期初現金及約當現金	11,819,000	9,017,639	-2,801,361	-23.70
期末現金及約當現金	7,584,000	10,622,617	3,038,617	40.07

財團法人器官捐贈移植登錄中心

淨 值 變 動 表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,120,137	-	-	11,120,137	本年度增加數，係 本期賸餘轉列數。
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
捐贈基金	1,120,137	-	-	1,120,137	
累積餘絀	4,395,992	1,512,729	-	5,908,721	
累積賸餘	4,395,992	1,512,729	-	5,908,721	
合 計	15,516,129	1,512,729	-	17,028,858	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

資產負債表

中華民國 107 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	23,102,761	24,677,503	-1,574,742	-6.38
現金及約當現金	10,622,617	9,017,639	1,604,978	17.50
應收帳款	11,113,222	14,510,557	-3,397,335	-23.41
其他應收款	6,273	6,156	117	1.90
預付款項	1,067,369	984,749	82,620	8.39
其他流動資產	293,280	158,402	134,878	85.15
基金及投資	11,681,399	11,635,572	45,827	0.39
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
非流動金融資產	1,681,399	1,635,572	45,827	2.80
不動產、廠房及設備	6,111,308	6,480,889	-369,581	-5.70
機械及設備	12,458,538	11,296,782	1,161,756	10.28
什項設備	308,456	308,456	-	-
累計折舊	-6,655,686	-5,124,349	-1,531,337	29.88
無形資產	5,525,587	2,107,487	3,418,100	162.19
電腦軟體	5,525,587	2,107,487	3,418,100	162.19
其他資產	469,820	469,820	-	-
存出保證金	469,820	469,820	-	-
資 產 合 計	46,890,875	45,371,271	1,519,604	3.35
負 債				
流動負債	17,437,922	21,081,766	-3,643,844	-17.28
應付票據	1,193,946	2,021,743	-827,797	-40.94
其他應付款	16,168,210	18,989,869	-2,821,659	-14.85
其他流動負債	75,766	70,154	5,612	8.00
其他負債	12,424,095	8,773,376	3,650,719	41.61
遞延負債	11,636,895	8,588,376	3,048,519	35.50
存入保證金	787,200	185,000	602,200	325.51
負 債 合 計	29,862,017	29,855,142	6,875	0.02
淨 值				
基金	11,120,137	11,120,137	-	-
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
捐贈基金	1,120,137	1,120,137	-	-
累積餘絀	5,908,721	4,395,992	1,512,729	34.41
累積賸餘	5,908,721	4,395,992	1,512,729	34.41
淨值合計	17,028,858	15,516,129	1,512,729	9.75
負債及淨值合計	46,890,875	45,371,271	1,519,604	3.35

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入 作業計畫	64,961,000 27,934,000	71,780,182 31,868,006	6,819,182 3,934,006	10.50 14.08	1. 決算數包括政府補助收入 30,895,494 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 972,512 元。 2. 主要係增辦教育訓練、宣導活動及器捐意願調查，故政府補助收入增加。
器官勸募網絡計畫	20,000,000	16,367,516	-3,632,484	-18.16	主要係 107 年度器官捐贈人數減少，致政府補助收入減少。
全國眼角膜保存庫計畫	17,027,000	14,260,234	-2,766,766	-16.25	1. 決算數包括政府補助收入 13,094,834 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,165,400 元。 2. 主要係 107 年度眼角膜捐贈量較預期減少，故政府補助收入減少。
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
心臟死後器官 捐贈教育推廣 計畫	-	6,628,214	6,628,214	-	配合衛生福利政策，提升醫護人員實務專業能力，辦理心臟死後器官捐贈推廣教育計畫。
臍帶血資訊平 臺建置計畫	-	204,167	204,167	-	1.決算數包括政府補助收入 154,942 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 49,225 元。 2.配合衛生福利政策，本中心整合與建立全國公益臍帶血資訊登錄平台，以提升臍帶血使用率及促進醫療進步。
國家型皮庫建 置計畫	-	2,452,045	2,452,045	-	配合衛生福利政策，本中心於 5 年內分階段成立國家型皮膚保存庫，期建立標準作業流程、提升國際水準及保障民眾健康。
受贈收入	400,000	1,936,280	1,536,280	384.07	主要係民眾之捐款增加所致。
合 計	65,361,000	73,716,462	8,355,462	12.78	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務外收入明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務收入	109,000	119,868	10,868	9.97	主要係創立基金之定存孳息實際數較預計數減少所致。
其他業務外收入	82,000	142,854	60,854	74.21	主要係金融資產評價利益及股利收入，實際數較預計數增加所致。
合 計	191,000	262,722	71,722	37.55	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
作業計畫	27,934,000	31,868,006	3,934,006	14.08	主要係人員晉升及增聘，致用人費用較預期增加與器捐宣導活動經費調增所致。
用人費用	9,999,000	10,842,275	843,275	8.43	
服務費用	12,321,000	15,339,650	3,018,650	24.50	
材料及用品消耗	134,000	116,465	-17,535	-13.09	
租金費用	3,777,000	3,927,367	150,367	3.98	
折舊及攤銷	951,000	972,512	21,512	2.26	
獎勵及慰問費	412,000	285,920	-126,080	-30.60	
其他	340,000	383,817	43,817	12.89	
器官勸募網絡計畫	20,000,000	16,367,516	-3,632,484	-18.16	主要係 107 年度器官捐贈人數較預期減少，器官捐贈處理費及獎勵費大幅減少所致。
服務費用	56,000	48,456	-7,544	-13.47	
材料及用品消耗	21,000	14,014	-6,986	-33.27	
租金費用	15,000	-	-15,000	-100.00	
捐(補)助費	19,900,000	16,305,000	-3,595,000	-18.07	
其他	8,000	46	-7,954	-99.43	
全國眼角膜保存庫計畫	17,027,000	14,260,234	-2,766,766	-16.25	主要係眼角膜捐贈數量決算數較預期減少所致。
服務費用	15,973,000	13,084,778	-2,888,222	-18.08	
材料及用品消耗	7,000	6,876	-124	-1.77	
租金費用	10,000	2,625	-7,375	-73.75	
折舊及攤銷	1,027,000	1,165,400	138,400	13.48	
其他	10,000	555	-9,445	-94.45	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
心臟死後器官捐贈 教育推廣計畫	-	6,628,214	6,628,214	-	配合衛生福利政策， 提升醫護人員實務專 業能力，辦理心臟死 後器官捐贈推廣教育 計畫。
服務費用	-	6,108,577	6,108,577	-	
材料及用品消耗	-	63,874	63,874	-	
租金費用	-	379,895	379,895	-	
其他	-	75,868	75,868	-	
臍帶血資訊登錄平 台建置計畫	-	204,167	204,167	-	配合衛生福利政策， 本中心整合與建立全 國公益臍帶血資訊登 錄平台，以提升臍帶 血使用率及促進醫療 進步。
服務費用	-	49,240	49,240	-	
材料及用品消耗	-	104,836	104,836	-	
折舊及攤銷	-	49,225	49,225	-	
其他	-	866	866	-	
國家型皮膚保存庫 建置計畫	-	2,452,045	2,452,045	-	配合衛生福利政策， 本中心於 5 年內分階 段成立國家型皮膚保 存庫，期建立標準作 業流程、提升國際水 準及保障民眾健康。
服務費用	-	2,445,188	2,445,188	-	
材料及用品消耗	-	5,946	5,946	-	
其他	-	911	911	-	
合 計	64,961,000	71,780,182	6,819,182	10.50	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

其他業務支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
人事費用	-	37,500	37,500	-	主要係主管兼職考核獎金、募款活動費用、員工教育訓練等增加所致。
服務費用	5,000	587,326	582,326	11,646.52	
租金費用	-	40,000	40,000	-	
材料及用品消耗	30,000	-	-30,000	-100.00	
訓練費用	10,000	7,500	-2,500	-25.00	
其他	-	4,652	4,652	-	
合 計	45,000	676,978	631,978	1,404.40	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務外支出明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 (1)	本 年 度 決 算 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外支出	-	9,295	9,295	-	主要係返還政府補助款利息。
合 計	-	9,295	9,295	-	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

固定資產投資明細表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
機械及設備	600,000	1,161,756	561,756	93.63	107 年度設備增加 561,756 元，主要係： 1. 因本中心官網伺服器老舊，購置 1 台伺服器汰換。 2. 為建置臍帶血資訊登錄平台，購置硬體伺服器 1 台。 3. 為符合資訊安全-監控與防毒管理程序，增設機房監視器 1 組。
合 計	600,000	1,161,756	561,756	93.63	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

基金數額增減變動表

中華民國 107 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	創立時原始捐助基金金額	本年度期初基金金額 (1)	本年度基金增(減-)金額 (2)	本年度期末基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始捐助基金金額占其總額比率	本年度期末基金金額占其總額比率	
政府捐助							
中央政府							
衛生福利部	10,000,000	10,000,000	-	10,000,000	100.00	89.93	
政府捐助小計	10,000,000	10,000,000	-	10,000,000	100.00	89.93	
民間捐助							
個人-施若農	-	1,120,137	-	1,120,137	-	10.07	
民間捐助小計	-	1,120,137	-	1,120,137	-	10.07	
合 計	10,000,000	11,120,137	-	11,120,137	100.00	100.00	

本 頁 空 白

参 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

員工人數彙計表

中華民國 107 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	-	1.為健全組織架構、暢通升遷管道及拔擢優秀人員，本中心依人事規則於 107 年晉升 2 位專員為管理師，1 位組員為專員。 2.考量業務需求，增聘 2 位組員。
副執行長	1	1	-	
管理師	-	2	2	
專員	6	5	-1	
組員	4	5	1	
合 計	12	14	2	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

用人費用彙計表

單位：新臺幣元

中華民國 107 年度

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣費	分攤 保險費	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣 費	分攤 保險費	合計 (2)		
執行長 (兼職)	300,000	-	38,000	18,000	22,000	378,000	300,000	-	37,500	18,144	22,584	378,228	228	註 1
副執行長	1,172,000	-	146,000	73,000	96,000	1,487,000	1,171,872	-	146,484	72,792	96,024	1,487,172	172	註 1
管理師	-	-	-	-	-	-	1,370,184	-	171,274	83,232	144,984	1,769,674	1,769,674	註 2
專員	4,111,000	-	514,000	250,000	436,000	5,311,000	3,377,388	11,906	379,356	206,352	289,968	4,264,970	-1,046,030	註 2
組員	2,163,000	-	270,000	134,000	256,000	2,823,000	2,196,105	74,656	235,347	134,400	339,223	2,979,731	156,731	註 3
合計	7,746,000	-	968,000	475,000	810,000	9,999,000	8,415,549	86,562	969,961	514,920	892,783	10,879,775	880,775	

註 1、主要係獎金、退休金及保險費實際給付數較預算數略微增加。

註 2、107 年度 2 位專員晉升為管理師，1 位組員晉升為專員，致管理師人事費用增加，而專員人事費減少。

註 3、107 年度 1 位組員晉升為專員，另增聘 2 位組員，致組員人事費用增加。

主辦會計：專員謝孟芯

董事長：董事長李伯璋