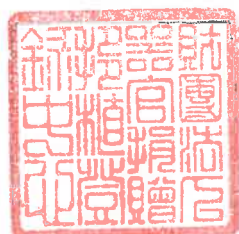


財團法人
器官捐贈移植登錄中心



中華民國 108 年度決算
(108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編



財團法人器官捐贈移植登錄中心

目次

中華民國 108 年度

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

主要表

壹、收支營運決算表	13
貳、現金流量決算表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

明細表

壹、勞務收入明細表	17
貳、受贈收入明細表	19
參、業務外收入明細表	20
肆、勞務成本明細表	21
伍、其他業務支出明細表	23
陸、業務外支出明細表	24
柒、固定資產投資明細表	25
捌、基金數額增減變動表	26

參考表

壹、員工人數彙計表	27
貳、用人費用彙計表	28

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 108 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」（以下簡稱登錄中心），作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平臺，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

二、設立目的

登錄中心以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

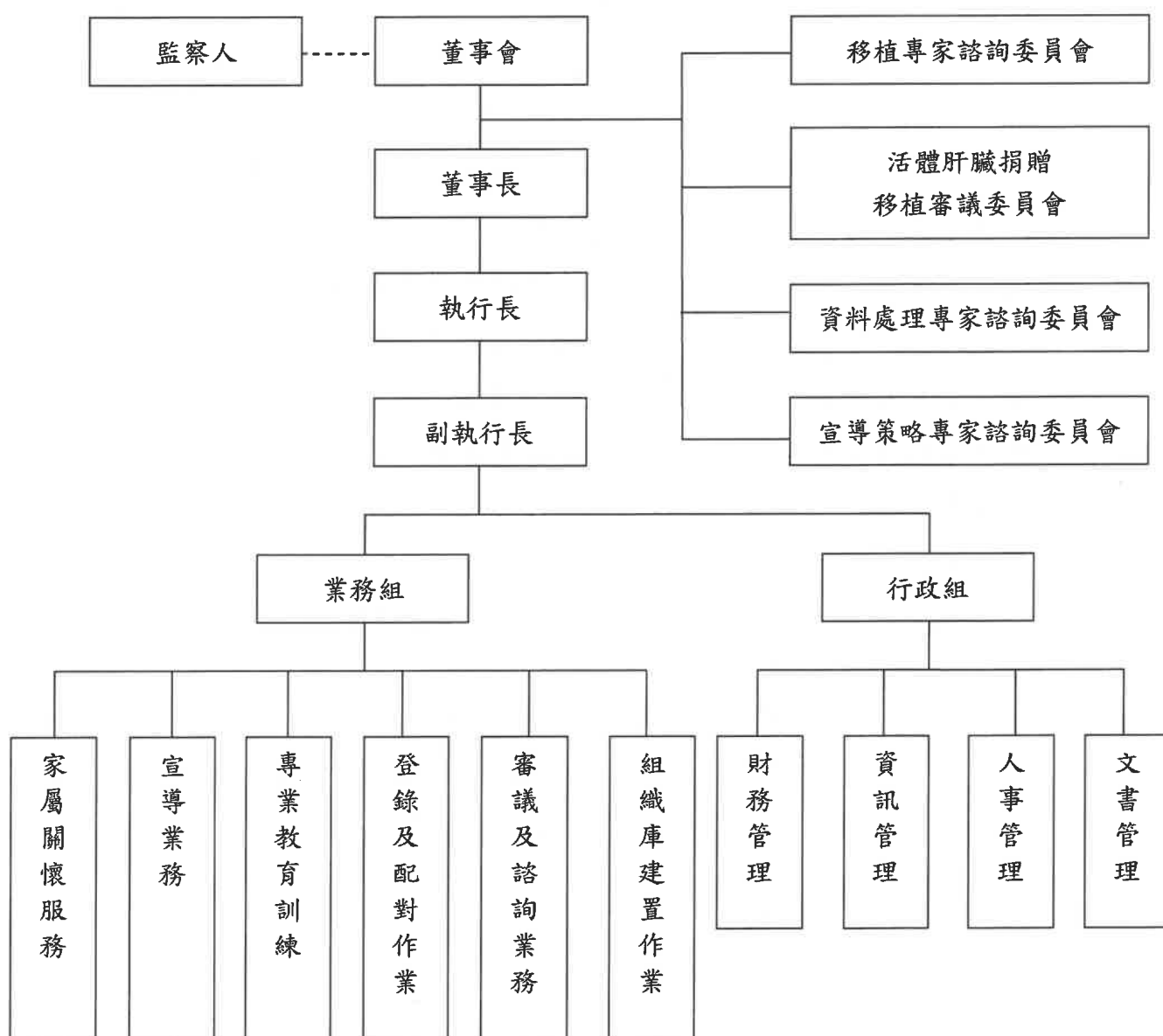
- (一)建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- (二)建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- (三)成立全國性眼角膜保存庫。
- (四)進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- (五)舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- (六)製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍及刊物。
- (七)進行器官捐贈宣導作業。
- (八)辦理器官捐贈者家屬關懷作業。

(九)其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 8 人由衛生福利部推薦，其餘 7 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。民國 96 年 7 月 6 日經董事會決議通過置監察人 3 人，監察登錄中心業務及財務等一切事務之執行。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作項目	實施內容	執行成果
一、維持器官捐贈移植登錄系統正常運作		
(一)線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	依據 108 年 12 月 31 日「器官捐贈移植登錄系統」統計結果顯示： 1、有效之器官移植等候者人數共計 9,985 人，包括：心臟移植等候者 198 人、肝臟移植等候者 1,087 人、肺臟移植等候者 57 人、腎臟移植等候者 7,663 人、胰臟移植等候者 130 人、眼角膜移植等候者 844 人及小腸移植等候者 6 人，其中計有 81 人為雙重器官等候者。 2、108 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 375 人，共捐贈：心臟 86 例、肝臟 118 例、腎臟 246 例、肺臟 24 例、胰臟 14 例、腸 3 例、眼角膜 613 例、皮膚 51 例、骨骼 39 例、血管 43 例及其他組織 12 例，受惠人數超過 1,249 例以上。
(二)登錄系統功能增修及維護	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統及登錄中心官網之功能增建及維護作業。	1、器官捐贈移植登錄系統功能增建之效益： (1)擴充術後追蹤登錄功能，格式化境外移植中國移植醫院、醫師資料。 (2)新增每日排程，與疾病管制署慢性傳染病追蹤管理-愛滋及漢生病子系統進行介接人類免疫缺乏病毒感染者之各器官（不含眼角膜）等候者一年內就醫病毒量檢測記錄。 (3)心、肺、肝、腎和小腸等候者登錄表格之待移植者外科負責醫師欄位，以及胰、眼角膜等候者登錄表格負責醫師欄位，均調整為必填欄位，並由系統發信通知被填之醫師進行確認。 (4)新增國家型大體皮膚保存庫登錄功能和登錄權限。 (5)新增與疾病管制署 SFTP 介接功能，透過排程傳送有關人類免疫缺乏病毒感染者器官捐贈移植統計資料。 2、登錄中心官網功能增建之效益： (1)兒童版網頁規畫：兒童版首頁，包含學

工作項目	實施內容	執行成果
		習區、資訊區等。 (2)首頁輪播則數由現行的 5 則增加至 10 則。 (3)首頁即時統計專區，新增臍帶血相關統計。
(三)維持登錄系統資訊安全及運作	登錄中心接受外部資訊安全檢驗及認證，並隨時檢測軟硬體設備執行狀況。	1、登錄中心業於 108 年 10 月 25 日接受「法國標準協會(AFNOR)艾法諾集團」ISO27001:2013 資訊安全管理系統(ISMS)續評作業，並通過稽核獲得認證。 2、強化「器官移植術後追蹤與查詢功能」及器官捐贈移植資料之整理統計。
(四)召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則、心臟死後器官捐贈及腎臟組間配對等相關規定，並向衛生福利部提出建議。	1、登錄中心於 108 年 8 月 16 日召開「108 年 1-7 月份未依據器官排序名單分配案例檢討會議」。 2、登錄中心於 108 年 10 月 28 日召開「肝臟移植等候者疾病嚴重度分級表定義調整會議」。 3、登錄中心於 108 年 12 月 23 日召開「108 年 8-11 月份未依據器官排序名單分配案例檢討會議」。
二、器官勸募網絡作業		
(一)維持器官勸募網絡	1、協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 2、維持器官捐贈通報制度。 3、經費補助。	1、108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 356 人，核發器官處理費及獎勵費總計 2,493 萬 3,000 元。 2、輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 12 項。
(二)器官勸募醫院實地訪查	登錄中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。	1、登錄中心分別於 108 年 7 月及 108 年 11 月至 108 年 12 月查訪四區責任醫院。 2、登錄中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。
三、全國眼角膜保存庫建置作業		

工作項目	實施內容	執行成果
辦理全國眼角膜保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。	1、維持全國性眼庫之運作 108 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。 2、持續辦理眼庫專責技術人員訓練課程 108 年眼庫技術人員持續教育訓練內容包含眼球摘取眼皮縫合技術、無菌技術及手術室相關實務操作訓練等，總計 288 小時。 3、因應實務修訂標準作業流程 登錄中心於 108 年 11 月 29 日召開「108 年度全國性眼庫相關檢討會議」，除了佈達前次會議事項處理狀況外，更提醒各院需依人體器官移植條例之規定落實待移植者資料及受贈者術後追蹤資料登錄亦包含使用進口眼角膜病人，同時與各院眼科專家及勸募移植醫院共同商討修訂標準作業程序等提案。 4、辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目 (1)SightLife 統計報表回覆。 (2)108 年 7 月 29 日至 8 月 2 日台灣國家眼庫正式接受 SightLife 國際眼庫品質認證評鑑。 (3)眼庫網站及資訊系統維護與增修。 (4)逐步達成 SightLife 國際衛生組織亞洲卓越眼庫中心培植計畫。 5、登錄中心於 108 年 12 月 27 日辦理訪查，除了解目前營運狀況、國際認證作業及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。 6、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率 108 年 1 月 1 日至 108 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 613 例，檢驗率達 100%。
四、建置國家型皮膚保存庫		
辦理國家型皮	委託設有保存庫之醫院承	1、持續辦理國家型皮膚保存庫之運作

工作項目	實施內容	執行成果
膚保存庫建置計畫	辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立大體皮膚保存庫標準作業程序，專責處理皮膚檢驗保存作業。	持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量。 2、依實務作業修訂國家大體皮膚處理檢驗保存相關標準作業流程 登錄中心於108年12月20日召開全國性皮庫檢討會議，因應實務及AATB要求修訂國家皮庫標準作業流程，另訂定大體皮膚分配原則及合作醫院權利義務。 3、辦理皮膚保存庫相關人員教育訓練 (1)於108年8月31日至108年9月1日，共計兩天進行全國大體皮膚製程實務訓練。 (2)辦理國家皮庫專責技術人員訓練，共計27小時。 4、辦理國際認證作業 108年3月6日將標準作業流程及相關認證文件寄予AATB審核，並持續配合AATB之要求補充及修訂文件。
五、臍帶血資訊登錄平台維護與管理		
建置臍帶血資訊登錄平台	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理臍帶血資訊登錄平台之功能建置作業。	1、本系統於108年9月2日正式啟用。 2、登錄中心於108年11月21日召開「臺灣臍帶血資訊系統相關會議」，會中決議： (1)病人應持續追蹤是否存活，並增設有無復發情形及續發性惡性腫瘤情形之欄位。 (2)系統增修臍帶血選擇暫時區。 (3)有關私存轉捐贈之臍帶血資料匯入臺灣臍帶血資訊系統之可行性乙案，將請本部法規單位及法務專家協助釐清該類臍帶血資料匯入系統是否合宜合法，有無涉及其他法律之問題。 (4)先讓系統於國內運作一段時間後，累積系統運作相關經驗，再考慮未來是否將系統推向國際與國際接軌。 (5)當醫院發送預定通知，系統即發送電子

工作項目	實施內容	執行成果
		郵件通知該血袋之血庫聯絡窗口，由血庫主動與醫院窗口聯繫，另因系統剛開始運作，系統管理者也會同時追蹤後續聯繫情形。 3、完成臍帶血資訊系統增修 (1)加強資訊安全功能。 (2)帳號申請及認證授權-提供非臍帶血庫、移植醫院的其他單位線上帳號申請作業流程。 (3)自動檢核 HLA 檢驗值是否符合 HLA 組織抗原相容定義最新版本，未符合時顯示警告訊息。
六、器官移植專業人員教育訓練		
(一)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練	透過研討會方式，提升社工及醫護人員器官勸募技巧，進而增進器官勸募率。	108 年度於北中南三區，共辦理 4 場課程，總計 880 人參與。
(二)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	1、登錄中心於 108 年 12 月 6 日及 7 日於臺大公衛學院舉行「108 年器官捐贈協調人員資格認證核心課程及考試」，實際參與課程者共 142 人，133 人考試及格，授予「器官捐贈移植協調人員考試及格證書」。 2、登錄中心於 108 年 5 月 3 日及 108 年 10 月 5 日於臺北慈濟醫院及鶯歌陶作坊舉辦「108 年度器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 122 位學員參加。
(三)辦理器官捐贈網路學習	透過網路 e-learning，增進器官捐贈教育資訊獲得的便利性與普及性。	登錄中心自 108 年 10 月 1 日至 108 年 12 月 20 日於「器官捐贈教育訓練網路學習平臺」辦理「108 年線上閱讀文章與測驗」，共計 5,275 人次參與。
七、器官捐贈宣導活動		
(一)媒體宣導活動	登錄中心透過各種媒體通路，做最大效益器官捐贈廣宣策略及創意組合。	1、辦理記者會： 108 年 10 月 29 日假衛生福利部禮堂辦理優秀器官勸募人員表揚大會。 2、網路宣導活動： (1)於登錄中心 Facebook 規劃器捐宣導活動，至少觸及 1,000 萬人次。 (2)製作有聲漫畫影片一則。

工作項目	實施內容	執行成果
		(3)部落客及網紅行銷，邀請郭彥甫、岑永康及張珮珊在臉書上推廣器捐活動。
(二)對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導	登錄中心透過遊戲、影片賞析及座談會等方式，辦理對企業、政府機關、醫院及社區之器官捐贈宣導活動，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈。	1、108 年度登錄中心完成 13 場企業宣導活動，總計 4,100 人參與。 2、108 年度登錄中心完成 7 場宗教宣導活動，總計 2,975 人參與。 3、108 年 11 月 16 日於大安森林公園辦理「2019 第七屆器捐接力馬拉松」活動，本次活動參與人數共計 1,548 人。 4、登錄中心與全臺慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，108 年度共有 123 場，宣導人次至少 2 萬 2,640 人。 5、108 年度登錄中心共完成 70 場器官捐贈醫院宣導，直接衛教人數 17,719 人，共有 3,436 位民眾現場簽署器捐同意書。 6、登錄中心自 108 年 7 月 16 日起至 108 年 10 月 19 日進行 5 場活動擺設攤位推廣，共影響 52,500 人次。 (1)衛生福利部雙和醫院，100 人次。 (2) 2019 臺灣輔具暨長期照護大展，8,100 人次。 (3) 2019 貢寮國際海洋音樂季，16,500 人次。 (4) 2019 台北國際美容化妝品展，16,000 人次。 (5)空軍一聯隊台南基地，11,800 人次。 7、108 年 3 月 30 日配合健保署 24 週年慶至台中都會公園進行器官捐贈宣導活動，參加人數約 5,000 人，本次活動共簽署 330 張器官捐贈同意書。 8、108 年 4 月 20 日至高雄蓮池潭風景區參加全民健保 24 週年慶健走活動，並設攤宣導器官捐贈，本活動參加人數約 2,000 人。 9、108 年 5 月 17 日至國立陽明大學校慶活動宣導器官捐贈，活動人數約 2,000 人。 10、108 年 5 月 29 日至台北藝術大學校慶活動宣導器官捐贈，活動人數約 2,000

工作項目	實施內容	執行成果
		人。
(三)校園推廣活動	登錄中心針對不同年齡層的各級學校學生，以生命教育宣導的角度，透過戲劇表演、遊戲、展覽或座談會方式，將器官捐贈的觀念與內容藉傳遞給學生。	結合聯合盃作文大賽，舉辦與器官捐贈相關之「特別賽事」作為校園活動宣傳，以 2019 好讀周報「讓愛重生」為徵文主軸，設計徵文海報 DM，並於臉書粉絲團進行宣傳達到 6,561 次觸及，發文給全台 21 縣市教育局及全台 1,209 所國高中學校。在活動期間，本次國中組、高中職組共徵得 3,976 篇作品，經評選共選出國高中生各二十名優選作品進行頒發獎金及獎狀，各組增額五名頒發獎狀。11 月 4 日起評審意見與得獎文章將陸續於「聯合學苑」網站公布。總計影響 10,537 人次。
(四)推廣健保卡加註「器官捐贈意願」	登錄中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	108 年度完成 4 萬 3,782 件民眾申請註記。截至 108 年 12 月 31 日止，總計已轉載 45 萬 3,230 筆註記。
(五)出版器官捐贈書籍及刊物	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。	108 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 13 期與第 14 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。
八、捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		
(一)器官捐贈者家屬關懷活動	藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。	登錄中心 108 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場家屬關懷活動，計 552 人參與。
(二)辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	1、寄發家屬個人資料授權同意書，108 年度共獲器官捐贈者家屬個人資料授權同意書共 228 份。登錄中心於接獲同意書後，即刻寄送關懷服務簡介。 2、108 年度共計電訪新案 234 人(475 人次)，舊案 721 人(1,127 人次)，家訪 4 人次，篩選高度關懷個案 10 人，轉介醫院及其他社會福利資源。 3、108 年度共計 197 位捐贈者家屬申請登錄中心告別式關懷服務。

工作項目	實施內容	執行成果
(三)器官捐贈者家屬志工參與服務	邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助登錄中心推廣器官捐贈。	1、108 年 6 月 20 日舉辦一場志工宣導教育訓練，課程及隨堂測驗、Q&A 共計 6 小時，共有 12 位捐贈者家屬、受贈者志工及 8 名醫護社工人員報名參加。 2、108 年度共 93 位志工(356 人次)投入 35 場次服務工作，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。
(四)舉辦器官紀念日活動	衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，登錄中心為感念器官捐贈者及其家屬，特定 106 年 6 月 17 日器官捐贈紀念日當天，於中油國光廳舉辦「榮耀大愛器捐紀念音樂會」。	登錄中心於 108 年 6 月 15 日假臺北市中油國光廳舉辦器捐紀念音樂會，當天共計有約 596 位器捐家屬、陳副總統建仁、衛生福利部薛次長瑞元、立法院吳委員玉琴及陳委員曼麗等長官親自蒞臨指導，以行動支持大愛器官捐贈。
九、行政作業		
(一)董、監事會議	依據登錄中心章程第 8 條規定「董事會每 3 個月召開 1 次，必要時得召開臨時會。」	108 年度辦理 4 次董事會、1 次臨時董事會及 1 次監察人會議。主要通過： 1、107 年度決算及 108 年度預算。 2、109 年度工作計畫及經費預算。 3、修正登錄中心人事規則。 4、配合財團法人法相關規定，修訂捐助章程。 5、改選第 7 屆董事及監察人。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一)108 年度收入決算數 8,204 萬 4,004 元，較預算數 6,823 萬 6,000 元，增加 1,380 萬 8,004 元，約 20.24%，主要係政府補助收入及民間捐款增加所致。
- (二)108 年度支出決算數 8,078 萬 4,495 元，較預算數 6,771 萬 4,000 元，增加 1,307 萬 495 元，約 19.30%，主要係執行器官捐贈移植推廣活動及器官勸募處理費支出增加所致。
- (三)108 年度決算賸餘 125 萬 9,509 元，較預算數 52 萬 2,000 元，增加 73 萬 7,509 元，約 141.29%，為前述收支相抵結果。

二、現金流量實況

- (一)108 年度業務活動淨現金流入 496 萬 9,929 元，係本期賸餘 125 萬 9,509 元，及調整非現金項目 371 萬 420 元。
- (二)108 年度投資活動淨現金流出 293 萬 2,380 元，係因購置固定資產 10 萬 8,835 元，及增修登錄系統暨中心內外部網站功能、臺灣眼庫網站及建置臍帶血登錄平臺 282 萬 3,545 元。
- (三)108 年度籌資活動淨現金流出 10 萬 5,100 元，係因廠商承辦招標案所返還之履約保證金及保固金。
- (四)108 年度現金及約當現金淨流入 193 萬 2,449 元。

三、淨值變動實況

登錄中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生家屬捐助 112 萬 137 元，登錄中心 108 年度基金為 1,112 萬 137 元。

108 年度期初淨值為 1,702 萬 8,858 元，增加本期賸餘 125 萬 9,509 元，期末淨值為 1,828 萬 8,367 元。

四、資產負債實況

108 年度總資產為 6,086 萬 1,152 元、總負債為 4,257 萬 2,785 元及淨值為 1,828 萬 8,367 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

收支營運決算表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
73,979,184	收入總額	68,236,000	82,044,004	13,808,004	20.24
73,716,462	業務收入	68,044,000	81,818,637	13,774,637	20.24
71,780,182	勞務收入	67,544,000	79,648,673	12,104,673	17.92
1,936,280	受贈收入	500,000	2,169,964	1,669,964	333.99
262,722	業務外收入	192,000	225,367	33,367	17.38
119,868	財務收入	110,000	116,861	6,861	6.24
142,854	其他業務外收入	82,000	108,506	26,506	32.32
72,466,455	支出總額	67,714,000	80,784,495	13,070,495	19.30
72,457,160	業務支出	67,714,000	80,447,174	12,733,174	18.80
71,780,182	勞務成本	67,544,000	79,648,673	12,104,673	17.92
676,978	其他業務支出	170,000	798,501	628,501	369.71
9,295	業務外支出	-	337,321	337,321	-
9,295	其他業務外支出	-	337,321	337,321	-
1,512,729	本期賸餘(短絀)	522,000	1,259,509	737,509	141.29

財團法人器官捐贈移植登錄中心

現金流量決算表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	522,000	1,259,509	737,509	141.29
利息股利之調整	-192,000	-205,050	-13,050	6.80
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	330,000	1,054,459	724,459	219.53
調整非現金項目				
折舊費用	1,564,000	1,596,263	32,263	2.06
攤銷費用	1,514,000	1,392,795	-121,205	-8.01
金融資產評價(利益)損失	-	331,970	331,970	-
應收帳款(增加)減少數	-1,242,000	-12,245,602	-11,003,602	885.96
應收捐贈款(增加)減少數	-	-300,000	-300,000	-
其他應收款(增加)減少數	12,000	-	-12,000	-100.00
預付款項(增加)減少數	-103,000	32,515	135,515	-131.57
其他流動資產	-	86,611	86,611	-
應付票據增加(減少)數	679,000	973,130	294,130	43.32
其他應付款增加(減少)數	157,000	11,892,994	11,735,994	7,475.16
其他流動負債增加(減少)數	26,000	6,422	-19,578	-75.30
遞延收入-非流動增加(減少)數	-410,000	-56,678	353,322	-86.18
未計利息股利之現金流入(流出)	2,527,000	4,764,879	2,237,879	88.56
收取利息	110,000	116,861	6,861	6.24
收取股利	82,000	88,189	6,189	7.55
業務活動之淨現金流入(流出)	2,719,000	4,969,929	2,250,929	82.79
投資活動之現金流量				
增加不動產、廠房及設備	-	-108,835	-108,835	-
增加無形資產	-2,667,000	-2,823,545	-156,545	5.87
投資活動之淨現金流入(流出)	-2,667,000	-2,932,380	-265,380	9.95
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)增加數	183,000	-105,100	-288,100	-157.43
籌資活動之淨現金流入(流出)	183,000	-105,100	-288,100	-157.43
現金及約當現金之淨增(淨減)	235,000	1,932,449	1,697,449	722.32
期初現金及約當現金	9,335,000	10,622,617	1,287,617	13.79
期末現金及約當現金	9,570,000	12,555,066	2,985,066	31.19

財團法人器官捐贈移植登錄中心

淨 值 變 動 表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,120,137	-	-	11,120,137	本年度增加數，係 本期賸餘轉列數。
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
捐贈基金	1,120,137	-	-	1,120,137	
累積餘絀	5,908,721	1,259,509	-	7,168,230	
累積賸餘	5,908,721	1,259,509	-	7,168,230	
合 計	17,028,858	1,259,509	-	18,288,367	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

資產負債表

中華民國 108 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	37,461,686	23,102,761	14,358,925	62.15
現金及約當現金	12,555,066	10,622,617	1,932,449	18.19
應收帳款	23,358,824	11,113,222	12,245,602	110.19
應收捐贈款	300,000	-	300,000	-
其他應收款	6,273	6,273	-	-
預付款項	1,034,854	1,067,369	-32,515	-3.05
其他流動資產	206,669	293,280	-86,611	-29.53
基金及投資	11,349,429	11,681,399	-331,970	-2.84
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
非流動金融資產	1,349,429	1,681,399	-331,970	-19.74
不動產、廠房及設備	4,623,880	6,111,308	-1,487,428	-24.34
機械及設備	12,535,873	12,458,538	77,335	0.62
什項設備	339,956	308,456	31,500	10.21
累計折舊	-8,251,949	-6,655,686	-1,596,263	23.98
無形資產	6,956,337	5,525,587	1,430,750	25.89
電腦軟體	6,956,337	5,525,587	1,430,750	25.89
其他資產	469,820	469,820	-	-
存出保證金	469,820	469,820	-	-
資產合計	60,861,152	46,890,875	13,970,277	29.79
負 債				
流動負債	30,310,468	17,437,922	12,872,546	73.82
應付票據	2,167,076	1,193,946	973,130	81.51
其他應付款	28,061,204	16,168,210	11,892,994	73.56
其他流動負債	82,188	75,766	6,422	8.48
其他負債	12,262,317	12,424,095	-161,778	-1.30
遞延負債	11,580,217	11,636,895	-56,678	-0.49
存入保證金	682,100	787,200	-105,100	-13.35
負債合計	42,572,785	29,862,017	12,710,768	42.57
淨 值				
基金	11,120,137	11,120,137	-	-
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
捐贈基金	1,120,137	1,120,137	-	-
累積餘絀	7,168,230	5,908,721	1,259,509	21.32
累積賸餘	7,168,230	5,908,721	1,259,509	21.32
淨值合計	18,288,367	17,028,858	1,259,509	7.40
負債及淨值合計	60,861,152	46,890,875	13,970,277	29.79

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
勞務收入 作業計畫	28,138,000	28,712,006	574,006	2.04	1.決算數包括政府補助收入 27,663,549 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,048,457 元。 2.主要係用人費用及宣導活動增加，故政府補助收入增加。
器官勸募網絡計畫	20,000,000	24,973,727	4,973,727	24.87	主要係 108 年度器官捐贈人數增加，致政府補助收入增加。
全國眼角膜保存庫計畫	17,366,000	17,302,826	-63,174	-0.36	1.決算數包括政府補助收入 15,945,126 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,357,700 元。 2.主要係 108 年度眼角膜捐贈量較預期減少，故政府補助收入減少。
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
器官捐贈移植推廣計畫	-	5,117,757	5,117,757	-	配合衛生福利政策，提升醫護人員實務專業能力，辦理器官捐贈移植推廣計畫。
國家型皮庫保存庫建置計畫	1,000,000	2,825,512	1,825,512	182.55	配合衛生福利政策，持續建置國家型皮膚保存庫。108 年度增加人員教育訓練及準備國際認證。
臍帶血資訊登錄平臺建置計畫	1,040,000	716,845	-323,155	-31.07	1.決算數包括政府補助收入 133,944 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 582,901 元。 2.配合衛生福利政策，本中心整合與建立全國公益臍帶血資訊登錄平台，以提升臍帶血使用率及促進醫療進步。
合 計	67,544,000	79,648,673	12,104,673	17.92	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

受贈收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
受贈收入	500,000	2,169,964	1,669,964	333.99	主要係民眾及企業捐款。
合 計	500,000	2,169,964	1,669,964	333.99	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務外收入明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務收入	110,000	116,861	6,861	6.24	主要係創立基金之定存孳息實際數較預計數增加所致。
其他業務外收入	82,000	108,506	26,506	32.32	主要係處分固定資產利益及股利收入，實際數較預計數增加所致。
合 計	192,000	225,367	33,367	17.38	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
作業計畫	28,138,000	28,712,006	574,006	2.04	主要係人員晉升及增聘，致用人費用較預期增加與器捐宣導活動經費調增所致。
用人費用	10,222,000	11,039,647	817,647	8.00	
服務費用	11,546,000	11,888,162	342,162	2.96	
材料及用品消耗	142,000	121,644	-20,356	-14.34	
租金費用	4,267,000	3,862,726	-404,274	-9.47	
折舊及攤銷	1,122,000	1,048,457	-73,543	-6.55	
獎勵及慰問費	432,000	316,200	-115,800	-26.81	
其他	407,000	435,170	28,170	6.92	
器官勸募網絡計畫	20,000,000	24,973,727	4,973,727	24.87	主要係 108 年度器官捐贈人數較預期增加，器官捐贈處理費及獎勵費大幅增加所致。
服務費用	51,000	48,737	-2,263	-4.44	
材料及用品消耗	23,000	12,944	-10,056	-43.72	
租金費用	19,000	-	-19,000	-100.00	
捐(補)助費	19,900,000	24,912,000	5,012,000	25.19	
其他	7,000	46	-6,954	-99.34	
全國眼角膜保存庫計畫	17,366,000	17,302,826	-63,174	-0.36	主要係眼角膜捐贈數量決算數較預期減少所致。
服務費用	15,973,000	15,933,346	-39,654	-0.25	
材料及用品消耗	7,000	8,012	1,012	14.46	
租金費用	10,000	3,150	-6,850	-68.50	
折舊及攤銷	1,366,000	1,357,700	-8,300	-0.61	
其他	10,000	618	-9,382	-93.82	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
器官捐贈移植推廣計畫	-	5,117,757	5,117,757	-	配合衛生福利政策，為提升醫護及社工人員實務專業能力，增辦器官勸募教育訓練及推廣活動。
用人費用	-	430,759	430,759	-	
服務費用	-	4,621,721	4,621,721	-	
材料及用品消耗	-	56,755	56,755	-	
租金費用	-	3,600	3,600	-	
其他	-	4,922	4,922	-	
國家型皮膚保存庫建置計畫	1,000,000	2,825,512	1,825,512	182.55	配合衛生福利政策，加強皮庫人員專業教育訓練，並辦理國際認證前準備作業。
服務費用	994,000	2,820,442	1,826,442	183.75	
材料及用品消耗	3,000	1,475	-1,525	-50.83	
租金費用	-	3,150	3,150	-	
其他	3,000	445	-2,555	-85.17	
臍帶血資訊登錄平臺建置計畫	1,040,000	716,845	-323,155	31.07	配合衛生福利政策，管理及增修臍帶血登錄系統平臺。
服務費用	123,000	18,620	-104,380	-84.86	
材料及用品消耗	5,000	1,121	-3,879	-77.58	
租金費用	310,000	114,203	-195,797	-63.16	
折舊及攤銷	590,000	582,901	-7,099	-1.20	
其他	12,000	-	-12,000	-100.00	
合 計	67,544,000	79,648,673	12,104,673	17.92	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

其他業務支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
服務費用	5,000	634,793	629,793	12,595.86	1.服務費用增加，主要係使用捐款辦理器官捐廣告所致。 2.其他費用增加，主要係購置董監事卸任紀念品所致。
材料及用品消耗	30,000	19,620	-10,380	-34.60	
租金費用	70,000	53,000	-17,000	-24.29	
獎勵及慰問費用	-	3,500	3,500	-	
訓練費用	-	7,500	7,500	-	
其他費用	65,000	80,088	15,088	23.21	
合 計	170,000	798,501	628,501	369.71	

財團法人器官捐贈移植登錄中心
業務外支出明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 (1)	本 年 度 決 算 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外支出	-	337,321	337,321	-	主要係返還政府補助款利息及金融資產評價損失。
合 計	-	337,321	337,321	-	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

固定資產投資明細表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及 設備 機械及設備	-	108,835	108,835	-	108 年度設備增加，主要係： 1.配合人事系統升級，更換刷卡機。 2.為協助業務處理，購置 1 部網路電話錄音設備。 3.購置宣導及專業課程使用之筆記型電腦 2 臺。
合 計	-	108,835	108,835	-	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

基金數額增減變動表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	本年度期末基 金金額占其總 額比率%	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助					
中央政府					
衛生福利部	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
政府捐助小計	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
民間捐助					
個人-施若農	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
民間捐助小計	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
合 計	11,120,137	-	11,120,137	100.00	

參 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

員工人數彙計表

中華民國 108 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	-	
副執行長	1	1	-	
管理師	2	2	-	
專員	5	5	-	
組員	3	5	2	考量業務需求,增聘2位組員。
合 計	12	14	2	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

用人費用彙計表

中華民國 108 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數					比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣費	分攤 保險費	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣費	分攤 保險費	合計 (2)	
執行長 (兼職)	300,000	-	38,000	18,000	22,000	378,000	300,000	-	37,500	18,144	23,601	379,245	1,245
副執行長	1,172,000	-	147,000	73,000	95,000	1,487,000	1,171,872	-	146,484	72,792	97,864	1,489,012	2,012
管理師	1,418,000	10,000	177,000	88,000	147,000	1,840,000	1,418,256	46,550	177,282	87,552	151,384	1,881,024	41,024 註 1
專員	3,401,000	30,000	425,000	206,000	358,000	4,420,000	3,398,807	60,519	425,180	206,352	370,352	4,461,210	41,210 註 1
組員	1,599,000	10,000	200,000	99,000	189,000	2,097,000	2,370,127	158,921	282,659	147,661	300,547	3,259,915	1,162,915 註 2
合計	7,890,000	50,000	987,000	484,000	811,000	10,222,000	8,659,062	265,990	1,069,105	532,501	943,748	11,470,406	1,248,406

註 1、主要係加班費及保險費實際給付數較預算數略微增加。

註 2、主要係增聘 2 位組員，致組員人事費用較預算數增加。

主辦會計：

管理師謝孟芯

董事長：

董事長李伯璋

