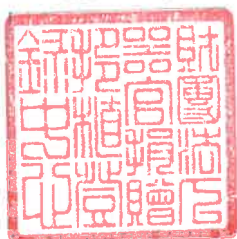


財團法人
器官捐贈移植登錄中心



中華民國 109 年度決算
(109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄中心 編



財團法人器官捐贈移植登錄中心

目次

中華民國 109 年度

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

主要表

壹、收支營運決算表	13
貳、現金流量決算表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

明細表

壹、勞務收入明細表	17
貳、受贈收入明細表	19
參、業務外收入明細表	20
肆、勞務成本明細表	21
伍、其他業務支出明細表	23
陸、業務外支出明細表	24
柒、固定資產投資明細表	25
捌、基金數額增減變動表	26

參考表

壹、員工人數彙計表	27
貳、用人費用彙計表	28

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄中心

總說明

中華民國 109 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」（以下簡稱登錄中心），作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。登錄中心業參考歐美各國捐贈器官分配之作法，將相關作業流程標準化、電腦化，並建置公平、公開、透明化之捐贈器官分配平臺，以縮短病患等待器官受贈時間，及增進器官之有效運用。

二、設立目的

登錄中心以從事器官捐贈之推展，建置器官移植資料，促進捐贈器官有效運用，增進國民健康為宗旨。

為達成上述目標，登錄中心積極推動以下業務：

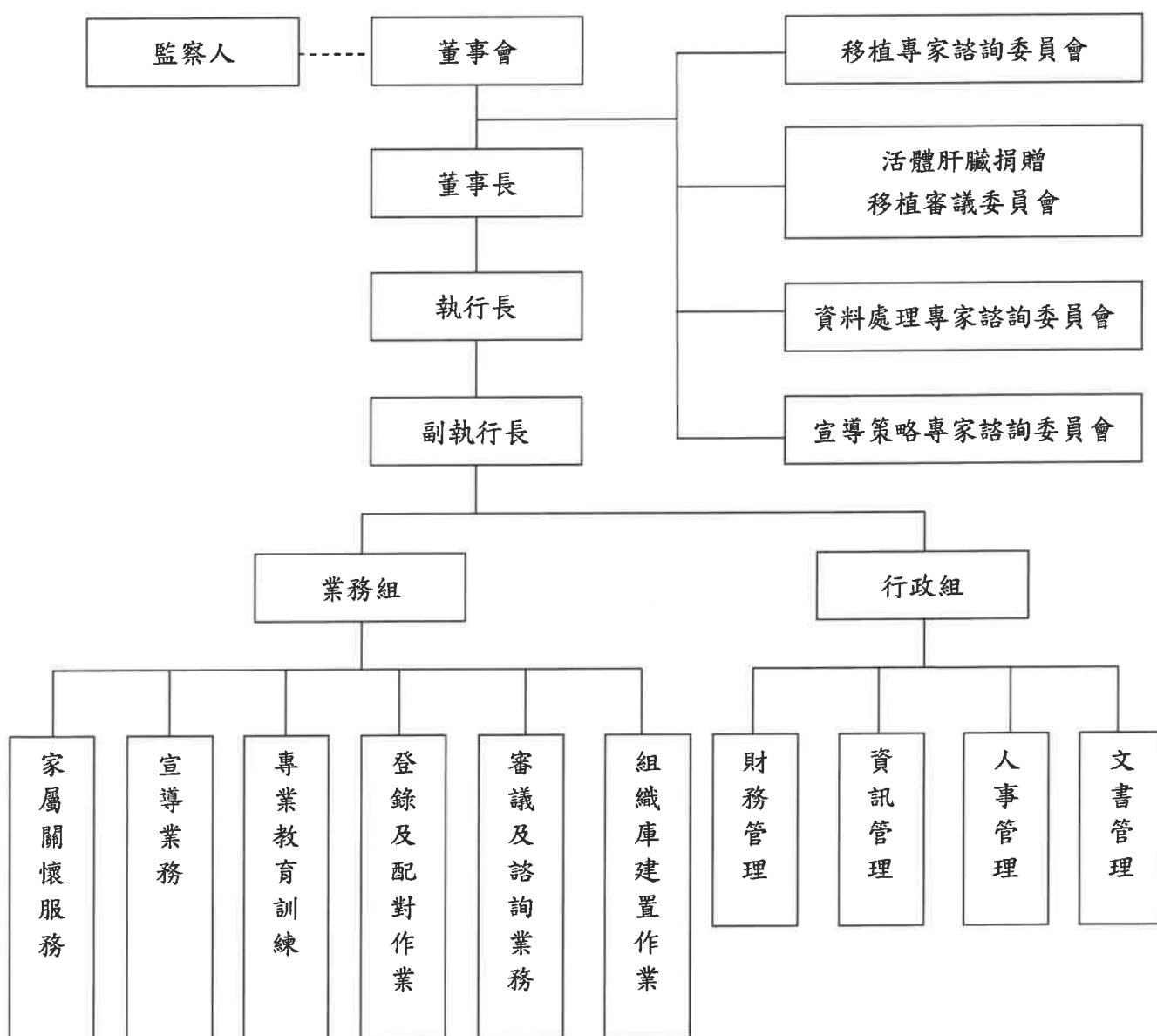
- (一)建置全國性器官捐贈移植資料庫，並辦理器官捐贈與移植登錄作業。
- (二)建立器官捐贈、配對及移植標準作業流程。
- (三)成立全國性器官保存庫。
- (四)進行移植醫院及摘取醫院之輔導工作。
- (五)舉辦教育訓練活動，協助專業人才之培訓。
- (六)製作、出版與器官捐贈及移植相關之書籍及刊物。
- (七)進行器官捐贈宣導作業。
- (八)辦理器官捐贈者家屬關懷作業。

(九)其他促進器官捐贈移植作業之相關事項。

三、組織概況

登錄中心設董事會，置董事 15 人，其中 8 人由衛生福利部推薦，其餘 7 人由董事會就醫藥衛生、法律學者專家及熱心公益社會人士選任之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，綜理登錄中心業務，對外代表登錄中心。民國 96 年 7 月 6 日經董事會決議通過置監察人 3 人，監察登錄中心業務及財務等一切事務之執行。

財團法人器官捐贈移植登錄中心組織圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作項目	實施內容	執行成果
一、維持器官捐贈移植登錄系統正常運作		
(一)線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	依據 109 年 12 月 31 日「器官捐贈移植登錄系統」統計結果顯示： 1、有效之器官移植等候者人數共計 10,080 人，包括：心臟移植等候者 212 人、肝臟移植等候者 1,099 人、肺臟移植等候者 78 人、腎臟移植 7,723 人、胰臟移植 103 人、小腸移植 9 人、眼角膜移植 929 人，其中等候雙重器官移植者 72 人。 2、109 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 402 人，共捐贈心臟 79 例、肺臟 23 例、肝臟 107 例、腎臟 245 例、胰臟 18 例、腸 4 例、眼角膜 679 例、皮膚 65 例、骨骼 36 例、血管 42 例、其他組織 6 例，共捐贈器官組織 1,304 例。
(二)登錄系統功能增修及維護	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統及登錄中心官網之功能增建及維護作業。	1、器官捐贈移植登錄系統功能增建之效益： (1)捐贈者登錄資料增加血樣稀釋評估欄位。配合臺灣國家眼庫拿到國際認證需求已於 109 年 2 月 4 日先行完成上線。 (2)配合健保署需求，每月提供境外移植通報資料。 (3)配合衛生福利部資訊處要求，完成本中心相關系統弱點修補。 (4)提升「人類免疫缺乏病毒感染者」待移植者病毒量檢測資料即時性。 (5)依據資通安全管理法子法「資通安全責任等級分級辦法」附表十資通系統防護基準，檢視相關控制措施，並產出相關檢視表。 2、登錄中心官網功能增建之效益： (1)配合本中心「器官捐贈移植登錄系統」、「臺灣臍帶血資訊系統」及衛生福利部「預立醫療決定、安寧緩和醫療及器官捐贈意願資訊系統」進行資料介接，呈現相關統計資訊。 (2)中心訊息公告預設圖象改版。

工作項目	實施內容	執行成果
		(3)維護本中心已取得的無障礙網頁 A 等級標章。
(三)召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則、心臟死後器官捐贈及腎臟組間配對等相關規定，並向衛生福利部提出建議。	1、登錄中心於 109 年 2 月 14 日召開「109 年度心臟死後器官捐贈作業相關議題討論會議」。 2、登錄中心於 109 年 5 月 18 日召開「放寬活體器官捐贈移植之親等限制討論會議」。 3、登錄中心於 109 年 9 月 18 日召開「2020 器官捐贈移植制度回顧與展望研討會專家會前會議」。 4、登錄中心於 109 年 12 月 11 日召開「109 年度器官分配原則討論會議-C 型肝炎分配作業」。 5、登錄中心於 109 年 12 月 25 日召開「109 年度器官分配原則討論會議-C 型肝炎分配作業」。 6、登錄中心於 109 年 10 月 17 日假花南銀行國際會議中心辦理「2020 器官捐贈移植制度回顧與展望研討會」。
二、器官勸募網絡作業		
(一)維持器官勸募網絡	1、協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 2、維持器官捐贈通報制度。 3、經費補助。	1、109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 402 人，核發器官處理費及獎勵費總計 2,511 萬 6,000 元。 2、輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 7 項。
(二)器官勸募醫院實地訪查	登錄中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。	1、登錄中心分別於 109 年 7 月及 109 年 12 月查訪四區責任醫院。 2、登錄中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。

工作項目	實施內容	執行成果
三、全國眼角膜保存庫作業		
辦理全國眼角膜保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。	1、維持全國性眼庫之運作 109 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。 2、持續辦理眼庫專責技術人員訓練課程 109 年眼庫技術人員持續教育訓練內容包含眼科專業課程、眼庫專業課程、實務操作、實驗室操作管理及器官捐贈課程等，總計 541 小時。 3、因應實務修訂標準作業流程 登錄中心於 109 年 9 月 18 日召開眼角膜分配原則暨眼庫相關檢討會議，除依實務及 Sight Life 要求修訂相關標準作業程序外，針對眼角膜分配之相對因素進行檢視與討論。 4、辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目 (1)SightLife 統計報表回覆。 (2)109 年 1 月 29 日接獲 SightLife 評鑑委員來信臺灣國家眼庫已通過 SightLife 眼庫品質認證，並核發效期一年之品質證書至 109 年 12 月 31 日，惟因疫情影響，SightLife 窗口於 109 年 12 月 18 日延長證書效期至 110 年 6 月 30 日。 (3)眼庫網站及資訊系統維護與增修。 5、登錄中心於 109 年 12 月 29 日辦理訪查，除了解目前營運狀況及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。 6、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率 109 年 1 月 1 日至 109 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 679 例，檢驗率達 100%。

工作項目	實施內容	執行成果
四、建置國家型皮膚保存庫		
辦理國家型皮膚保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立大體皮膚保存庫標準作業程序，專責處理皮膚檢驗保存作業。	1、持續辦理國家型皮膚保存庫之運作 持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量。 2、相關會議 (1)109年8月4日召開專家小組會議暨國家皮庫實地參訪，讓專家們了解國家皮庫目前運作方式及計畫執行進度，並針對國家皮庫現況及未來運作方向給予之建議。 (2)登錄中心於109年12月23日召開皮庫相關檢討會議。 3、提升皮膚保存庫專責人員皮膚採集、檢驗、處理及保存技術 (1)依據皮膚組織庫人員教育訓練標準作業流程進行訓練及評核，目前兩位專責技術員已完成18小時之實務操作訓練及能力評核。 (2)109年8月29日及30日由國家皮庫舉辦全國合作醫院大體皮膚製備課程，共32人參加。 4、辦理國際認證作業 持續配合 AATB 之要求補充及修訂文件；另外，原訂109年度要進行實地評鑑，因 COVID-19 疫情關係，AATB 人員暫緩來台辦理實地評鑑事宜。 5、建置皮庫資訊管理系統 為配合 AATB 評鑑需求，國家皮庫於109年度建置包含入庫資料、庫存量管理、皮膚標籤調整等功能之管理系統。
五、臍帶血資訊登錄平台維護與管理		
臍帶血資訊登錄平台維護與管理	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理臍帶血資訊登錄平台之功能增修與維護。	此次增修之效益： 1、系統管理新增帳號違常使用之監控及告警機制。 2、新增配對表暫存功能，移植醫院可暫存多個以不同條件所產生的配對表，最後再於彙整的列表中選擇臍帶血進行預定

工作項目	實施內容	執行成果
		請求作業。 3、新增中解析度配對功能，採用 NMDP Code。
六、器官移植專業人員教育訓練		
(一)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練	因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，登錄中心將實體課程全部轉為線上學習課程。	器官捐贈移植協調人員認證核心課程共 12 堂課，醫療實務教育課程為 9 堂課，其中核心課程共計 8,520 人參加，醫療實務課程共計 7,767 人參加，總計 21 堂課程參加人數為 1 萬 6,287 人。
(二)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	登錄中心於 109 年 9 月 26 日舉辦實地器官捐贈移植協調人員認證考試，共計 104 人報名，實到 96 人，考試及格人數 84 人。
(三)增進器官捐贈教育資訊獲得的便利性與普及性	登錄中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈教育資訊系統。	登錄中心原本的「器官捐贈教育訓練學習平台」已十餘年，許多功能老舊，更新擴充不易，為符合使用者需求及增進器捐教育的普及性，增加線上影音課程的功能，爰辦理「器官捐贈教育訓練學習平台雲端服務建置計畫」，該系統業於 109 年 12 月 28 日完成驗收。
七、器官捐贈宣導活動		
(一)媒體宣導活動	登錄中心透過各種媒體通路，做最大效益器官捐贈廣宣策略及創意組合。	1、辦理記者會 109 年 11 月 2 日於本部大禮堂辦理「第十三屆優秀器官勸募人員頒獎典禮暨記者會」。 2、網路宣導活動 (1)於登錄中心 Facebook 規劃器捐宣導活動，觸及 12,809,082 人次，點擊 116,443 次。 (2)完成吳道遠神父、顏寬恒先生、柳子駿牧師及松慕強牧師採訪並於 youtube 露出。 (3)109 年 8 月 19 日開始號召千人響應器捐愛心牆活動，希望藉由社群軟體的擴散力，串聯器官捐贈的支持者們，並讓器捐議題獲得更多的曝光。愛心拼貼牆共 2,795 人次參與活動，FB 宣傳觸及共 4,814 人次。

工作項目	實施內容	執行成果
		3、其他 於平面報章雜誌或電子新聞露出網紅「這群人」、「黃子佼」、「一件襯衫」等影音訪談、企業公益獎徵選消息以及優秀器官勸募人員表揚典禮採訪等，共計53則。
(二)對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導	登錄中心透過遊戲、影片賞析及座談會等方式，辦理對企業、政府機關、醫院及社區之器官捐贈宣導活動，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈。	1、109 年度登錄中心完成 11 場企業宣導活動，總計 5,342 人參與。 2、109 年度登錄中心完成 5 場宗教宣導活動，總計 11,660 人參與。 3、完成 4 位宗教人士採訪及 youtube 露出。 4、路跑活動 109 年 11 月 28 日於大安森林公園辦理 2020 第八屆器捐接力馬拉松活動，本次活動參與人數共計 2,304 人。 5、登錄中心自 109 年 8 月 29 日起至 109 年 11 月 27 日進行 4 場活動擺設攤位推廣，共影響 24,400 人次。 6、辦理事器捐傳愛，環台接力 10 場，推廣教育活動 50 場，直接宣導教育人數達 11,962 人次，同意書簽署達 2,888 份。
(三)校園推廣活動	登錄中心針對不同年齡層的各級學校學生，以生命教育宣導的角度，透過戲劇表演、遊戲、展覽或座談會方式，將器官捐贈的觀念與內容藉傳遞給學生。	辦理事器捐贈著色徵件比賽，設計學習單，讓參與的學童及家長透過藝術創作活動，探索並接觸到器官捐贈的議題。此次著色比賽分為小麥組及貝兒組，共 2 個組別。小麥組由幼稚園中、大班及國小一至二年級之孩童參賽，一共 427 件作品；貝兒組由國小三至六年級之孩童參賽，一共 150 件作品；延遲等不合格作品 5 件，參賽作品共計 582 件，連同參賽作品共同寄回之有效器官捐贈同意書共計 15 份。
(四)推廣健保卡加註「器官捐贈意願」	登錄中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	109 年度完成 2 萬 6,944 件民眾申請註記。截至 109 年 12 月 31 日止，總計已轉載 47 萬 7,419 筆註記。

工作項目	實施內容	執行成果
(五)出版器官捐贈書籍及刊物	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。	109 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 15 期與第 16 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。
八、捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		
(一)器官捐贈者家屬關懷活動	藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。	登錄中心 109 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場家屬關懷活動，計 429 人參與。
(二)辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	1、寄發家屬個人資料授權同意書，109 年度共獲器官捐贈者家屬個人資料授權同意書共 223 份。登錄中心於接獲同意書後，即刻寄送關懷服務簡介。 2、個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務： 109 年度共計電訪新案 223 人(449 人次)，舊案 723 人(1,040 人次)，家訪 1 人次，病房訪視 2 人，篩選高度關懷個案 14 人，轉介醫院及其他社會福利資源。 3、109 年度共計 209 位捐贈者家屬申請登錄中心告別式關懷服務。
(三)器官捐贈者家屬志工參與服務	邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助登錄中心推廣器官捐贈。	1、109 年共招募 95 位捐贈者家屬、受贈者及企業團體(渣打銀行志工隊 50 人)投入志願服務行列。 2、109 年度共 75 位志工(221 人次)投入 28 場次服務工作，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。
(四)舉辦器官紀念日活動	衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，登錄中心為感念器官捐贈者及其家屬，每年於 6 月 19 日辦理感恩紀念活動。今(109)年因疫情關係，延至 109 年 9 月 19 日辦理。	登錄中心假劍潭海外青年活動中心群英堂舉辦「歌頌新生」--器官捐贈紀念日五週年記者會，當天共計有約 550 位器捐家屬、衛生福利部薛次長瑞元、本中心李董事伯璋、李董事銘哲、胡董事芳容等長官親自蒞臨指導，以行動支持大愛器官捐贈。

工作項目	實施內容	執行成果
九、行政作業		
(一)董、監事會議	依據登錄中心捐助章程第 8 條規定，董事會每 3 個月召開 1 次，必要時得召開臨時會。	109 年度辦理 3 次董事會及 1 次監察人會議。主要通過： 1、108 年度決算及 110 年度預算。 2、通過登錄中心內控制度。 3、修正登錄中心會計制度及人事規則。 4、報告登錄中心搬遷事宜。 5、報告衛生福利部聘派之 12 位董事、2 位監察人及董事長。 6、通過登錄中心 110 年度稽核計畫。
(二)行政優化作業	以公開招標方式，委託廠商建置電子公文簽核系統。	登錄中心為使公文收發更為快速且可即時監控公文辦理狀況，提升行政效率，於 109 年度建置公文線上簽核及收發系統，該系統業於 109 年 12 月 21 日完成驗收。
(三)辦公室搬遷	為配合未來改組作業及人員的增加，登錄中心於 109 年 9 月 14 日承租南港郵局 6 樓，做為辦公室使用，並已公開招標方式委託廠商設計、施工及監造。	1、109 年 9 月 11 日委託廠商辦理辦公室裝修設計及監造。 2、109 年 11 月 3 日完成「辦公室裝修工程採購案」簽約，並於簽約 10 日內動工。 3、登錄中心於 110 年 1 月 25 日完成搬遷，預計 110 年 2 月底完成內外部裝修作業。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一)109 年度收入決算數 8,334 萬 7,697 元，較預算數 7,102 萬 6,000 元，增加 1,232 萬 1,697 元，約 17.35%，主要係政府補助收入及民間捐款增加所致。
- (二)109 年度支出決算數 8,215 萬 448 元，較預算數 7,041 萬 2,000 元，增加 1,173 萬 8,448 元，約 16.67%，主要係執行器官捐贈移植推廣活動及器官勸募處理費支出增加所致。
- (三)109 年度決算賸餘 119 萬 7,249 元，較預算數 61 萬 4,000 元，增加 58 萬 3,249 元，約 94.99%，為前述收支相抵結果。

二、現金流量實況

- (一)109 年度業務活動淨現金流入 1,262 萬 7,192 元，係本期賸餘 119 萬 7,249 元，及調整非現金項目 1,142 萬 9,943 元。
- (二)109 年度投資活動淨現金流出 639 萬 8,881 元，係因承租新辦公室押金 46 萬元、購置固定資產 305 萬 8,131 元，及建置線上公文簽核系統與雲端器捐教育平台等 288 萬 750 元。
- (三)109 年度籌資活動淨現金流入 26 萬 3,500 元，係因廠商承辦招標案所支付之履約保證金及保固金。
- (四)109 年度現金及約當現金淨流入 649 萬 1811 元。

三、淨值變動實況

登錄中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生之家屬捐助 112 萬 137 元，登錄中心 109 年度基金為 1,112 萬 137 元。

109 年度期初淨值為 1,828 萬 8,367 元，增加本期賸餘 119 萬 7,249 元，期末淨值為 1,948 萬 5,616 元。

四、資產負債實況

109 年度總資產為 6,051 萬 2,789 元、總負債為 4,102 萬 7,173 元及淨值為 1,948 萬 5,616 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

收支營運決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
82,044,004	收入總額	71,026,000	83,347,697	12,321,697	17.35
81,818,637	業務收入	70,832,000	83,138,465	12,306,465	17.37
79,648,673	勞務收入	69,902,000	81,586,574	11,684,574	16.72
2,169,964	受贈收入	930,000	1,551,891	621,891	66.87
225,367	業務外收入	194,000	209,232	15,232	7.85
116,861	財務收入	112,000	98,154	-13,846	-12.36
108,506	其他業務外收入	82,000	111,078	29,078	35.46
80,784,495	支出總額	70,412,000	82,150,448	11,738,448	16.67
80,447,174	業務支出	70,412,000	82,146,321	11,734,321	16.67
79,648,673	勞務成本	69,902,000	81,586,574	11,684,574	16.72
798,501	其他業務支出	510,000	559,747	49,747	9.75
337,321	業務外支出	-	4,127	4,127	-
337,321	其他業務外支出	-	4,127	4,127	-
1,259,509	本期賸餘(短絀)	614,000	1,197,249	583,249	94.99

財團法人器官捐贈移植登錄中心

現金流量決算表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	614,000	1,197,249	583,249	94.99
利息股利之調整	-194,000	-156,782	37,218	-19.18
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	420,000	1,040,467	620,467	147.73
調整非現金項目				
折舊費用	1,449,000	1,509,461	60,461	4.17
攤銷費用	1,806,000	1,772,087	-33,913	-1.88
金融資產評價(利益)損失	-	-52,450	-52,450	-
應收帳款(增加)減少數	473,000	9,170,847	8,697,847	1,838.87
應收捐贈款(增加)減少數	-	300,000	300,000	-
其他應收款(增加)減少數	-	-12,308	-12,308	-
預付款項(增加)減少數	-57,000	687,329	744,329	-1,305.84
其他流動資產(增加)減少數	-	-135,911	-135,911	-
應付票據增加(減少)數	-316,000	-2,162,139	-1,846,139	584.22
其他應付款增加(減少)數	-831,000	-3,242,031	-2,411,031	290.14
遞延收入-流動	-	939,350	939,350	-
其他流動負債增加(減少)數	4,000	-1,625	-5,625	-140.63
遞延收入-非流動增加(減少)數	-1,259,000	2,657,333	3,916,333	-311.07
未計利息股利之現金流入(流出)	1,689,000	11,429,943	9,740,943	576.73
收取利息	112,000	98,154	-13,846	-12.36
收取股利	82,000	58,628	-23,372	-28.50
業務活動之淨現金流入(流出)	1,883,000	12,627,192	10,744,192	570.59
投資活動之現金流量				
存出保證金(增加)減少數	-	-460,000	-460,000	-
增加不動產、廠房及設備	-290,000	-3,058,131	-2,768,131	954.53
增加無形資產	-1,706,000	-2,880,750	-1,174,750	68.86
投資活動之淨現金流入(流出)	-1,996,000	-6,398,881	-4,402,881	220.59
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)增加數	152,000	263,500	111,500	73.36
籌資活動之淨現金流入(流出)	152,000	263,500	111,500	73.36
現金及約當現金之淨增(淨減)	39,000	6,491,811	6,452,811	16,545.67
期初現金及約當現金	10,491,000	12,555,066	2,064,066	19.67
期末現金及約當現金	10,530,000	19,046,877	8,516,877	80.88

財團法人器官捐贈移植登錄中心

淨 值 變 動 表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,120,137	-	-	11,120,137	
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
捐贈基金	1,120,137	-	-	1,120,137	
累積餘絀	7,168,230	1,197,249	-	8,365,479	
累積賸餘	7,168,230	1,197,249	-	8,365,479	本年度增加數，係 本期賸餘轉列數。
合 計	18,288,367	1,197,249	-	19,485,616	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

資產負債表

中華民國 109 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	33,943,540	37,461,686	-3,518,146	-9.39
現金及約當現金	19,046,877	12,555,066	6,491,811	51.71
應收帳款	14,187,977	23,358,824	-9,170,847	-39.26
應收捐贈款	-	300,000	-300,000	-100.00
其他應收款	18,581	6,273	12,308	196.21
預付款項	347,525	1,034,854	-687,329	66.42
其他流動資產	342,580	206,669	135,911	65.76
基金及投資	11,401,879	11,349,429	52,450	0.46
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
非流動金融資產	1,401,879	1,349,429	52,450	3.89
不動產、廠房及設備	6,172,550	4,623,880	1,548,670	33.49
機械及設備	14,133,554	12,535,873	1,597,681	12.74
什項設備	630,406	339,956	290,450	85.44
未完工程	1,170,000	-	1,170,000	-
累計折舊	-9,761,410	-8,251,949	-1,509,461	18.29
無形資產	8,065,000	6,956,337	1,108,663	15.94
其他資產	929,820	469,820	460,000	97.91
資產合計	60,512,789	60,861,152	-348,363	-0.57
負 債				
流動負債	25,844,023	30,310,468	-4,466,445	-14.74
應付票據	4,937	2,167,076	-2,162,139	99.77
其他應付款	24,819,173	28,061,204	-3,242,031	-11.55
遞延收入-流動	939,350	-	939,350	-
其他流動負債	80,563	82,188	-1,625	-1.98
其他負債	15,183,150	12,262,317	2,920,833	23.82
遞延負債	14,237,550	11,580,217	2,657,333	22.95
存入保證金	945,600	682,100	263,500	38.63
負債合計	41,027,173	42,572,785	-1,545,612	-3.63
淨 值				
基金	11,120,137	11,120,137	-	-
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
捐贈基金	1,120,137	1,120,137	-	-
累積餘絀	8,365,479	7,168,230	1,197,249	16.70
累積賸餘	8,365,479	7,168,230	1,197,249	16.70
淨值合計	19,485,616	18,288,367	1,197,249	6.55
負債及淨值合計	60,512,789	60,861,152	-348,363	-0.57

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
作業計畫	27,402,000	27,925,846	523,846	1.91	1.決算數包括政府補助收入 26,823,138 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,102,708 元。 2.主要係用人費用及宣導活動增加，故政府補助收入增加。
器官勸募網絡獎勵計畫	20,000,000	25,140,091	5,140,091	25.70	主要係 109 年度器官捐贈人數增加，致政府補助收入增加。
全國眼庫建置維護計畫	18,649,000	18,059,936	-589,064	-3.16	1.決算數包括政府補助收入 16,576,579 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,483,357 元。 2.主要係委託管理眼庫經費較預期減少，故政府補助收入減少。
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
國家型皮庫保存庫建置維護計畫	2,536,000	2,541,038	5,038	0.20	配合衛生福利政策，持續建置國家型皮膚保存庫。
臍帶血資訊登錄平臺建置維護計畫	1,315,000	1,229,013	-85,987	-6.54	1.決算數包括政府補助收入 533,530 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 695,483 元。 2.配合衛生福利政策，本中心整合與建立全國公益臍帶血資訊登錄平台，以提升臍帶血使用率及促進醫療進步。
器官捐贈分配優化計畫	-	6,690,650	6,690,650	-	配合衛生福利政策，推動行政空間優化、收集人體器官移植條例及相關規定修正建議、辦理器官捐贈移植推廣教育活動。
合 計	69,902,000	81,586,574	11,684,574	16.72	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

受贈收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
受贈收入	930,000	1,551,891	621,891	66.87	主要係民眾及企業捐款。
合 計	930,000	1,551,891	621,891	66.87	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

業務外收入明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務收入	112,000	98,154	-13,846	-12.36	因利率調降，致創立基金之定存孳息實際數較預計數減少。
其他業務外收入	82,000	111,078	29,078	35.46	主要係股利收入及金融資產評價利益，實際數較預計數增加所致。
合 計	194,000	209,232	15,232	7.85	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
作業計畫	27,402,000	27,925,846	523,846	1.91	1.用人費用減少，主要係人員離職及留職停薪所致。 2.服務費用增加，主要係器捐宣導經費增加所致。
用人費用	11,895,000	11,062,707	-832,293	-7.00	
服務費用	9,331,000	11,140,706	1,809,706	19.39	
材料及用品消耗	125,000	61,776	-63,224	-50.58	
租金費用	4,207,000	3,818,221	-388,779	-9.24	
折舊及攤銷	1,011,000	1,102,708	91,708	9.07	
獎勵及慰問費	496,000	338,100	-157,900	-31.83	
其他	337,000	401,628	64,628	19.18	
器官勸募網絡獎勵計畫	20,000,000	25,140,091	5,140,091	25.70	主要係 109 年度器官捐贈人數較預期增加，器官捐贈處理費及獎勵費大幅增加所致。
服務費用	62,000	41,355	-20,645	-33.30	
材料及用品消耗	24,000	21,690	-2,310	-9.63	
租金費用	7,000	-	-7,000	100.00	
捐(補)助費	19,900,000	25,077,000	5,177,000	26.02	
其他	7,000	46	-6,954	-99.34	
全國眼庫建置維護計畫	18,649,000	18,059,936	-589,064	-3.16	主要係眼庫委辦營運費用決算數較預期減少所致。
服務費用	17,132,000	16,569,809	-562,191	-3.28	
材料及用品消耗	8,000	3,238	-4,762	-59.53	
租金費用	10,000	3,150	-6,850	-68.50	
折舊及攤銷	1,489,000	1,483,357	-5,643	-0.38	
其他	10,000	382	-9,618	-96.18	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄中心

勞務成本明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
國家型皮膚保存庫 建置計畫	2,536,000	2,541,038	5,038	0.20	配合衛生福利政策， 辦理皮庫人員專業教 育訓練，並辦理國際 認證前準備作業。
服務費用	2,453,000	2,535,014	82,014	3.34	
材料及用品消耗	5,000	2,864	-2,136	-42.72	
租金費用	10,000	2,625	-7,375	-73.75	
折舊及攤銷	66,000	-	-66,000	-100.00	
其他	2,000	535	-1,465	-73.25	
臍帶血資訊登錄平 臺建置維護計畫	1,315,000	1,229,013	-85,987	-6.54	配合衛生福利政策， 管理及增修臍帶血登 錄系統平臺。
服務費用	487,000	395,970	-91,030	-18.69	
材料及用品消耗	5,000	-	-5,000	-100.00	
租金費用	130,000	137,500	7,500	5.77	
折舊及攤銷	689,000	695,483	6,483	0.94	
其他	4,000	60	-3,940	-98.50	
器官捐贈分配優化 計畫	-	6,690,650	6,690,650	-	配合衛生福利政策， 推行行政優化、收集 人體器官移植條例及 相關規定修正建議及 辦理器官捐贈移植推 廣教育活動。
服務費用	-	6,536,453	6,536,453	-	
材料及用品消耗	-	5,210	5,210	-	
租金費用	-	138,798	138,798	-	
其他	-	10,189	10,189	-	
合 計	69,902,000	81,586,574	11,684,574	16.72	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

其他業務支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
用人費用	38,000	-	-38,000	-100.00	服務費用增加，主要係使用捐款辦理器捐廣告所致。
服務費用	305,000	498,095	193,095	63.31	
材料及用品消耗	30,000	1,050	-28,950	-96.50	
租金費用	70,000	24,598	-45,402	-64.86	
獎勵及慰問費用	-	2,100	2,100	-	
其他費用	67,000	33,904	-33,096	49.40	
合 計	510,000	559,747	49,747	9.75	

財團法人器官捐贈移植登錄中心
業務外支出明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 (1)	本 年 度 決 算 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外支出	-	4,127	4,127	-	主要係返還政府補助款利息。
合 計	-	4,127	4,127	-	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

固定資產投資明細表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	290,000	1,597,681	1,307,681	450.92	1.汰換年限到期且經常維修之電腦設備，共計 12 台。 2.為建置電子公文簽核系統，購置機架式 12Bay 網路附加儲存系統及 1U 機架式 2 路伺服器各 1 台硬體設備。 3.為配合 AATB 評鑑需求，國家皮庫於 109 年購置氣動式取皮機及封口機各 1 台。
雜項設備	-	290,450	290,450	-	- 為建置多功能會議室或教室，購置會議桌/椅一批。
未完工程	-	1,170,000	1,170,000	-	- 係本中心承租南港郵局 6 樓辦公室之裝潢工程費用。
合 計	290,000	3,058,131	2,768,131	945.53	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

基金數額增減變動表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	本年度期末基 金金額占其總 額比率%	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助					
中央政府					
衛生福利部	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
政府捐助小計	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
民間捐助					
個人-施若農	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
民間捐助小計	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
合 計	11,120,137	-	11,120,137	100.00	

參 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄中心

員工人數彙計表

中華民國 109 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	-	
副執行長	1	1	-	
管理師	2	2	-	
專員	5	5	-	
組員	5	5	-	
合 計	14	14	-	

財團法人器官捐贈移植登錄中心

用人費用彙計表

中華民國 109 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣費	分攤 保險費	合計 (1)	薪資	超時工 作報酬	獎金	退休、恤償 金及資遣費	分攤 保險費	合計 (2)		
執行長 (兼職)	300,000	-	38,000	18,000	23,000	379,000	250,000	-	-	15,120	19,752	284,872	-94,128	註 1
副執行長	1,172,000	-	147,000	73,000	97,000	1,489,000	1,171,872	-	109,863	72,792	97,178	1,451,705	-37,295	
管理師	1,466,000	-	183,000	92,000	154,000	1,895,000	1,466,352	58,650	137,470	91,512	153,896	1,907,880	12,880	
專員	3,426,000	51,000	428,000	208,000	369,000	4,482,000	3,068,910	84,109	303,061	189,644	356,745	4,002,469	-479,531	註 2
組員	2,704,000	150,000	338,000	166,000	330,000	3,688,000	2,610,264	101,207	224,798	160,182	319,330	3,415,781	-272,219	註 3
合計	9,068,000	201,000	1,134,000	557,000	973,000	11,933,000	8,567,398	243,966	775,192	529,250	946,901	11,062,707	-870,293	

註 1、主要係執行長任期已屆滿卸任，新任執行長尚未就任，以致執行長人事費用較預算數減少。

註 2、主要係 1 位專員於 109 年 5 月中因病留職停薪，職務代理人員遲至 10 月就任，致專員人事費用較預期減少。

註 3、主要係 1 位組員於 109 年 6 月辭職，新任人組員於 7 月到職，致組員人事費用較預期減少。

主辦會計：

管理師謝孟芯

董事長：

董事長薛瑞元

