

器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心



中華民國 110 年度決算

(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 編



財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

中華民國 110 年度

目次

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

主要表

壹、收支營運決算表	13
貳、現金流量決算表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

明細表

壹、勞務收入明細表	17
貳、受贈收入明細表	19
參、業務外收入明細表	20
肆、勞務成本明細表	21
伍、其他業務支出明細表	23
陸、業務外支出明細表	24
柒、固定資產投資明細表	25
捌、基金數額增減變動表	26

參考表

壹、員工人數彙計表	27
貳、用人費用彙計表	28

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

中華民國 110 年度

總說明

壹、財團法人概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。

110 年本中心為配合衛生福利部政策，將器官捐贈、病人自主權利以及安寧緩和等業務予以整合，遂修訂捐助章程，變更組織名稱為「財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心」(以下簡稱本中心)，擴編組織及業務內容，期提升我國尊嚴善終之醫療照護環境。

二、設立目的

本中心以推動器官捐贈移植，促進捐贈器官有效運用，增進國人健康；並以提升民眾生命善終之醫療照護環境為宗旨。

為達成上述目標，本中心積極推動以下業務：

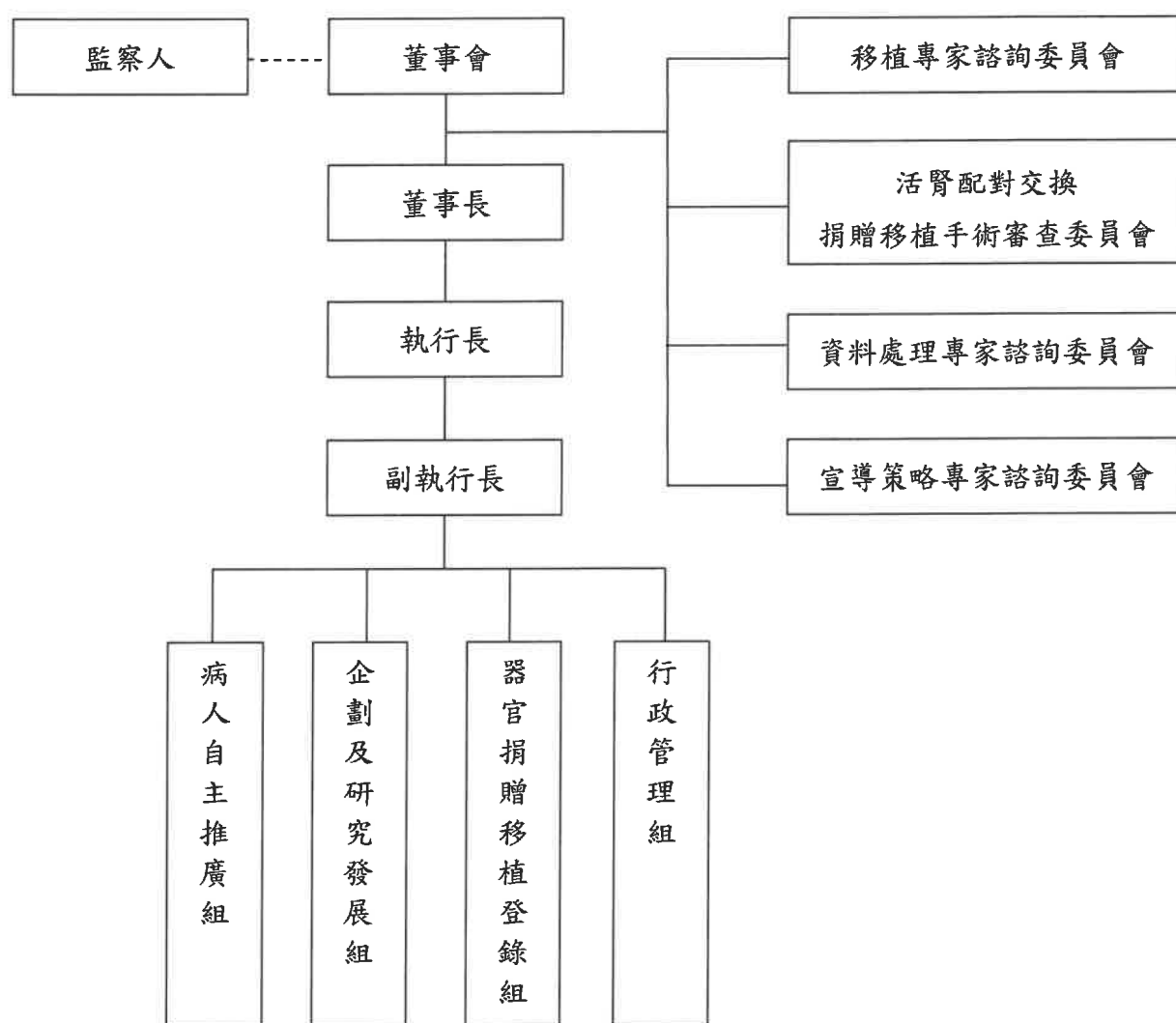
- (一)辦理移植器官勸募、捐贈器官資料之登錄、配對及分配；推廣緩和醫療；推動病人自主權利相關事項。
- (二)建置全國性資料庫，統一蒐集、管理及運用掌管業務之資料檔案。
- (三)規劃及建置器官勸募網絡醫院及建置預立醫療照護諮商網絡。
- (四)受託辦理訪查及認證，確保服務品質。
- (五)辦理業務宣導、教育訓練、培訓相關專業人才。
- (六)辦理生命末期病人及器官捐贈者家屬關懷。
- (七)成立全國性器官保存庫。

(八)其他促進器官捐贈移植及病人自主相關事項。

三、組織概況

本中心設董事會，置董事 15 人，其中 12 人由衛生福利部遴聘，其餘 3 人由董事會選聘之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，對外代表本中心。本中心置監察人 3 人，監察中心業務、財務等一切事務之執行。監察人其中 2 人由衛生福利部遴聘，餘 1 人由董事長提名，經董事會會議通過聘任。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心組織圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作項目	實施內容	執行成果
一、器官捐贈與移植配對作業		
(一)維持器官捐贈移植登錄系統正常運作		
1、線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	依據 110 年 12 月 31 日「器官捐贈移植登錄系統」統計結果顯示： (1)有效之器官移植等候者人數共計 10,487 人，包括：心臟移植等候者 207 人、肝臟移植等候者 1,037 人、肺臟移植等候者 83 人、腎臟移植 8,040 人、胰臟移植 92 人、小腸移植 11 人、眼角膜移植 1,091 人，其中等候雙重器官移植者 74 人。 (2)110 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 294 人，共捐贈心臟 57 例、肺臟 27 例、肝臟 102 例、腎臟 213 例、胰臟 11 例、眼角膜 472 例、皮膚 30 例、骨骼 27 例、心瓣膜 1 例、血管 41 例、其他組織 7 例，共捐贈器官組織 988 例。
2、器官捐贈移植登錄系統功能增修及維護	本中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統之功能增建及維護作業。	(1)調整眼角膜移植等候相關表單內容。 (2)修改眼角膜待移植者登錄臨床病史-「眼角膜移植手術史」和「曾使用過本土捐贈角膜」欄位設計，新增勾稽術後追蹤自動帶入功能，可顯示歷次移植紀錄。 (3)強化術後追蹤統計功能，並配合眼庫新增欄位增修查詢條件。 (4)新增定期每年產出各器官移植存活率統計報表、平均等候天數、各器官血型分配結果，由本中心 SAS 統計平台排程產出。 (5)勸募醫院匯出 Excel 新增等候者連絡電話欄位，僅能導出本院等候者連絡電話，他院等候者名單連絡電話欄位應予空白。

工作項目	實施內容	執行成果
3、召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則等相關規定，並向衛生福利部提出建議。	(1)110年1月11日召開「110年度心臟分配原則討論會議」。 (2)110年5月17日召開「器官捐贈者檢驗COVID-19可行性視訊討論會議」。 (3)110年7月20日召開「疫情警戒期間器官捐贈移植作業必要措施視訊討論會議」。
(二)器官勸募網絡作業		
1、維持器官勸募網絡	(1)協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 (2)維持器官捐贈通報制度。 (3)經費補助。	(1)110年1月1日至110年12月31日之器官捐贈人數計294人，核發器官處理費及獎勵費總計1,848萬元。 (2)輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計8項。
2、器官勸募醫院實地訪查	本中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。	(1)本中心分別於110年7月及110年12月查訪四區責任醫院。 (2)本中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。 (3)110年12月29日召開「110年度器官勸募網絡計畫年終檢討會議」，討論未依據器官排序名單分配案例、111年度預定執行計畫內容及各醫院提出之執行困難。
(三)臍帶血資訊登錄平台維護與管理		
臍帶血資訊登錄平台維護與管理	本中心委託廠商辦理臍帶血資訊登錄平臺之功能增修與維護。	1、於110年7月7日辦理「中解析度配對功能」線上教育訓練，共計有24人參加。 2、截至110年12月15日，系統登錄之臍帶血袋共計3萬0,513筆。

工作項目	實施內容	執行成果
二、全國性組織庫建置作業		
(一)、全國性眼角膜保存庫作業		
辦理全國性眼角膜保存庫維運計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。	1、維持全國性眼庫之運作 110 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。 2、持續辦理眼庫專責技術人員訓練課程 110 年眼庫技術人員持續教育訓練內容包含眼科專業課程、眼庫專業課程、實務操作、實驗室操作管理及器官捐贈課程等，總計 228 小時。 3、辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目 (1)SightLife 統計報表回覆。 (2)眼庫依據 SightLife 諮詢所得回覆，進而增修臺灣國家眼庫標準作業程序中捐贈者適性標準。 (3)眼庫網站及資訊系統維護與增修。 (4)110 年 5 月 18 日召開「第 1 次臺美三方視訊會議」，三方對後續合作模式、眼庫量能及未來拓展潛能等多項議題進行討論及規劃。 4、本中心於 110 年 12 月 20 日辦理臺灣國家眼庫專家小組會議暨實地參訪，除了了解目前營運狀況及人力配置情形外，並了解相關作業上之困難及建議。 5、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率 110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 472 例，檢驗率達 100%。

工作項目	實施內容	執行成果
(二)建置國家型皮膚保存庫		
辦理國家型皮膚保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立大體皮膚保存庫標準作業程序，專責處理皮膚檢驗保存作業。	1、持續辦理國家型皮膚保存庫之運作 持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量。 2、相關會議 110 年 12 月 21 日召開專家小組會議暨國家皮庫實地參訪，主要針對皮膚染菌、成本分析及健保支付等問題提出建議及各醫院執行之經驗分享。 3、提升皮膚保存庫專責人員皮膚採集、檢驗、處理及保存技術 (1)110 年度臺灣國家皮庫繼續教育訓練，總計 39 小時。 (2)110 年度專責技術人員教育訓練，總計 18 小時。 (3)110 年度大體皮膚製程訓練實作課程，總計 16 小時。 4、辦理國際認證作業 持續配合美國組織銀行協會(The American Association of Tissue Banks，以下簡稱 AATB)之要求補充及修訂文件；另外，因 COVID-19 疫情關係，AATB 人員暫緩來臺辦理實地評鑑事宜。 5、建置皮庫資訊管理系統 為配合 AATB 評鑑需求，增修皮庫管理系統。 6、110 年度 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日止，臺灣國家皮庫處理大體皮膚捐贈例數共計 19 例，總入庫量為 5 萬 3,361.75 平方公分。

工作項目	實施內容	執行成果
三、器官捐贈及病人自主專業教育訓練		
(一)辦理器官勸募暨移植專業教育訓練	因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，本中心將實體課程全部轉為線上學習課程。	本中心推出 22 堂線上課程並依序建置於新教育平臺上，完成課程總數為 14 萬 4,906 人次。
(二)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	110 年 10 月 2 日舉辦實地器官捐贈移植協調人員認證考試，共計 103 人報名，實到 92 人，考試及格人數 90 人。
(三)辦理預立醫療照護諮商實務分享	邀請 110 年度「預立醫療照護諮商推廣獎勵計畫」之獎勵機構，參與預立醫療照護跨院跨領域討論會及進行報告。	110 年 12 月 22 日召開「預立醫療照護諮商-院際跨領域成果分享暨交流討論會」，共計 25 家醫院參與分享，160 人參與課程，滿意度達 97%。
四、器官捐贈及病人自主推廣作業		
(一)器官捐贈宣導活動		
1、網路宣導	本中心透過 Facebook 及 Youtube，做器官捐贈廣宣。	(1)本中心 Facebook 粉絲人數共 3 萬 5,270 人，110 年 6 月 18 日至 110 年 12 月 22 日觸及 64 萬 1,000 人，互動次數 18 萬 7,000 次。 (2)本中心 Youtube 累積觀看次數共 6,564 次，影片共 125 支。
2、對政府機關、宗教團體及社會團體合作宣導	本中心透過遊戲、影片賞析及座談會等方式，辦理對企業、政府機關、醫院及社區之器官捐贈宣導活動，吸引大眾認識器官捐贈，進而接受並支持器官捐贈。	(1)於臺中市政府文心樓一樓服務中心進行器官捐贈推廣活動，由 110 年 11 月開始恢復辦理。 (2)110 年 10 月 30 日安排心臟受贈者黃健予至嘉義基督教醫院「110 年器捐宣導種子志工教育訓練」進行受贈心路歷程分享。 (3)與全臺慈濟骨髓捐贈驗血活動合作進行器官捐贈宣導，總計 14 場。
3、推廣健保卡加註「器官捐贈意願」	本中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	110 年度完成 2 萬 0,788 件民眾申請註記。截至 110 年 12 月 31 日止，總計已轉載 50 萬 4,834 筆註記。

工作項目	實施內容	執行成果
4、出版器官捐贈書籍及刊物	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。	110 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 17 期與第 18 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。
(二)捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		
1、器官捐贈者家屬關懷活動	藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。	本中心 110 年度於北、中、南及東區分區辦理 4 場家屬關懷活動，計 443 人參與。
2、辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	(1)寄發家屬個人資料授權同意書 110 年度獲器官捐贈者家屬個人資料授權同意書共 165 份。本中心於接獲同意書後，即刻寄送關懷服務簡介。 (2)個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務 110 年度共計電訪新案 219 人(442 人次)，舊案 409 人(1,193 人次)，家訪 1 人次，病房訪視 2 人，篩選高度關懷個案 14 人，轉介醫院及其他社會福利資源。 (3)110 年度共計 177 位捐贈者家屬申請本中心告別式關懷服務。
3、器官捐贈者家屬志工參與服務	辦理志工訓練，並邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助本中心推廣器官捐贈。	(1)110 年 11 月 24 日辦理志工教育訓練，近 20 位志工參與。 (2)110 年度共 28 位志工(36 人次)投入 10 場次服務工作，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。
4、舉辦器官紀念日活動	衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，本中心為感念器官捐贈者及其家屬，每年於該日之前後擇日辦理感恩紀念活動。	本中心原定 110 年 6 月 19 日辦理器官捐贈紀念活動，因疫情關係，延至 110 年 10 月 3 日假長榮國際會議中心舉辦「為愛而聲植愛感恩紀念音樂會」，為兼顧防疫並讓活動能順利進行，當天採線上直播與實體進行，線上觸及人數達 7,000 多人，現場出席之器官捐家屬、受贈者、長官及來賓共計有約 80 位。

工作項目	實施內容	執行成果
五、行政作業		
(一)董、監事會議	依據本中心捐助章程第 8 條規定，董事會每半年至少開會 1 次，必要時得召開臨時會。	1、110 年度辦理 3 次董事會及 1 次監察人會議。主要通過： (1)109 年度決算及 111 年度預算。 (2)報告中心搬遷事宜。 (3)修訂捐助章程。 2、110 年 3 月 26 日召開第 7 屆第 2 次董事會，會中通過本中心組織名稱、捐助章程、業務範圍及人事規則之變更。 (1)組織名稱：正式更名為：財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心。 (2)業務範圍：除保留原本器官捐贈移植作業外，新增病人自主權利及安寧緩和相關業務。 (3)人事規則：為配合本中心業務內容增加，修訂人事規則第 3 條，將原有行政組及業務組擴增為器官捐贈移植登錄組、病人自主推廣組、行政管理組及企劃及研究發展組等四組，並修訂相關之員額編制、進用資格及薪資基準，副執行長設 2 人，各組置主任 1 人，下設研究員、副研究員、管理師、專員或組員若干人。
(二)行政優化作業	以公開招標方式，委託廠商建置電子公文簽核系統。	本中心為使公文收發更為快速且可即時監控公文辦理狀況，提升行政效率，於 109 年度建置公文線上簽核及收發系統，該系統業於 109 年 12 月 21 日驗收，110 年 3 月正式上線。
(三)辦公室搬遷	為配合改組作業及人員的增加，本中心於 109 年 9 月 14 日承租南港郵局 6 樓，做為辦公室使用，並委託廠商設計、施工及監造。	本中心於 110 年 1 月 25 日完成搬遷，並於 110 年 3 月底完成內、外部裝修作業。
(四)制定短、中、長程計畫及未來業務規劃	因應組織變更及業務擴增，為使中心永續發展，蒐集器捐、病人自主及安寧緩和相關資料，擬定短、中、長程目標及相關業務內容，召開	1、本中心邀請 18 位專家協助訂定短、中、長程計畫，先後共召開 4 次專家小組會議。 2、整合我國近 5 年器官捐贈及尊嚴善終實體及線上課程，以及盤點各學、協會線

工作項目	實施內容	執行成果
	專家會議研商。	上學習平台，提供醫事人員於病人自主、安寧緩和、器官捐贈移植繼續教育課程建議。 3、盤點全國器官摘取移植醫院及醫師名單，建立完整醫院及醫師資料庫。 4、依據尊嚴善終項目，規劃大型活動或紀念日，整合全年度病人自主、安寧緩和及器官捐贈移植推廣活動。 5、建立各醫院器官捐贈移植年度施行成效評估機制。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一)110 年度收入決算數 6,711 萬 7,738 元，較預算數 7,825 萬 7,000 元，減少 1,113 萬 9,262 元，約 14.23%，主要係政府補助收入減少所致。
- (二)110 年度支出決算數 6,566 萬 1,445 元，較預算數 7,727 萬 6,000 元，減少 1,161 萬 4,555 元，約 15.03%，主要係器官捐贈移植推廣活動及器官勸募處理費支出減少所致。
- (三)110 年度決算賸餘 145 萬 6,293 元，較預算數 98 萬 1,000 元，增加 47 萬 5,293 元，約 48.45%，為前述收支相抵結果。

二、現金流量實況

- (一)110 年度業務活動淨現金流入 4 萬 2,793 元，係本期稅前賸餘 148 萬 8,698 元，及調整非現金項目 144 萬 5,905 元。
- (二)110 年度投資活動淨現金流出 702 萬 51 元，係因收到醒吾大樓辦公室押金 45 萬 4,820 元、購置設備、增修器官捐贈移植登錄系統、眼庫及皮庫管理系統等 747 萬 4,871 元。
- (三)110 年度籌資活動淨現金流出 14 萬 9,000 元，係因返還廠商承辦招標案之履約保證金及保固金。
- (四)110 年度現金及約當現金淨流出 712 萬 6,258 元。

三、淨值變動實況

本中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生之家屬捐助 112 萬 137 元，本中心 110 年度基金為 1,112 萬 137 元。

110 年度期初淨值為 1,948 萬 5,616 元，增加本期賸餘 145 萬 6,293 元，期末淨值為 2,094 萬 1,909 元。

四、資產負債實況

110 年度總資產為 5,289 萬 9,806 元、總負債為 3,195 萬 7,897 元及淨值為 2,094 萬 1,909 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
收 支 營 運 決 算 表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
83,347,697	收入總額	78,257,000	67,117,738	-11,139,262	-14.23
83,138,465	業務收入	78,088,000	66,917,368	-11,170,632	-14.31
81,586,574	勞務收入	77,068,000	65,851,288	-11,216,712	-14.55
1,551,891	受贈收入	1,020,000	1,066,080	46,080	4.52
209,232	業務外收入	169,000	200,370	31,370	18.56
98,154	財務收入	87,000	90,290	3,290	3.78
111,078	其他業務外收入	82,000	110,080	28,080	34.24
82,150,448	支出總額	77,276,000	65,661,445	-11,614,555	-15.03
82,146,321	業務支出	77,276,000	65,625,380	-11,650,620	-15.08
81,586,574	勞務成本	77,068,000	65,543,810	-11,524,190	-14.95
559,747	其他業務支出	208,000	81,570	-126,430	-60.78
4,127	業務外支出	-	3,660	3,660	-
4,127	其他業務外支出	-	3,660	3,660	-
-	所得稅費用	-	32,405	32,405	-
1,197,249	本期賸餘(短絀)	981,000	1,456,293	475,293	48.45

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

現金流量決算表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	981,000	1,488,698	507,698	51.75
利息股利之調整	-169,000	-143,705	25,295	-14.97
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	812,000	1,344,993	532,993	65.64
調整非現金項目				
折舊費用	758,000	1,882,614	1,124,614	148.37
攤銷費用	2,150,000	2,212,811	62,811	2.92
金融資產評價(利益)損失	-	-53,864	-53,864	-
處分不動產、廠房及設備損益	-	20,465	20,465	-
應收帳款(增加)減少數	167,000	1,683,814	1,516,814	908.27
其他應收款(增加)減少數	-	13,651	13,651	-
預付款項(增加)減少數	520,000	108,986	-411,014	-79.04
其他流動資產(增加)減少數	-	93,299	93,299	-
應付票據增加(減少)數	-1,284,000	-2,915	1,281,085	-99.77
應付帳款增加(減少)數	-	-7,763,924	-7,763,924	-
其他應付款增加(減少)數	2,725,000	-557,201	-3,282,201	-120.45
遞延收入-流動	-	-939,350	-939,350	-
其他流動負債增加(減少)數	9,000	41,728	32,728	363.64
遞延收入-非流動增加(減少)數	-2,908,000	1,813,981	4,721,981	-162.38
未計利息股利之現金流入(流出)	2,949,000	-100,912	-3,049,912	-103.42
收取利息	87,000	90,290	3,290	3.78
收取股利	82,000	53,415	-28,585	-34.86
業務活動之淨現金流入(流出)	3,118,000	42,793	-3,075,207	-98.63
投資活動之現金流量				
存出保證金(增加)減少數	-240,000	454,820	694,820	-289.51
增加不動產、廠房及設備	-	-5,431,121	-5,431,121	-
出售不動產、廠房及設備價款	-	2,800	2,800	-
增加無形資產	-	-2,046,550	-2,046,551	-
投資活動之淨現金流入(流出)	-240,000	-7,020,051	-6,780,051	2,825.02
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)增加數	36,000	-149,000	-185,000	-513.39
籌資活動之淨現金流入(流出)	36,000	-149,000	-185,000	-513.89
現金及約當現金之淨增(淨減)	2,914,000	-7,126,258	-10,040,258	-344.55
期初現金及約當現金	11,945,000	19,046,877	7,101,877	59.45
期末現金及約當現金	14,859,000	11,920,619	-2,938,381	-19.78

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
淨 值 變 動 表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,120,137	-	-	11,120,137	本年度增加數，係 本期賸餘轉列數。
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
捐贈基金	1,120,137	-	-	1,120,137	
累積餘絀	8,365,479	1,456,293	-	9,821,772	
累積賸餘	8,365,479	1,456,293	-	9,821,772	
合 計	19,485,616	1,456,293	-	20,941,909	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

資產負債表

中華民國 110 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	24,917,532	33,943,540	-9,026,008	-26.59
現金及約當現金	11,920,619	19,046,877	-7,126,258	-37.41
應收帳款	12,504,163	14,187,977	-1,683,814	-11.87
其他應收款	4,930	18,581	-13,651	-73.47
預付款項	238,539	347,525	-108,986	-31.36
其他流動資產	249,281	342,580	-93,299	-27.23
基金及投資	11,455,743	11,401,879	53,864	0.47
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
非流動金融資產	1,455,743	1,401,879	53,864	3.84
不動產、廠房及設備	9,002,342	6,172,550	2,829,792	45.84
機械及設備	14,341,736	14,133,554	208,182	1.47
租賃改良物	4,300,000	-	4,300,000	-
什項設備	1,792,926	630,406	1,162,520	184.41
未完工程	-	1,170,000	-1,170,000	-100.00
累計折舊	-11,432,320	-9,761,410	-1,670,910	17.12
無形資產	7,049,189	8,065,000	-1,015,811	-12.60
其他資產	475,000	929,820	-454,820	-48.91
資 產 合 計	52,899,806	60,512,789	-7,612,983	-12.58
負 債				
流動負債	15,109,766	25,844,023	-10,734,257	-41.53
應付票據	2,022	4,937	-2,915	-59.04
應付帳款	12,249,526	20,013,450	-7,763,924	-38.79
其他應付款	2,703,522	4,805,723	-2,102,201	-43.74
本期所得稅負債	32,405	-	32,405	-
遞延收入-流動	-	939,350	-939,350	-100.00
其他流動負債	122,291	80,563	41,728	51.80
其他負債	16,848,131	15,183,150	1,664,981	10.97
遞延負債	16,051,531	14,237,550	1,813,981	12.74
存入保證金	796,600	945,600	-149,000	-15.76
負 債 合 計	31,957,897	41,027,173	-9,069,276	-22.11
淨 值				
基金	11,120,137	11,120,137	-	-
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
捐贈基金	1,120,137	1,120,137	-	-
累積餘絀	9,821,772	8,365,479	1,456,293	17.41
累積賸餘	9,821,772	8,365,479	1,456,293	17.41
淨值合計	20,941,909	19,485,616	1,456,293	7.47
負債及淨值合計	52,899,806	60,512,789	-7,612,983	-12.58

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
勞務收入明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專案計畫收入- 補助 作業計畫	26,788,000	15,412,700	-11,375,300	-42.46	1.決算數包括政府補助收入 12,498,637 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 2,914,063 元。 2.主要係人事費用及宣導活動減少，故政府補助收入減少。
器官勸募網絡 獎勵計畫	28,000,000	21,076,485	-6,923,515	-24.73	主要係 110 年度器官捐贈人數減少，致政府補助收入減少。
臺灣國家眼庫 建置維護計畫	18,879,000	-	-18,879,000	-100.00	110 年度本計畫併入「臺灣國家眼庫及皮庫整合維運計畫」。
國家型皮庫保 存庫建置維護 計畫	3,401,000	-	-3,401,000	-100.00	110 年度本計畫併入「臺灣國家眼庫及皮庫整合維運計畫」。
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞務收入明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
臺灣國家眼庫 及皮庫整合維 運計畫	-	21,958,256	21,958,256	-	決算數包括政府補助收入 20,776,894 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,181,362 元。
器官捐贈分配 優化計畫	-	345,608	345,608	-	配合衛生福利政策，蒐集人體器官捐贈移植條例及相關規定修正建議等，並優化行政作業及辦公環境。
專案計畫收入- 委辦					
器官捐贈及尊 嚴善終整合機 構前導計畫	-	7,047,620	7,047,620	-	主要係配合政府政策推展承接計畫，辦理器官捐贈、病人自主及安寧緩和業務整合。
器官捐贈移植 及病人自主推 動計畫	-	10,619	10,619	-	主要係配合政府政策推展承接計畫，辦理器官捐贈移植、病人自主及安寧緩和及教育推廣、家屬關懷及相關會議。
合 計	77,068,000	65,851,288	-11,216,712	-14.55	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

受贈收入明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
受贈收入	1,020,000	1,066,080	46,080	4.52	主要係民眾及企業捐款。
合計	1,020,000	1,066,080	46,080	4.52	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外收入明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務收入	87,000	90,290	3,290	3.78	主要係創立基金之定存孳息。
其他業務外收入	82,000	110,080	28,080	34.24	主要係股利收入、金融資產評價利益及固定資產處分利益等，實際數較預計數增加所致。
合 計	169,000	200,370	31,370	18.56	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞務成本明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專案計畫支出-補助					
作業計畫	26,788,000	15,429,581	-11,358,419	-42.40	1.用人費用減少，主要係人員歸列至其他計畫所致。 2.服務費用減少，主要係器捐宣導經費減少所致。
用人費用	11,964,000	3,049,743	-8,914,257	-74.51	
服務費用	7,986,000	5,124,367	-2,861,633	-35.83	
材料及用品消耗	129,000	80,779	-48,221	-37.38	
租金費用	4,097,000	3,779,540	-317,460	-7.75	
折舊及攤銷	1,788,000	2,914,063	1,126,063	62.98	
獎勵及慰問費	385,000	262,600	-122,400	-31.79	
其他	439,000	218,489	-220,511	-50.23	
器官勸募網絡獎勵計畫	28,000,000	21,083,635	-6,916,365	-24.70	1.用人費用增加，主要係原先列於作業計畫之人員，配合其工作內容，歸列至本計畫所致。 2.捐(補)助費減少，主要係 110 年度器官捐贈人數較預期減少，器官捐贈處理費及獎勵費大幅減少所致。
用人費用	-	2,568,416	2,568,416	-	
服務費用	260,000	19,982	-240,018	-92.31	
材料及用品消耗	74,000	14,993	-59,007	-79.74	
租金費用	60,000	-	-60,000	-100.00	
捐(補)助費	27,500,000	18,480,226	-9,019,774	-32.80	
其他	106,000	18	-105,982	-99.98	
臺灣國家眼庫建置維運計畫	18,879,000	-	-18,879,000	-100.00	110 年度本計畫併入「臺灣國家眼庫及皮庫整合維運計畫」。
服務費用	17,952,000	-	-17,952,000	-100.00	
材料及用品消耗	8,000	-	-8,000	-100.00	
租金費用	10,000	-	-10,000	-100.00	
折舊及攤銷	899,000	-	-899,000	-100.00	
其他	10,000	-	-10,000	-100.00	
國家型皮膚保存庫建置計畫	3,401,000	-	-3,401,000	-100.00	110 年度本計畫併入「臺灣國家眼庫及皮庫整合維運計畫」。
服務費用	3,163,000	-	-3,163,000	-100.00	
材料及用品消耗	5,000	-	-5,000	-100.00	
租金費用	10,000	-	-10,000	-100.00	
折舊及攤銷	221,000	-	-221,000	-100.00	
其他	2,000	-	-2,000	-100.00	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
勞務成本明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
臺灣國家眼庫及皮庫整合維運計畫	-	21,959,433	21,959,433	-	配合衛生福利政策，管理及增修眼庫及皮庫管理系統。
用人費用	-	893,968	893,968	-	
服務費用	-	19,873,712	19,873,712	-	
材料及用品消耗	-	9,665	9,665	-	
折舊及攤銷	-	1,181,362	1,181,362	-	
其他	-	726	726	-	
器官捐贈分配優化計畫	-	345,608	345,608	-	配合衛生福利政策，推行行政優化及收集人體器官移植條例及相關規定。
服務費用	-	155,910	155,910	-	
材料及用品消耗	-	1,685	1,685	-	
租金費用	-	187,802	187,802	-	
其他	-	211	211	-	
專案計畫支出-委辦					
器官捐贈及尊嚴善終整合機構前導計畫	-	6,714,934	6,714,934	-	主要係配合政府政策推展承接計畫，辦理器官捐贈、病人自主及安寧緩和業務整合。
用人費用	-	6,554,773	6,554,773	-	
服務費用	-	148,281	148,281	-	
材料及用品消耗	-	1,470	1,470	-	
稅捐、規費及會費	-	8,900	8,900	-	
其他	-	1,510	1,510	-	
器官捐贈移植及病人自主推動計畫	-	10,619	10,619	-	主要係配合政府政策推展承接計畫，辦理器官捐贈移植、病人自主及安寧緩和及推廣、家屬關懷及相關會議。
服務費用	-	9,090	9,090	-	
材料及用品消耗	-	1,132	1,132	-	
租金費用	-	378	378	-	
其他	-	19	19	-	
合 計	77,068,000	65,543,810	-11,524,190	-14.95	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
其他業務支出明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
用人費用	38,000	-	-38,000	-100.00	服務費用增加，主要係民眾捐贈書籍作為宣導品及捐款手續費較預算數增加所致。
服務費用	5,000	40,581	35,581	711.62	
材料及用品消耗	30,000	-	-30,000	-100.00	
租金費用	70,000	28,789	-41,211	-58.87	
獎勵及慰問費用	-	4,200	4,200	-	
訓練費	50,000	8,000	-42,000	-84.00	
其他費用	15,000	-	-15,000	-100.00	
合 計	208,000	81,570	-126,430	-60.78	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外支出明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外支出	-	3,660	3,660	-	主要係返還政府補助款利息。
合 計	-	3,660	3,660	-	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
固定資產投資明細表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	-	385,771	385,771	-	1.因應業務擴增，本年度新增 2 位員工，購置 2 臺電腦。 2.為配合 AATB 評鑑需求，國家皮庫購置 6 呎生物櫃 1 臺。
租賃改良物	-	4,300,000	4,300,000	-	主要係本中心承租南港郵局 6 樓作為辦公室之裝潢工程費用。
什項設備	-	1,219,900	1,219,900	-	1.本中心承租南港郵局 6 樓，購置及佈建空調系統 1 式。 2.由於會議室投影機陸續有異常狀況，故購置移動式投影機 1 臺，以便替換使用。
合 計	-	5,905,671	5,905,671	-	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
基金數額增減變動表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	本年度期末基 金金額占其總 額比率%	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助					
中央政府					
衛生福利部	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
政府捐助小計	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
民間捐助					
個人-施若農	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
民間捐助小計	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
合 計	11,120,137	-	11,120,137	100.00	

參 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
員工人數彙計表

中華民國 110 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	-	1.因應本中心業務擴增，增聘副執行長、研究員及管理師各 1 位。 2.由於本中心組織調整，其中 1 位管理師調升為研究員。
副執行長	1	2	1	
研究員	-	2	2	
管理師	2	2	-	
專員	5	5	-	
組員	5	5	-	
合 計	14	17	3	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 用人費用彙計表

中華民國 110 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數							本年度決算數							比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明
	薪資	津貼	超時工 作報酬	獎金	退休、恤 金及資遣 費	分攤 保險費	合計 (1)	薪資	津貼	超時工 作報酬	獎金	退休、恤 金及資 遣費	分攤 保險費	合計 (2)		
執行長 (兼職)	300,000	-	-	38,000	18,000	23,000	379,000	41,323	-	-	-	-	-	41,323	-337,677	註 1
副執行長	1,172,000	-	-	147,000	73,000	96,000	1,488,000	1,576,413	67,467	53,987	217,379	101,642	147,186	2,164,074	676,074	註 2
研究員	-	-	-	-	-	-	-	1,061,087	-	44,049	139,360	64,128	112,076	1,420,700	1,420,700	註 3
管理師	1,514,000	-	15,000	189,000	92,000	153,000	1,963,000	966,568	-	50,496	121,160	58,656	107,608	1,304,488	-658,512	註 4
專員	3,426,000	-	30,000	428,000	208,000	366,000	4,458,000	3,414,355	-	77,557	406,173	207,496	405,661	4,511,242	53,242	註 5
組員	2,800,000	-	55,000	350,000	172,000	337,000	3,714,000	2,720,849	-	36,455	349,440	166,502	351,827	3,625,073	-88,927	註 6
合計	9,212,000	-	100,000	1,152,000	563,000	975,000	12,002,000	9,780,595	67,467	262,544	1,233,512	598,424	1,124,358	13,066,900	1,064,900	

註 1、主要係新任執行長為公務人員，依「軍公教人員兼職費支給表」核薪，以致執行長人事費用較預算數減少。

註 2、主要係本中心業務擴增，增聘 1 位副執行長所致。

註 3、主要係本中心業務擴增，增設「研究員」職位，並增加 2 位研究員所致。

註 4、主要係其中 1 位資深管理師調升研究員後，新聘之管理師薪資較原管理師薪資低，致決算數較預算數減少。

註 5、主要係超時工作報酬較預算數增加所致。

註 6、主要係其中 1 位組員離職，新聘之組員薪資較原組員低，致決算數較預算數減少。

主辦會計：

管理師謝孟芯

董事長：

董事長薛瑞元

