

財團法人

器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心



中華民國 111 年度決算

(111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日)

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 編

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

中華民國 111 年度

目次

總說明

壹、財團法人概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	3
參、決算概要	
一、收支營運實況	11
二、現金流量實況	11
三、淨值變動實況	11
四、資產負債實況	11

主要表

壹、收支營運決算表	13
貳、現金流量決算表	14
參、淨值變動表	15
肆、資產負債表	16

明細表

壹、勞務收入明細表	17
貳、受贈收入明細表	19
參、業務外收入明細表	20
肆、勞務成本明細表	21
伍、其他業務支出明細表	24
陸、業務外支出明細表	25
柒、固定資產投資明細表	26
捌、基金數額增減變動表	27

參考表

壹、員工人數彙計表	29
貳、用人費用彙計表	30

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

中華民國 111 年度

總說明

壹、財團法人概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步。民國 91 年，衛生福利部(前行政院衛生署)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。

110 年本中心為配合衛生福利部政策，將器官捐贈、病人自主權利以及安寧緩和等業務予以整合，遂修訂捐助章程，變更組織名稱為「財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心」(以下簡稱本中心)，擴編組織及業務內容，期提升我國尊嚴善終之醫療照護環境。

二、設立目的

本中心以推動器官捐贈移植，促進捐贈器官有效運用，增進國人健康；並以提升民眾生命善終之醫療照護環境為宗旨。

為達成上述目標，本中心積極推動以下業務：

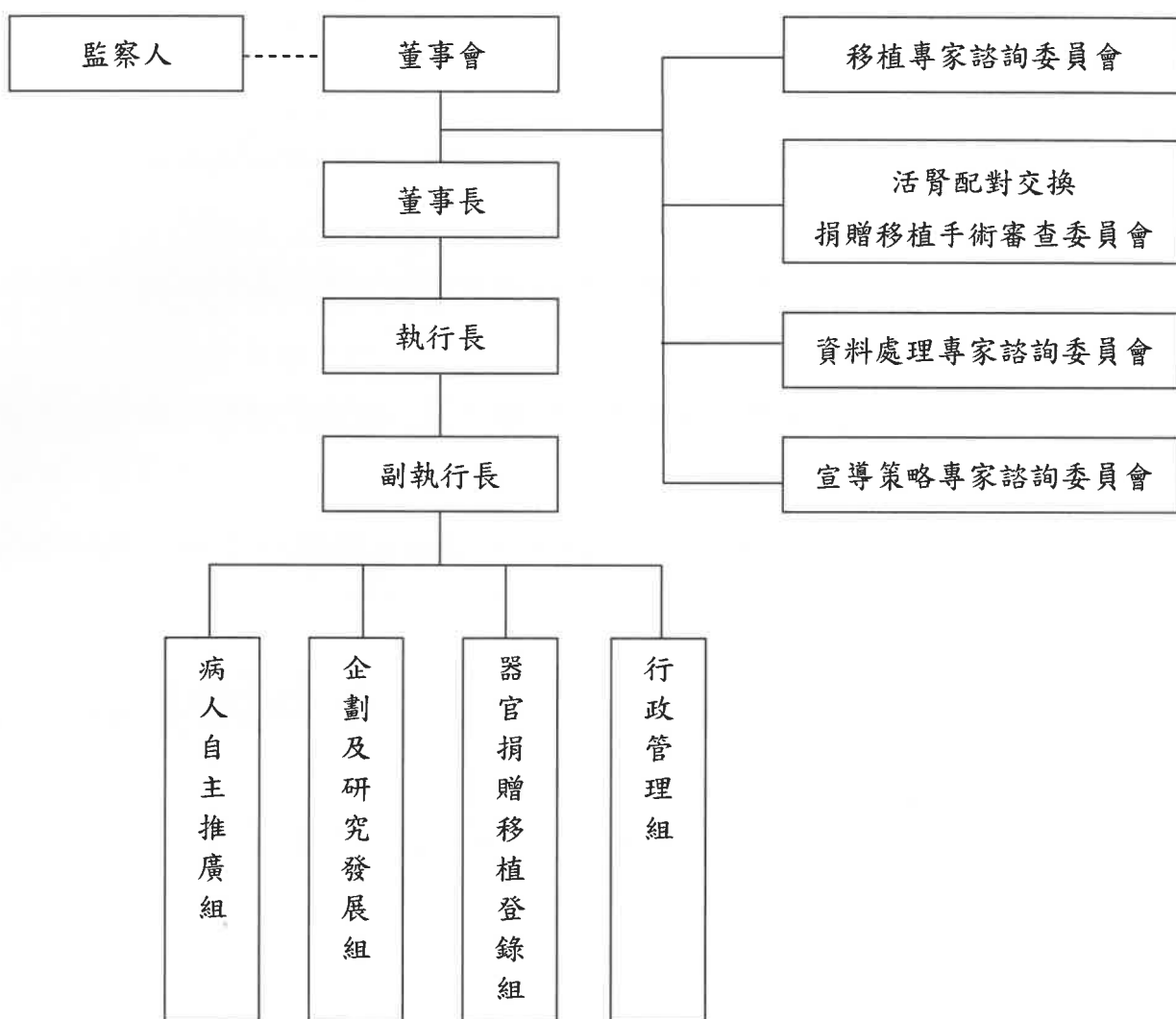
- (一)辦理移植器官勸募、捐贈器官資料之登錄、配對及分配；推廣緩和醫療；推動病人自主權利相關事項。
- (二)建置全國性資料庫，統一蒐集、管理及運用掌管業務之資料檔案。
- (三)規劃及建置器官勸募網絡醫院及建置預立醫療照護諮商網絡。
- (四)受託辦理訪查及認證，確保服務品質。
- (五)辦理業務宣導、教育訓練、培訓相關專業人才。
- (六)辦理生命末期病人及器官捐贈者家屬關懷。
- (七)成立全國性器官保存庫。

(八)其他促進器官捐贈移植及病人自主相關事項。

三、組織概況

本中心設董事會，置董事 15 人，其中 12 人由衛生福利部遴聘，其餘 3 人由董事會選聘之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，對外代表本中心。本中心置監察人 3 人，監察中心業務、財務等一切事務之執行。監察人其中 2 人由衛生福利部遴聘，餘 1 人由董事長提名，經董事會會議通過聘任。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心組織圖



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

工作項目	實施內容	執行成果
一、器官捐贈與移植配對作業		
(一)維持器官捐贈移植登錄系統正常運作		
1、線上等候及配對統計	透過器官捐贈移植登錄系統進行線上登錄及配對。	依據 111 年 12 月 31 日「器官捐贈移植登錄系統」統計結果顯示： (1)有效之器官移植等候者人數共計 1 萬 0,786 人，包括：心臟移植等候者 232 人、肝臟移植等候者 1,007 人、肺臟移植等候者 98 人、腎臟移植 8,165 人、胰臟移植 93 人、小腸移植 11 人、眼角膜移植 1,257 人，其中等候雙重器官移植者 77 人。 (2)111 年度經登錄系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 309 人，共捐贈心臟 62 例、肺臟 28 例、肝臟 86 例、腎臟 173 例、胰臟 10 例、小腸 4 例、眼角膜 517 例、皮膚 39 例、骨骼 18 例、血管 32 例，共捐贈器官組織 969 例。
2、器官捐贈移植登錄系統功能增修及維護	本中心以公開招標方式委託廠商辦理器官捐贈移植登錄系統之功能增建及維護作業。	維持器官捐贈移植登錄系統正常運作，定期辦理器官移植術後追蹤清查作業及每季提供器官捐贈移植相關統計給各醫院參考。
3、召開器官捐贈移植相關會議	召開專家會議討論現行器官捐贈分配原則等相關規定，並向衛生福利部提出建議。	(1)111 年 3 月 2 日召開「器官捐贈者照護討論會議」。 (2)111 年 5 月 16 日召開「111 年度心臟停止死亡後器官捐贈作業相關議題討論會議」。 (3)111 年 7 月 8 日召開「COVID-19 大流行期間 器官捐、受贈者評估標準討論會議」。 (4)111 年 12 月 27 日召開「111 年度心臟分配原則討論會」。 (5)111 年 12 月 29 日召開「111 年度眼角膜分配原則討論會」。

工作項目	實施內容	執行成果
(二)器官勸募網絡作業		
1、維持器官勸募網絡	(1)協助已設立之「器官勸募醫院」持續運作。 (2)維持器官捐贈通報制度。 (3)經費補助。	(1) 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日之器官捐贈人數計 402 人，核發器官處理費總計 1,786 萬 3 千元。 (2)輔導四區器官勸募責任醫院統整區域內之醫院，共同完成器官捐贈推廣項目基本目標，共計 9 項。
2、器官勸募醫院實地訪查	本中心每年不定時查訪器官勸募網絡醫院執行情形。	(1)本中心分別於 111 年 7 月及 111 年 12 月查訪四區責任醫院。 (2)本中心另於訪查作業時，邀請各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。 (3)111 年 12 月 23 日召開「111 年度器官勸募網絡計畫年終檢討會議」，討論 112 年度預定執行計畫內容及各醫院提出之執行困難。
(三)臍帶血資訊登錄平台維護與管理		
臍帶血資訊登錄平台維護與管理	本中心委託廠商辦理臍帶血資訊登錄平臺之功能增修與維護。	截至 111 年 12 月 31 日，系統登錄之臍帶血袋共計 3 萬 0,542 筆，有 26 筆退出，退出原因分為國外移植使用、國外鎖定配對及研究使用等，目前登錄之待移植者為 10 位，尚未有配對成功移植者。
二、全國性組織庫建置作業		
(一)、全國性眼角膜保存庫作業		
辦理全國性眼角膜保存庫維護計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立全國性眼角膜保存庫標準作業程序，專責處理眼角膜檢驗作業。	1、維持全國性眼庫之運作 111 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院，統一處理及檢驗捐贈之眼角膜，持續執行檢驗作業及監測捐贈眼角膜檢驗品質。 2、辦理眼庫專責技術人員訓練課程 111 年分別辦理「新進人員教育訓練」及「眼庫技術人員繼續教育訓練」課程，分別辦理 16 小時及 351.5 小時。

工作項目	實施內容	執行成果
		3、因應實務修訂標準作業流程 本中心於 110 年 12 月 13 日召開「臺灣國家眼庫視訊檢討會議」討論 SOP 修訂等事項，於今(111)年 2 月 24 日正式公告周知，俾利各院遵循。 4、辦理與 SightLife 簽署合作備忘錄後須執行之項目 (1)依照通過 SightLife 之各項標準作業流程執行，執行各項相關品質控制及管理作業，及每月向 SightLife 衛生組織回報，如捐贈端資料、角膜評估品質及移植術後結果等各項統計資料。 (2)由於合作備忘錄將屆，本中心於 111 年 3 月及 7 月召開台美三方線上視訊會議，確認本次欲簽的備忘錄合作細節達共識，待美方代表將正式版提供後，將辦後續簽約記者會等事宜。 5、本中心於 111 年 12 月 29 日召開「111 年度臺灣國家眼庫運作及院際經驗分享暨專家視訊會議」針對部分 SOP 增修等議題進行討論及決議。 6、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率 111 年 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日止之捐贈眼角膜例數計 519 例，檢驗率達 100%。
(二)建置國家型皮膚保存庫		
辦理國家型皮膚保存庫建置計畫	委託設有保存庫之醫院承辦，利用現有之完整設備，對技術人員進行相關教育訓練，並建立大體皮膚保存庫標準作業程序，專責處理皮膚檢驗保存作業。	1、持續辦理國家型皮膚保存庫之運作 111 年度持續委託「三軍總醫院」處理及檢驗捐贈之大體皮膚，儲備國家大體皮膚安全庫存量。 2、相關會議 111 年 10 月 21 日召開「111 年度臺灣國家皮庫專家小組暨視訊訪查會議」，出席專家共同討論達共識，並依據 AATB(The American Association of Tissue Banks)的 SOP 版本進行中文版 SOP 之「新增修訂」部分先確認，完成初步審視，同時增訂「臺灣國家皮庫重

工作項目	實施內容	執行成果
		大異常事件通報標準作業程序」。 3、提升皮膚保存庫專責人員皮膚採集、檢驗、處理及保存技術 (1)辦理 111 年度臺灣國家皮庫專責技術人員繼續教育訓練課程，完成共 90 小時。 (2)辦理 111 年度臺灣國家皮庫專責技術人員訓練課程，共 64 小時。 (3)111 年 5 月 30 日辦理「全國性大體皮膚摘取訓練課程」，總參加人數共 18 人。 (4)111 年 9 月 3 日辦理「大體皮膚製程訓練實作課程」，總參加人數共 28 人。 (5)111 年 9 月 17 日辦理「2022 年亞太國際皮膚組織庫論壇之視訊會議」國際交流會，以論壇形式，促進各界經驗交流，提升國內大體皮膚醫護相關人員之國際視野及知能。現場參與學員 232 人，視訊參與國外學員 35 人，總參與人數共 306 人。 4、辦理國際認證作業 111 年 12 月 15 日至 12 月 16 日 AATB 來臺進行實地評鑑，預計 1 個月後通知評鑑結果。 5、111 年度 1 月 1 日至 111 年 12 月 31 日止，臺灣國家皮庫處理大體皮膚捐贈例數共計 31 例，總入庫量為 7 萬 1,000 平方公分。
三、器官捐贈及病人自主專業教育訓練		
(一)辦理「生命末期意願徵詢實務研討會」	因應嚴重特殊傳染性肺炎(COVID-19)疫情，本中心將實體課程及視訊課程同步辦理。	1、本中心辦理 3 場「生命末期意願徵詢實務研討會」，北區場於 111 年 4 月 20 日辦理，共計 105 人參加，滿意度 95%；南區場於 111 年 6 月 9 日辦理，共計 76 人參加，滿意度 96%；111 年 6 月 10 日辦理中區場，共計 95 人參加，滿意度 96%。 2、本課程同步進行教學影片錄製，於 111 年 7 月 27 日放置本中心教育平台。課程開放時間為 111 年 8 月 1 日至 111 年 10 月 16 日止，共計 4,703 人次參與，

工作項目	實施內容	執行成果
		滿意度達 94.5%。
(二)辦理器官捐贈協調人員認證	透過考試認證方式，以提升並整齊臨床器官捐贈協調人員之素質。	1、111 年 9 月 23 日及 24 日舉辦實地器官捐贈移植協調人員基礎核心課程及認證考試，共計 96 人參與考試，及格人數 95 人。 2、本課程同步錄製教學影片，業於 111 年 10 月 17 日放置於該中心教育平台，線上課程開放時間為 111 年 10 月 17 日至 111 年 12 月 18 日止，共計 3,600 人次參與，滿意度達 94%。
(三)辦理「器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」	為配合器官勸募網絡(OPO)計畫培訓臨床專業人員，並依據「器官捐贈移植協調人員認證辦法」證書展延效期規定，提供臨床器官捐贈移植協調人員及社工師的在職進修課程，增進專業知能與技能。	1、111 年 2 月 19 日辦理「器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」，共有 45 人參加，滿意度達 96%。 2、本課程同步錄製教學影片，於 111 年 3 月 25 日放置於該中心教育平台，線上課程開放時間為 111 年 3 月 28 日至 111 年 5 月 31 日止，共計 3,064 人次參與，滿意度達 94%。
(四)辦理器官勸募、預立醫療照護諮商及安寧緩和實務分享	於 111 年 6 月起，按月規劃器官勸募、預立醫療照護諮商或安寧緩和醫療團隊臨床實務分享交流會。	本中心共辦理 7 場臨床實務分享交流會，共有 1,722 人參與課程，平均滿意度為 98.9%。
(五)辦理腦死判定資格實體課程及考試	為增加兒科腦判醫師人數，本中心擬與小兒神經醫學會合作，共同舉辦「腦死判定研習課程」	111 年 3 月 5 日與臺灣小兒神經醫學會共同辦理腦死判定資格實體課程及考試，共有 101 人參加，參與考試者共計 82 位，筆試成績通過者共計 78 人。
(六)辦理「乙類(社區安寧照護)教育訓練課程」	為發展醫療院所落實社區安寧緩和醫療之照護能力，強化社會大眾的對於安寧療護的認知，本中心列名為衛生福利部中央健康保險署全球資訊網-辦理安寧教育訓練課程之單位，擔任安寧繼續教育研習課程時數之核發單位。	111 年 8 月 13 日至 14 日與臺北市立聯合醫院社區安寧發展中心合作辦理「乙類(社區安寧照護)教育訓練課程」，上課人數 36 位，課後測驗及格率 97.22%，課程整體滿意度 92 分。

工作項目	實施內容	執行成果
四、器官捐贈及病人自主推廣作業		
(一)器官捐贈宣導活動		
1、網路宣導	本中心透過官網、IG 及 Facebook 粉絲頁等，做器官捐贈及病人自主推廣。	器官捐贈及病人自主相關主題，搭配 111 年本中心成立 20 周年系列宣導活動，將同步透過新媒體(官網、IG 及 Facebook 粉絲頁等)方式進行傳播。總計相關器官捐贈、安寧緩和及病人自主相關議題宣導活動於粉絲頁、IG 及官網觸及人次約 75 萬人次。
2、大眾宣導活動	本中心透過徵稿、響應及路跑等方式，向醫院及一般民眾推廣，吸引大眾認識器官捐贈及病人自主觀念。	1、111 年 6 月 13 日至 111 年 6 月 19 日邀請全國醫院參與辦理器官捐贈宣導週，活動主題為「器而不捨勤溝通，打破沉默說 I Do」，共計 54 家醫院參與，並評選出 14 家機構授予「優良響應機構獎」，40 家則頒發「感謝狀」。 2、111 年 5 月 2 日至 111 年 7 月 31 日辦理「111 年器官捐贈、安寧緩和照護及病人自主權利推動成果徵稿活動」，共收到 22 篇稿件，分別為學術論文 10 篇，碩士論文 4 篇，原創圖文 8 篇。依據審查結果，學術論文，頒予「金獎」2 名及銅獎 1 名；碩、博士論文，頒予「碩士優秀論文獎」2 名；原創圖文，頒予金獎 1 名，銀獎 1 名，佳作 2 名。 3、111 年 9 月 28 日辦理「第十四、十五屆優秀器官勸募機構暨人員頒獎典禮」。 4、111 年 6 月 1 日至 111 年 7 月 15 日辦理「111 年度預立醫療決定推廣獎勵」活動，共有 34 家醫院申請參與，符合申請機構共 32 家，共有 10 家醫院獲頒「推廣績優獎」，22 家醫院獲得「感謝狀」。 5、111 年 10 月 7 日辦理「111 年度預立醫療決定與安寧緩和推廣績優醫療機構頒獎典禮」。 6、111 年 12 月 3 日假大安森林公園舉辦「第九屆器官捐贈公益接力路跑」活動，共計 1,410 人參與。 7、111 年 2 月 17 日假臺中市政府辦理一場志工培訓，本次參與課程人數共 40 人，

工作項目	實施內容	執行成果
		整體課程滿意度達 95 分以上。
3、推廣健保卡加註「器官捐贈意願」	本中心將全國各醫院及團體提供之簽署資料彙整，轉送衛生福利部資料處理小組辦理審核、掃描及註記。	111 年度完成 2 萬 8,876 件民眾申請註記。截至 111 年 12 月 31 日止，總計已轉載 53 萬 0,667 筆註記。
4、出版器官捐贈書籍及刊物	透過書籍與刊物的文字與圖片，將器官捐贈相關政令、觀念及感人事件向民眾宣傳。	111 年度發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 11 月份完成第 17 期與第 18 期刊物之出版，每期各發行 4,000 本，贈送各大醫院、相關宣導單位等，提供民眾閱覽及協助醫療人員宣導使用。
(二)捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務		
1、器官捐贈者家屬關懷活動	藉由分區關懷聯誼活動之舉辦，了解器官捐贈者家屬的服務需求，並營造溫馨互助的團體動力，讓捐贈者家屬得以彼此交流。	本中心 111 年度於北、中、南及東區分區辦理 3 場次家屬關懷活動，總計 460 人參與。
2、辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導	透過家訪及電訪了解捐贈者家屬的狀況及需求，並提供適當的服務。	(1)個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務 111 年度共計完成關懷新案 228 人(456 人次)，舊案 2,184 人(2,989 人次)。 (2) 111 年度共計 284 位捐贈者家屬申請該中心告別式關懷服務。
3、器官捐贈者家屬志工參與服務	辦理志工訓練，並邀請以往已培訓對器官捐贈宣導有興趣之捐贈者家屬志工，協助本中心推廣器官捐贈。	(1)111 年度共 58 位志工投入 18 場次服務工作，服務內容包括行政支援、接待、社區宣導、攝影等不同志願服務工作。 (2)建立器官勸募志工管理作業程序 為因應本中心組織擴編及服務業務增加，特訂定「器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心志願服務人員運用及管理辦法」，以提升志工服務的能量和品質，擴大更多參與者的認同。

工作項目	實施內容	執行成果
4、舉辦器官紀念日活動	衛生福利部公告訂定每年 6 月 19 日為器官捐贈紀念日，本中心為感念器官捐贈者及其家屬，每年於該日之前後擇日辦理感恩紀念活動。	配合本中心成立 20 周年，111 年 6 月 25 日假中油大樓國光廳辦理器官捐贈紀念音樂會，囿於疫情因素，貴賓與醫院人員共 51 位報名，捐贈家屬與受贈者共 180 位報名，實際出席人數共 218 人，線上音樂會直播觸及 2 萬 0,066 人。
五、行政作業		
(一)董、監事會議	依據本中心捐助章程第 8 條規定，董事會每半年至少開會 1 次，必要時得由董事長或三分之一以上董事提議，召開臨時會議。	111 年度辦理 2 次董事會及 1 次監察人會議。主要通過： (1)110 年度決算及 112 年度預算。 (2)修訂人事規則。 (3)修訂捐助章程。 (4)董事及董事長任期中改聘。
(二)行政優化作業	1、籌組專家小組討論善終相關推廣、推廣醫院的獎勵制度及數位化關懷服務。	(1)111 年 3 月 7 日召開專案小組第一次會議，主要研議優秀器官勸募及宣導機構與勸募人員選拔要點、安寧緩和推廣機構獎勵機制及器官捐贈宣導月規劃。 (2)111 年 5 月 2 日召開數位化悲傷輔導專家諮詢小組會議。 (3)111 年 9 月 6 日及 111 年 9 月 7 日，完成辦理安寧緩和照護及器官捐贈醫療機構交流會議。 (4)111 年 11 月 16 日召開數位化悲傷輔導專家諮詢小組第二次會議。
	2、提升病人自主權利服務，成立專線，建立民眾及醫療機構照護團隊輔導及諮詢機制。	本中心於 111 年 4 月設立病人自主權利法免付費專線 0800-080-545。

參、決算概要

一、收支營運實況

- (一)111 年度收入決算數 8,474 萬 9,136 元，較預算數 1 億 1,527 萬 4,000 元，減少 3,052 萬 4,864 元，約 26.48%，主要係政府補助收入減少所致。
- (二)111 年度支出決算數 7,872 萬 2,962 元，較預算數 1 億 1,366 萬 5,000 元，減少 3,494 萬 2,038 元，約 30.74%，主要係器官捐贈移植推廣活動及器官勸募處理費支出減少，且各項業務撙節支出所致。
- (三)111 年度決算賸餘 602 萬 6,174 元，較預算數 160 萬 9,000 元，增加 441 萬 7,174 元，約 274.53%，為前述收支相抵結果。

二、現金流量實況

- (一)111 年度業務活動淨現金流入 1,354 萬 4,232 元，係本期稅前賸餘 713 萬 6,132 元、利息股利之調整減列 24 萬 9,080 元、調整非現金項目 644 萬 1,887 元、收取利息 15 萬 3,263 元、收取股利 9 萬 3,550 元及支付所得稅 3 萬 1,520 元。
- (二)111 年度投資活動淨現金流出 174 萬 1,077 元，係因購置設備、增修器官捐贈移植登錄系統、官網及教育平台系統等。
- (三)111 年度籌資活動淨現金流入 111 萬 8,193 元，係辦理招標收取之履約保證金及保固金。
- (四)111 年度現金及約當現金淨流入 1,292 萬 1,348 元。

三、淨值變動實況

本中心由衛生福利部(前行政院衛生署)捐助新臺幣 1,000 萬元做為創立基金，之後由已故施若農先生之家屬捐助 112 萬 137 元，本中心 111 年度基金為 1,112 萬 137 元。

111 年度期初淨值為 2,094 萬 1,909 元，增加本期賸餘 602 萬 6,174 元，期末淨值為 2,696 萬 8,083 元。

四、資產負債實況

111 年度總資產為 7,012 萬 3,609 元、總負債為 4,315 萬 5,526 元及淨值為 2,696 萬 8,083 元。

本 頁 空 白

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
收支營運決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
67,117,738	收入總額	115,274,000	84,749,136	-30,524,864	-26.48
66,917,368	業務收入	115,125,000	84,497,905	-30,627,095	-26.60
65,851,288	勞務收入	113,605,000	82,643,539	-30,961,461	-27.25
1,066,080	受贈收入	1,520,000	1,854,366	334,366	22.00
200,370	業務外收入	149,000	251,231	102,231	68.61
90,290	財務收入	89,000	155,530	66,530	74.75
110,080	其他業務外收入	60,000	95,701	35,701	59.50
65,661,445	支出總額	113,665,000	78,722,962	-34,942,038	-30.74
65,625,380	業務支出	113,665,000	77,371,935	-36,293,065	-31.93
65,543,810	勞務成本	113,605,000	77,099,912	-36,505,088	-32.13
81,570	其他業務支出	60,000	272,023	212,023	353.37
3,660	業務外支出	-	241,069	241,069	-
3,660	其他業務外支出	-	241,069	241,069	-
32,405	所得稅費用	-	1,109,958	1,109,958	-
1,456,293	本期賸餘(短絀)	1,609,000	6,026,174	4,417,174	274.53

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

現金流量決算表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	1,609,000	7,136,132	5,527,132	343.51
利息股利之調整	-149,000	-249,080	-100,080	67.17
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,460,000	6,887,052	5,427,052	371.72
調整非現金項目				
折舊費用	1,559,000	2,197,803	638,803	40.98
攤銷費用	2,532,000	2,457,139	-74,861	-2.96
金融資產評價(利益)損失	-	230,877	230,877	-
應收帳款(增加)減少數	-289,000	-3,231,724	-2,942,724	1,018.24
預付款項(增加)減少數	28,000	-88,839	-116,839	-417.28
其他流動資產(增加)減少數	-	-1,593,229	-1,593,229	-
應付票據增加(減少)數	4,000	8,980	4,980	124.50
應付帳款增加(減少)數	2,571,000	274,874	-2,296,126	-89.31
其他應付款增加(減少)數	-1,144,000	872,277	2,016,277	-176.25
遞延收入-流動增加(減少)數	-	3,376,559	3,376,559	-
其他流動負債增加(減少)數	68,000	42,635	-25,365	-37.30
遞延收入-非流動增加(減少)數	-910,000	1,894,535	2,804,535	-308.19
未計利息股利之現金流入(流出)	5,879,000	13,328,939	7,449,939	126.72
收取利息	89,000	153,263	64,263	72.21
收取股利	60,000	93,550	33,550	55.92
支付所得稅	-	-31,520	-31,520	-
業務活動之淨現金流入(流出)	6,028,000	13,544,232	7,516,232	124.69
投資活動之現金流量				
存出保證金(增加)減少數	-	-6,200	-6,200	-
購入不動產、廠房及設備	-1,110,000	-385,597	724,403	-65.26
購入無形資產	-2,070,000	-1,349,280	720,720	-34.82
投資活動之淨現金流入(流出)	-3,180,000	-1,741,077	1,438,923	-45.25
籌資活動之現金流量				
存入保證金(減少)增加數	-199,000	1,118,193	1,317,193	-661.91
籌資活動之淨現金流入(流出)	-199,000	1,118,193	1,137,193	-661.91
現金及約當現金之淨增(淨減)	2,649,000	12,921,348	10,272,348	387.78
期初現金及約當現金	15,958,000	11,920,619	-4,037,381	-25.30
期末現金及約當現金	18,607,000	24,841,967	6,234,967	33.51

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
淨 值 變 動 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 期 初 餘 額	本 年 度		本 年 度 期 末 餘 額	說 明
		增 加	減 少		
基金	11,120,137	-	-	11,120,137	本年度增加數，係 本期賸餘轉列數。
創立基金	10,000,000	-	-	10,000,000	
捐贈基金	1,120,137	-	-	1,120,137	
累積餘絀	9,821,772	6,026,174	-	15,847,946	
累積賸餘	9,821,772	6,026,174	-	15,847,946	
合 計	20,941,909	6,026,174	-	26,968,083	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

資 產 負 債 表

中華民國 111 年 12 月 31 日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	42,754,939	24,917,532	17,837,407	71.59
現金及約當現金	24,841,967	11,920,619	12,921,348	108.39
應收帳款	15,735,887	12,504,163	3,231,724	25.85
其他應收款	7,197	4,930	2,267	45.98
預付款項	327,378	238,539	88,839	37.24
其他流動資產	1,842,510	249,281	1,593,229	639.13
基金及投資	11,224,866	11,455,743	-230,877	-2.02
基金	10,000,000	10,000,000	-	-
非流動金融資產	1,224,866	1,455,743	-230,877	-15.86
不動產、廠房及設備	9,422,774	9,002,342	420,432	4.67
機械及設備	14,382,822	14,341,736	41,086	0.29
租賃改良物	4,300,000	4,300,000	-	-
什項設備	2,129,186	1,792,926	336,260	18.75
未完工程	2,036,078	-	2,036,078	-
累計折舊	-13,425,312	-11,432,320	-1,992,992	17.43
無形資產	5,995,800	7,049,189	-1,053,389	-14.94
其他資產	725,230	475,000	250,230	52.68
資 產 合 計	70,123,609	52,899,806	17,223,803	32.56
負 債				
流動負債	23,294,667	15,109,766	8,184,901	54.17
應付票據	11,002	2,022	8,980	444.11
應付帳款	12,524,400	12,249,526	274,874	2.24
其他應付款	6,106,937	2,703,522	3,403,415	125.89
本期所得稅負債	1,110,843	32,405	1,078,438	3,328.00
遞延收入-流動	3,376,559	-	3,376,559	-
其他流動負債	164,926	122,291	42,635	34.86
其他負債	19,860,859	16,848,131	3,012,728	17.88
遞延負債	17,946,066	16,051,531	1,894,535	11.80
存入保證金	1,914,793	796,600	1,118,193	140.37
負 債 合 計	43,155,526	31,957,897	11,197,629	35.04
淨 值				
基金	11,120,137	11,120,137	-	-
創立基金	10,000,000	10,000,000	-	-
捐贈基金	1,120,137	1,120,137	-	-
累積餘絀	15,847,946	9,821,772	6,026,174	61.36
累積賸餘	15,847,946	9,821,772	6,026,174	61.36
淨值合計	26,968,083	20,941,909	6,026,174	28.78
負債及淨值合計	70,123,609	52,899,806	17,223,803	32.56

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
勞務收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專案計畫收入-補助	96,605,000	66,463,682	-30,141,318	-31.20	
器官捐贈移植作業計畫	11,175,000	16,936,327	5,761,327	51.56	1.決算數包括政府補助收入 13,683,307 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 3,253,020 元。 2.主要係增加家屬關懷、登錄系統增修維護及刊物出版等業務，致政府補助增加所致。
器官捐贈移植登錄計畫	29,894,000	-	-29,894,000	-100.00	111 年度本計畫併入「器官捐贈移植作業計畫」及「器官捐贈及病人自主推廣計畫」。
器官勸募網絡計畫	29,329,000	24,300,931	-5,028,069	-17.14	主要係 111 年度器官捐贈人數減少，致政府補助收入減少。
臺灣國家眼庫及皮庫維運計畫	26,207,000	23,564,457	-2,642,543	-10.08	1.決算數包括政府補助收入 22,258,839 元及政府捐助資本門-分年攤銷轉列數 1,305,618 元。 2.主要係 111 年度眼角膜捐贈量未達目標所致。
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞 務 收 入 明 細 表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
預立器官捐贈 及醫療決定意 願整合計畫	-	941,967	941,967	-	1. 決算數包括政府補助 收入 845,663 元及政 府捐助資本門-分年 攤銷轉列數 96,304 元。 2. 本計畫期程自 110 年 12 月 24 日至 112 年 3 月 31 日，主要係辦 理本中心官網增修及 辦公室優化等作業， 目前尚在執行中。
器官捐贈及生 命教育研析計 畫	-	720,000	720,000	-	本計畫期程自 111 年 10 月 13 日至 112 年 6 月 30 日，主要係辦理歷年 器官捐贈移植資料之蒐 集與採訪，及兒童生命 自主權教育規畫研析， 目前尚在執行中。
專案計畫收入- 委辦	17,000,000	16,179,857	-820,143	-4.82	
預立醫療決定 推廣及品質提 生計畫	17,000,000	-	-17,000,000	-100.00	111 年度本計畫併入 「器官捐贈及病人自主 推廣計畫」。
器官捐贈移植 及病人自主推 動計畫	-	16,179,857	16,179,857	-	主要係配合政府政策推 展承接計畫，辦理器官 捐贈移植、病人自主及 安寧緩和及教育推廣、家 屬關懷及相關會議。
合 計	113,605,000	82,643,539	-30,961,461	-27.25	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
受贈收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
受贈收入	1,520,000	1,854,366	334,366	22.00	主要係民眾及企業捐款。
合 計	1,520,000	1,854,366	334,366	22.00	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外收入明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
財務收入	89,000	155,530	66,530	74.75	主要係創立基金之定存孳息。
其他業務外收入	60,000	95,701	35,701	59.50	主要係股利收入及回收金，實際數較預計數增加所致。
合 計	149,000	251,231	102,231	68.61	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞務成本明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
專案計畫支出-補助	96,605,000	66,533,626	-30,071,374	-31.13	
器官捐贈移植作業計畫	11,175,000	16,987,354	5,812,354	52.01	1.用人費用增加，主要係配合業務量增加人員所致。
用人費用	4,853,000	5,896,793	1,043,793	21.51	2.服務費用增加，主要係辦理刊物及登錄系統維護所致。
服務費用	2,136,000	3,762,876	1,626,876	76.16	3.獎勵及慰問費增加，主要係致贈器官捐贈者告別式花籃。
材料及用品消耗	60,000	33,957	-26,043	-43.41	4.其他費用增加，主要係致贈器官捐贈者家屬感謝狀及家屬活動材料。
租金費用	2,940,000	3,378,349	438,349	14.91	
折舊及攤銷	1,175,000	3,253,020	2,078,020	176.85	
稅捐、規費及會費	-	1,500	1,500	-	
獎勵及慰問費	-	306,600	306,600	-	
其他	11,000	354,259	343,259	3,120.54	
器官捐贈移植登錄計畫	29,894,000	-	-29,894,000	-100.00	111 年度本計畫併入「器官捐贈移植作業計畫」及「器官捐贈及病人自主推廣計畫」。
用人費用	8,113,000	-	-8,113,000	-100.00	
服務費用	18,096,000	-	-18,096,000	-100.00	
材料及用品消耗	73,000	-	-73,000	-100.00	
租金費用	1,246,000	-	-1,246,000	-100.00	
折舊及攤銷	1,665,000	-	-1,665,000	-100.00	
獎勵及慰問費	385,000	-	-385,000	-100.00	
其他	316,000	-	-316,000	-100.00	
器官勸募網絡計畫	29,329,000	24,319,848	-5,009,152	-17.08	1.用人費用增加，主要係原先列於「預立醫療決定推廣及品質提升計畫」之人員，配合其工作內容，歸列至本計畫所致。
用人費用	1,330,000	3,939,999	2,609,999	196.24	2.服務費用增加，主要係辦理官網器捐統計資料轉檔。
服務費用	121,000	2,497,517	2,376,517	1,964.06	
材料及用品消耗	49,000	13,717	-35,283	-72.01	
租金費用	20,000	-	-20,000	-100.00	
捐(補)助費	27,800,000	17,863,000	-9,937,000	-35.74	
其他	9,000	5,615	-3,385	-37.61	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞務成本明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					3.捐(補)助費減少，主要係 111 年度器官捐贈人數較預期減少，器官捐贈處理費及獎勵費大幅減少所致。
臺灣國家眼庫及皮膚維運計畫	26,207,000	23,564,457	-2,642,543	-10.08	本計畫決算數減少，主要係因眼角膜捐贈量未達目標所致。
用人費用	1,326,000	1,760,113	434,113	32.74	
服務費用	23,430,000	20,487,599	-2,942,401	-12.56	
材料及用品消耗	30,000	2,333	-27,667	-92.22	
租金費用	80,000	-	-80,000	-100.00	
折舊及攤銷	1,251,000	1,305,618	54,618	4.37	
其他	90,000	8,794	-81,206	-90.23	
預立器官捐贈及醫療決定意願整合計畫	-	941,967	941,967	-	本計畫期程自 110 年 12 月 24 日至 112 年 3 月 31 日，主要係辦理本中心官網增修及辦公室優化等作業，目前尚在執行中。
用人費用	-	757,969	757,969	-	
服務費用	-	86,916	86,916	-	
材料及用品消耗	-	520	520	-	
折舊及攤銷	-	96,304	96,304	-	
其他	-	258	258	-	
器官捐贈及生命教育研析計畫	-	720,000	720,000	-	本計畫期程自 111 年 10 月 13 日至 112 年 6 月 30 日，主要係辦理歷年器官捐贈移植資料之蒐集與採訪，及兒童生命自主權教育規畫研析，目前尚在執行中。
服務費用	-	720,000	720,000	-	
(續次頁)					

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

勞務成本明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
(承前頁)					
專案計畫支出-委辦	17,000,000	10,566,286	-6,433,714	-37.85	
預立醫療決定推廣	17,000,000	-	-17,000,000	-	111 年度本計畫併入「器官捐贈及病人自主推廣計畫」。
及品質提升計畫					
用人費用	5,205,000	-	-5,250,000	-100.00	
服務費用	11,193,000	-	-11,193,000	-100.00	
材料及用品消耗	29,000	-	-29,000	-100.00	
租金費用	487,000	-	-487,000	-100.00	
其他	86,000	-	-86,000	-100.00	
器官捐贈移植及病人自主推動計畫	-	10,566,286	10,566,286	-	主要係配合政府政策推展承接計畫，辦理器官捐贈移植、病人自主及安寧緩和教育的推廣、家屬關懷及相關會議。
用人費用	-	4,506,225	4,506,225	-	
服務費用	-	4,295,399	4,295,399	-	
材料及用品消耗	-	78,355	78,355	-	
租金費用	-	1,301,153	1,031,153	-	
稅捐、規費及會費	-	16,190	16,190	-	
其他	-	368,964	368,964	-	
合 計	113,605,000	77,099,912	-36,505,088	-32.13	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
其他業務支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
用人費用	-	865	865	-	主要係民眾及企業 捐贈書籍、活動贈品 作為宣導品及捐款 系統使用費用增加 所致。
服務費用	10,000	178,676	168,676	1,686.76	
材料及用品消耗	50,000	17,340	-32,660	-65.32	
租金費用	-	45,309	45,309	-	
其他	-	29,833	29,833	-	
合 計	60,000	272,023	212,023	353.37	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外支出明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科 目	本 年 度 預 算 (1)	本 年 度 決 算 (2)	比較增(減-)		說 明
			金 額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
其他業務外支出	-	241,069	241,069	-	主要係返還政府補助款利息及金融資產評價損失。
合 計	-	241,069	241,069	-	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
固定資產投資明細表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

項 目	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
不動產、廠房及設備					
機械及設備	1,110,000	245,897	-864,103	-77.85	1.配合人員擴編，增購電腦 3 台。 2.由於人員增加，汰換更新網路交換器及多電腦網路切換器。 3.國家皮庫因應評鑑需要，購置桌上型電腦 1 組。
未完工程	-	2,036,078	2,036,078	-	配合人員增加，辦理辦公區域及視聽會議中心增建工程，本案預計在 112 年 3 月 31 日前完工。
雜項設備	-	336,260	336,260	-	1.為提升視訊會議品質，增購觸控電視、麥克風及視訊鏡頭等裝置。 2.配合視廳會議中心建置，增購會議桌。
合 計	1,110,000	2,618,235	1,508,235	135.88	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
基金數額增減變動表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

捐 助 者	本年度期初 基金金額	本年度基金 增(減-)金額	本年度期末 基金金額	本年度期末基 金金額占其總 額比率%	說明
	(1)	(2)	(3)=(1)+(2)		
政府捐助					
中央政府					
衛生福利部	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
政府捐助小計	10,000,000	-	10,000,000	89.93	
民間捐助					
個人-施若農	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
民間捐助小計	1,120,137	-	1,120,137	10.07	
合 計	11,120,137	-	11,120,137	100.00	

本頁空白

参 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
員工人數彙計表

中華民國 111 年度

單位：人

職 類 (稱)	本 年 度 預 算 數 (1)	本 年 度 決 算 數 (2)	比 較 增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
執行長	1	1	-	本中心 110 年度員工總人數為 17 人，為因應組織擴編及業務增加，原定 111 年度員工人數增加至 25 人，惟考量經費及業務擴增速度，111 年實際員工人數為 19 人，較預期減少 6 人。
副執行長	2	2	-	
研究員	2	2	-	
管理師	3	2	-1	
專員	7	5	-2	
組員	10	7	-3	
合 計	25	19	-6	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

用人費用彙計表

中華民國 111 年度

單位：新臺幣元

科目名稱 職類(稱)	本年度預算數						本年度決算數						比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說明		
	薪資	津貼	超時工 作報酬	獎金	退休、恤 償金及資 遣費	分攤 保險費	合計 (1)	薪資	津貼	超時工 作報酬	獎金	退休、恤 償金及資 遣費			分攤 保險費	合計 (2)
執行長 (兼職)	42,000	-	-	-	-	-	42,000	42,000	-	-	-	-	-	42,000	-	
副 執 行 長	2,221,000	192,000	-	278,000	142,000	210,000	3,043,000	2,283,840	192,000	39,469	309,480	152,064	214,416	3,191,269	148,269	1
研究員	1,448,000	-	10,000	181,000	88,000	160,000	1,887,000	1,672,320	-	66,041	209,040	100,512	172,260	2,220,173	333,173	1
管理師	2,172,000	-	55,000	271,000	134,000	243,000	2,875,000	1,396,893	-	15,718	174,720	86,256	160,436	1,834,023	-1,040,977	2
專員	4,493,000	-	68,000	562,000	278,000	533,000	5,934,000	3,369,522	-	173,767	379,080	209,264	398,463	4,530,096	-1,403,904	2
組員	5,316,000	-	50,000	664,000	327,000	689,000	7,046,000	3,779,009	-	69,163	472,911	231,598	491,722	5,044,403	-2,001,597	2
合計	15,692,000	192,000	183,000	1,956,000	969,000	1,835,000	20,827,000	12,543,584	192,000	364,158	1,545,231	779,694	1,437,297	16,861,964	-3,965,036	

說明：

1、副執行長及研究員之用人費用較預期增加，主要係 110 年度考核甲等以上，111 年薪點晉級所致。

2、本中心 110 年度員工總人數為 17 人，為因應組織擴編及業務增加，原定 111 年度員工人數增加至 25 人，惟考量經費及業務擴增速度，111 年實際員工人數為 19 人，致管理師、專員及組員人數共減少 6 人，用人費用較預計數減少。

主辦會計：

管理師謝孟芯

董事長：

董事長石崇良