



116 年度預算

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心 編

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
目 次
中華民國 116 年度

總說明

壹、概況(設立依據、設立目的、組織概況)	1
貳、工作計畫	3
參、本年度預算概要	7
肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述	8

主要表

壹、收支營運預計表	19
貳、現金流量預計表	20
參、淨值變動預計表	21

明細表

壹、業務收入明細表	23
貳、業務外收入明細表	25
參、業務支出明細表	26
肆、業務外支出明細表	28
伍、固定資產投資明細表	29
陸、無形資產投資明細表	30

參考表

壹、資產負債預計表	31
貳、員工人數彙計表	32
參、用人費用彙計表	33
肆、媒體政策及業務宣導費彙計表	34

總 說 明

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心

總說明

中華民國 116 年度

壹、概況

一、設立依據

「人體器官移植條例」自民國 76 年公布施行，經由國內醫界的努力，使器官移植技術日益進步、手術安全性及成效均已提高，成績斐然。民國 91 年，衛生福利部(行政院衛生署 102 年 7 月 23 日改制)鑑於當時器官捐贈者來源的缺乏，等待器官移植者超過 7 千餘人，而平均每年僅約 150 人捐贈，捐贈率約為百萬分之 6.6，致頗多器官衰竭病患等不到器官而往生，令人遺憾；又國內尚未建立等待器官移植病患的登錄與分配系統，使受贈者與捐贈者之間未能有效配對，造成珍貴捐贈器官的浪費，亦屬可惜，該部爰依據「人體器官移植條例」捐助設立「財團法人器官捐贈移植登錄中心」，作為捐贈者、受贈者、器官勸募醫院及器官移植醫院彼此間之溝通橋樑，並協助政府從事器官捐贈與移植之登錄、資料庫建立與器官捐贈推廣工作，致力於提升國人器官捐贈勸募率及器官移植成功率。

110 年本中心為配合衛生福利部政策，將器官捐贈、病人自主權利以及安寧緩和等業務予以整合，修訂捐助章程，變更組織名稱為「財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心」(以下簡稱本中心)，擴編組織及業務內容，期提升我國尊嚴善終之醫療照護環境。

二、設立目的

本中心以推動器官捐贈移植，促進捐贈器官有效運用，增進國人健康；並以提升民眾生命善終之醫療照護環境為宗旨。

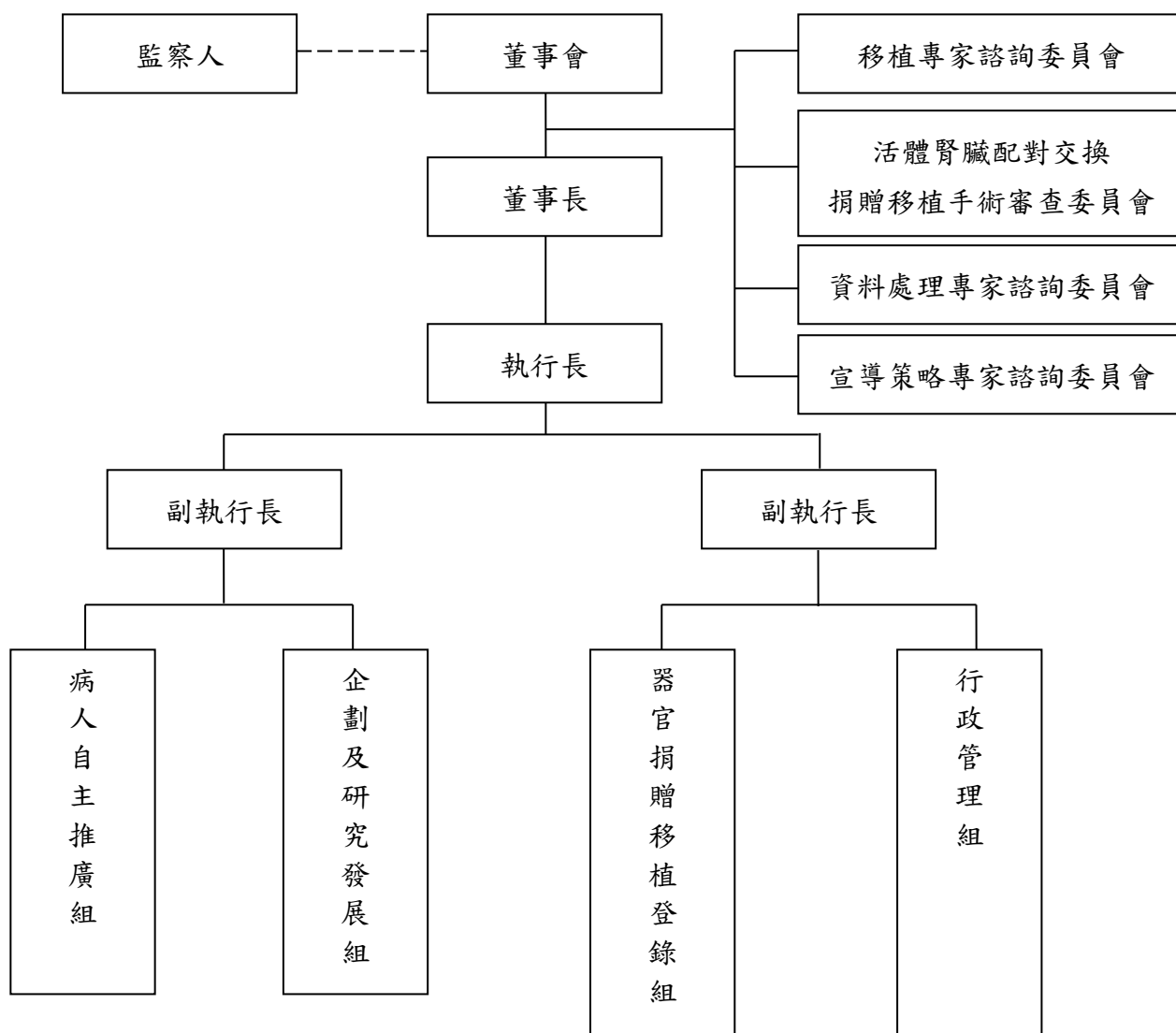
為達成上述目標，本中心積極推動以下業務：

- (一)辦理移植器官勸募、捐贈器官資料之登錄、配對及分配；推廣緩和醫療；推動病人自主權利相關事項。
- (二)建置全國性資料庫，統一蒐集、管理及運用掌管業務之資料檔案。
- (三)規劃及建置器官勸募網絡醫院及建置預立醫療照護諮商網絡。
- (四)受託辦理訪查及認證，確保服務品質。
- (五)辦理業務宣導、教育訓練、培訓相關專業人才。
- (六)辦理生命末期病人及器官捐贈者家屬關懷。
- (七)成立全國性器官保存庫。
- (八)其他促進器官捐贈移植及病人自主相關事項。

三、組織概況

本中心設董事會，置董事 15 人，其中 12 人由衛生福利部遴聘，其餘 3 人由董事會選聘之。董事會置董事長 1 人，由衛生福利部於董事中指定擔任，對外代表本中心。本中心置監察人 3 人，監察中心業務、財務等一切事務之執行。監察人其中 2 人由衛生福利部遴聘，餘 1 人由董事長提名，經董事會會議通過聘任。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心組織圖



貳、工作計畫

一、器官捐贈移植配對作業

支出預算	307 萬 8 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案及招標案
工作內容	(一) 辦理器官捐贈移植登錄系統及臍帶血資訊登錄平台維護。 (二) 輔導已設立之「北、中、南、東區器官勸募網絡」持續運作。 (三) 訂定醫院器官勸募獎勵辦法及核算器官捐贈處理費。 (四) 辦理優良器官勸募人員(團隊)表揚。 (五) 辦理 4 區器官勸募網絡實地訪查，並進行考核。 (六) 督導及協調各器官勸募網絡間之器官分配，並在符合法令及相關規定之原則下，進行公正且公平之分配作業。 (七) 推動心臟停止死亡後器官捐贈作業。 (八) 協助衛生福利部辦理移植醫院及醫師資格審查作業。	
預期效益	(一) 116 年度第一類器官捐贈人數達 137 例。 (二) 促進器官捐贈移植作業品質及效率，提升國內器官勸募專業水準及整體量能。 (三) 培育器官勸募專業人才，推動器官捐贈風氣，提升捐贈者認同感。 (四) 鼓勵醫療機構建立主動勸募機制，提升器官捐贈成功機會。 (五) 持續推動心臟停止死亡後器官捐贈作業(包含非病死及可疑為非病死個案)。	

二、全國性組織庫維運作業

支出預算	2,545 萬元 6 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案
工作內容	(一) 委託具眼角膜及皮膚移植醫院資格且經衛生福利部食品藥物管理署認可之眼庫及皮庫辦理。 (二) 持續辦理全國眼庫及皮庫專責技術人員訓練課程。 (三) 因應實務召開專家會議，增修眼角膜及皮膚檢測、處理及保存等標準作業流程。 (四) 維持/通過國際品質認證。 (五) 維護及增修臺灣國家眼庫及皮庫資訊管理系統及網站。 (六) 採購符合認證要求及降低組織染菌率之相關設備。	
預期效益	(一) 維持臺灣國家眼庫及臺灣國家皮庫運作，期整合及強化	

	眼角膜及皮膚捐贈量能。 (二) 以教育訓練精進眼角膜及皮膚摘取、檢驗處理及保存專責人員技術。 (三) 依據實際運作模式增修眼角膜及皮膚摘取、檢驗處理及保存等標準作業程序。 (四) 辦理與國際組織合作及交流事宜，與國際品質接軌。 (五) 增修及維護臺灣國家眼庫及臺灣國家皮庫資訊管理系統及網站功能。
--	---

三、器官捐贈及病人自主推廣作業

支出預算	2,961 萬 7 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案、招標案及自籌
工作內容	(一) 辦理事官捐贈、安寧緩和及病人自主推廣及獎勵作業。 (二) 辦理善終推廣教育活動，包括善終守護者招募及養成、志工招募及培訓等活動。 (三) 製作年度主視覺，辦理事官感恩紀念活動、公益路跑及善終三法推廣活動。 (四) 辦理事官捐贈、安寧緩和照護及病人自主權利推動成果徵稿系列活動。 (五) 協助辦理意願書註記，提供民眾或醫事人員諮詢專線或線上諮詢平台，方便詢問器官捐贈及安寧緩和醫療相關問題。 (六) 定期出版器官捐贈、安寧緩和及病人自主刊物。 (七) 辦理事官捐贈者家屬電訪或家訪，篩選需高度關懷家屬或家庭，並進行轉介。 (八) 分區辦理事官捐贈者家屬關懷活動。 (九) 協助衛生福利部辦理事官捐贈喪葬補助審查作業，並代為撥付喪葬補助費。 (十) 組成專家小組，滾動式檢討當年度計畫執行內容，持續優化生命善終政策及執行方向。	

預期效益	(一) 預計器官捐贈意願同意書簽署人數達 45,000 人、安寧緩和意願書簽署人數達 90,000 人。 (二) 實體活動接觸人次至少 8,100 人。 (三) 獎勵活動，預計徵得稿件 200 篇，含學術論文及原創圖文。 (四) 器官捐贈者家屬關懷預計服務超過 3,500 人次。 (五) 整合我國預立醫療照護諮商及註記流程，讓民眾一站式瞭解相關政策並完成簽署。 (六) 加強醫院、學校及民眾對器官捐贈、安寧緩和及病人自主的認識及支持，進而增加意願簽署或註記。 (七) 提升器官捐贈者家屬尊榮感。
------	---

四、器官捐贈及病人自主專業教育訓練

支出預算	465 萬 1 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案及招標案
工作內容	(一) 辦理器官勸募協調人員資格認證核心課程及考試。 (二) 辦理器官捐贈移植協調人員繼續專業教育課程。 (三) 辦理器官捐贈者臨床照護及器捐移植實務研討會。 (四) 辦理安寧專業人員教育訓練線上課程。 (五) 辦理預立醫療照護跨院跨領域討論會。 (六) 辦理預立醫療照護諮商(Advance care planning, ACP)暨預立醫療決定(Advance Decision,AD)實地輔導作業。 (七) 辦理安寧緩和及病人自主推廣課程。 (八) 辦理善終三法種子師資課程。	
預期效益	(一) 預計超過 50,000 人次醫護及社工人員參與。 (二) 提升醫療單位器官勸募移植、安寧緩和及預立醫療決定品質。	

五、行政管理

支出預算	1,756 萬 7 千元	經費來源：參與政府公開徵求補助案、採購案及自籌
工作內容	(一) 辦理教育訓練。 (二) 持續檢討及審核人事、總務、會計及資訊等相關作業規	

	範，必要時召開專家小組協助。 (三) 優化本中心官網功能，介接其他學習平台。 (四) 購置資訊安全軟硬體監控設備及工具，強化資訊安全防護及管理。 (五) 定期召開董事會、監察人會議，維持本中心會務運作。
預期效益	(一) 優化作業管理流程，提升同仁服務效率。 (二) 提升人員專業能力。 (三) 有效管理預算執行作業。 (四) 通過資通安全作業相關稽核及認證。

六、募款作業

支出預算	10 萬元	經費來源： 向大眾及企業募款
工作內容	(一) 向主管機關辦理募款活動核准申請。 (二) 持續承租募款系統。	
預期效益	116 年度預計募款目標為 150 萬元。	

參、本年度預算概要

一、收支營運概況

- (一)本年度收入 8,261 萬 3 千元，較上年度預算數 8,197 萬 5 千元，增加 63 萬 8 千元，約 0.78%，主要係勞務收入增加所致。
- (二)本年度支出 8,191 萬 3 千元，較上年度預算數 8,093 萬 7 千元，增加 97 萬 6 千元，約 1.21%，主要係推廣作業增加所致。
- (三)以上總收支相抵後，計賸餘 70 萬元，較上年度預算數 103 萬 8 千元，減少 33 萬 8 千元，約 32.56%。

二、現金流量概況

- (一)業務活動之淨現金流入 35 萬 6 千元。
- (二)投資活動之淨現金流出 85 萬元。主要係增加無形資產。
- (三)籌資活動之淨現金流入 60 萬元。主要係收取廠商履約保證金所致。
- (四)現金及約當現金淨增加 10 萬 6 千元，係期末現金 3,647 萬 4 千元，較期初現金 3,636 萬 8 千元增加之數。

三、淨值變動概況

本年度期初淨值為 3,918 萬 7 千元，增加本年度賸餘 70 萬元，期末淨值為 3,988 萬 7 千元。

肆、前年度及上年度已過期間預算執行情形及成果概述

一、前年度決算結果及成果概述

(一)決算結果：

- 1、114 年度收入決算數 7,449 萬 9 千元，較預算數 7,884 萬 4 千元，減少 434 萬 5 千元，約 5.51%，主要係政府委辦收入減少所致。
- 2、114 年度支出決算數 6,782 萬 4 千元，較預算數 7,817 萬 1 千元，減少 1,034 萬 7 千元，約 13.24%，主要係政府委辦專案計畫支出減少所致。
- 3、114 年度決算賸餘 667 萬 5 千元，較預算數 67 萬 3 千元，增加 600 萬 2 千元，約 891.77%，為前述收支相抵結果。

(二)成果概述：

1、器官捐贈與移植配對作業

(1)維持器官捐贈移植登錄系統正常運作

I、線上等候及配對統計

(I) 依據 114 年 12 月 31 日「器官捐贈移植整合系統」統計結果顯示有效之器官移植等候者人數共計 11,546 人，包括：心臟移植等候者 384 人、肝臟移植等候者 919 人、肺臟移植等候者 133 人、腎臟移植 8,683 人、胰臟移植 74 人、小腸移植 2 人、眼角膜移植 1,351 人，其中等候雙重器官移植者 62 人。

(II) 114 年度經整合系統線上分配之器官捐贈者(屍體捐贈)人數共計 318 人，共捐贈心臟 60 例、肺臟 33 例、肝臟 100 例、腎臟 190 例、胰臟 5 例、小腸 2 例、眼角膜 501 例、皮膚 39 例、骨骼 25 例，共捐贈器官組織 955 例。

II、器官捐贈移植登錄系統功能增修及維護

維持臍帶血資訊系統正常運作，114 年 7 月 23 日移轉至本中心機房，另外由「器官捐贈移植整合系統」定期發信給各追蹤醫院定期辦理器官移植術後追蹤清查作業。

III、召開器官捐贈移植相關會議

(I) 本中心於 114 年 3 月 14 日召開「腎臟活體捐贈資格放寬研議會議」。

(II) 本中心於 114 年 7 月 8 日召開「心臟停止死亡後器官捐贈程序」專家研商會議。檢討並修正「心臟停止死亡後器官捐贈作業參考指引」，以符合醫療實務與法規。

(III) 本中心於 114 年 4 月 11 日召開「第一次器官捐贈移植專家小組會議」。

(IV) 本中心於 114 年 12 月 4 日召開「第二次器官捐贈移植專家

小組會議」。

(V)本中心於 114 年 7 月 25 日及 9 月 17 日分別與台中地檢署及橋頭地檢署召開非病死或可疑為非病死之器官捐贈業務討論會議，邀請該區勸募醫院共同討論執行情形。

(2)器官勸募網絡作業

I、維持器官勸募網絡

- (I)建置器官勸募網絡分區（共計四區），並由各網絡分區內 1 家醫院擔任責任醫院（下稱責任醫院），並簽訂合作契約書。
- (II)督導四區器官勸募責任醫院執行器官勸募工作，並輔導四區責任醫院統整域內之醫院，共同完成器官捐贈基本目標。
- (III)該中心完成 114 年度器官勸募網絡機構獎勵制度及標準。
- (IV)修訂潛在器官捐贈者相關標準及作業指引，督導醫院發掘潛在器官捐贈者並主動進行器官勸募，定期統計實際勸募情形。

II、器官勸募醫院實地訪查

- (I)本中心分別於 114 年 7-8 月及 12 月查訪四區責任醫院。
- (II)本中心於訪查作業時，邀請外部專家及各別區域內之所有移植醫院與會，共同討論各區在勸募及器官捐贈相關作業上之困難及需協助之事項。
- (III)114 年 1 月 16 日及 10 月 9 日分別召開 113 年 10-12 月份及 114 年 1-8 月未依據器官排序名單分配案例檢討會議，檢討各醫院執行器官分配情形。
- (IV)114 年 12 月 24 日召開「114 年度器官勸募網絡計畫期末檢討會議」，除檢討各醫院 114 年 9-11 月執行器官分配情形外，亦討論 114 年度執行計畫內容及各醫院提出之執行困難。

III、協助衛生福利部辦理相關業務

- (I)協助進行器官摘取移植醫院及醫師資格醫學專業內容審查，114 年共審查移植醫院及醫師資格共計 149 案。
- (II)協助每季統計各醫院各類器官勸募情形，計算及發放器官勸募處理費。自 114 年 1 月 1 日至 12 月 31 日器官捐贈人數計 318 人，應核發之器官勸募處理費總計 1,862.8 萬元。

(3)臍帶血資訊登錄平台維護與管理

截至 114 年 12 月 31 日(血袋收集日為 1980 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日)，系統登錄之臍帶血袋共計 30,618 筆，有 48 筆退出，在庫數為 30,570 筆，退出原因分為國外移植使用、國外鎖定配對及研究使用等，目前登錄之待移植者為 16 位，尚未有配對成功移植者。

2、全國性組織庫建置作業

(1)全國性眼角膜保存庫作業

I、維持全國性眼庫之運作

(I)114 年度委託臺灣大學醫學院附設醫院承辦臺灣國家眼庫，辦理全年捐贈之眼角膜摘取、檢驗處理、保存及管理醫療專業項目，並持續處理檢驗作業，監測捐贈眼角膜檢驗品質。

(II)維護臺灣國家眼庫資訊系統及網站功能。

II、辦理眼庫專責技術人員訓練課程

辦理眼角膜摘取專責技術人員繼續教育訓練，課程內容包含：動物眼角膜摘取、眼組織摘取技術、捐贈組織檢驗處理、保存分配、無菌操作及品質管制等，124 堂課共計 169.5 小時。

III、相關會議

該中心於 114 年 11 月 21 日召開「臺灣國家眼庫維運討論暨專家會議」，依據國際標準及實際運作需求，修訂臺灣國家眼庫標準作業程序。

IV、提升全國捐贈之眼角膜檢驗率

114 年度全國捐贈眼角膜處理總數為 490 例，檢驗率為 100%。

(2)建置國家型皮膚保存庫

I、維持全國性皮庫之運作

(I)114 年度委託三軍總醫院附設民眾診療服務處承辦臺灣國家皮庫，辦理全年捐贈之皮膚摘取、檢驗處理、保存及管理醫療專業項目，並持續處理檢驗作業，監測捐贈皮膚檢驗品質，以儲備國家大體皮膚安全庫存量。

(II)維護臺灣國家皮庫資訊系統及網站功能。

II、以教育訓練精進皮膚摘取、檢驗處理及保存專業人員技術

(I)辦理皮膚摘取專責技術人員繼續教育訓練，課程內容包含：皮膚摘取、檢驗處理、保存技術、無菌操作及品質管控等，44 堂課共計 52 小時。

(II)114 年 6 月 21 日辦理全國性大體皮膚製程訓練及實作課程，共計 8 小時，受訓學員計 13 人。

III、專家會議

該中心於 114 年 11 月 21 日召開「臺灣國家皮庫維運討論暨專家會議」，依據國際標準及實際運作需求，修訂臺灣國家皮庫標準作業程序。

IV、辦理國際認證作業

臺灣國家皮庫已於 114 年 2 月 12 日獨立通過 GTP 認證。

V、114 年度全國檢驗處理之捐贈皮膚總數為 22 例，入庫總面積為

92,178 平方公分，亦全數完成檢驗。

3、器官捐贈、安寧緩和醫療及病人自主預立醫療決定專業教育訓練

(1)辦理器官勸募、預立醫療照護諮商及安寧緩和線上學習課程

I、「114 年度病人自主及安寧緩和照護知能線上課程」：共計 14 堂，自 4 月 1 日起開放上課，截至 12 月 12 日止 e 等公務園學習平台完成學習總人數共計 15,775 人次，至中心教育訓練平台申請繼續教育積分人數共計 8,750 人次；申請率 55%、平均課程滿意度為 95%。

II、「114 年度器官捐贈移植線上課程」：規劃為兩系列，分別於 114 年 4 月 16 日至 114 年 12 月 12 日及 114 年 7 月 1 日至 114 年 12 月 12 日於 e 等公務園平台播放，包含實務教育 11 堂及核心教育 14 堂，總計 25 堂線上課程，39,352 人次完成課程。

(2)辦理器官捐贈協調人員認證

本中心於 114 年 9 月 26 日及 27 日舉辦器官捐贈移植協調人員認證考試，報名人數計 96 人，及格人數 85 人，業於 114 年 10 月 2 日公告通過名單及核發認證證書。

(3)辦理「器官捐贈移植協調人員繼續教育課程」

114 年 12 月 6 日辦理「器官捐贈移植協調人員進階繼續教育課程」，共有北、中、南各區 32 家醫院器官捐贈移植協調人員及社工師 47 人培訓。

I、以臨床器官捐贈個案研討為主軸，邀請資深協調人員透過個案分享與小組討論方式，交流實務經驗並針對常見問題探討。課程內容涵蓋腦死判定醫師之評估與認定、協調人員之角色與職責、意外死亡與疾病死亡之判定及跨團隊合作程序，以及車禍意外心臟停止後器官捐贈之檢察官報請程序等。藉由各院具代表性與特殊性之臨床案例分享，協助學員釐清器官捐贈作業實務中的疑慮，避免迷思與誤解。臺北地方檢察署襄閱主任檢察官高一書，分析器官捐贈實務流程及法律脈絡，強調執行器官捐贈流程跨團隊協作與依法行政重要性，提升面對突發狀況時應變能力與專業判斷。

II、課程宣達醫院宣揚大愛精神露出器官捐贈感人事蹟，應確實保護捐贈者與受贈者之相關資訊，宜以概述性描述取代揭露可供辨識或對應個人訊息，恪守《人體器官移植條例》第 10-1 條之規定。

(4)辦理器官勸募、預立醫療照護諮商及安寧緩和實務分享

I、辦理病人自主和安寧相關臨床實務或教育訓練課程共 6 場，實體及線上參與總人數共計 2,459 人次，平均課程滿意度為 99%。

II、每季辦理 1 場器官勸募、捐贈或移植臨床實務分享或教育訓練，本中心於 114 年 3 月 28 日、114 年 6 月 6 日、114 年 9 月 25 日及 114 年 11 月 14 日辦理教育訓練，共計 1,659 人次參與，課程滿意度總平均為 97.5%。

III、本中心於 114 年 06 月 06 日召開「專家諮詢小組第一次會議」報告計畫內容，並擬定預立醫療照護諮商推動機構獎勵機制、安寧緩和推動機構獎勵機制、生命教育推手獎勵機制以及善終三法推動徵文活動辦法、安寧緩和療護圖文創作競賽活動辦法各項活動草案，提請委員討論，將委員建議事項納入後提報至衛生福利部核備後公告。另於 114 年 12 月 09 日召開「專家諮詢小組第二次會議」，報告計畫結案內容。

(5)辦理「乙類（社區安寧照護）教育訓練課程」

辦理乙類（社區安寧照護）教育訓練課程，截至 114 年 12 月 22 日止，於 e 等公務園+學習平台「完成組裝」12 門課程共 849 位學員(若以各自單門課程計算，12 門共有 18,069 人次通過課程)，至本中心申請乙類社區安寧照護完訓及格證書有 631 位(占全部通過者 74.3%)，平均整體課程滿意度 94.6%。

(6)辦理預立醫療諮商實地輔導

本中心自 114 年 9 月 22 日至 114 年 11 月 21 日選出參與本部預立醫療照護諮商推廣獎勵計畫之醫院，共計 8 家參與。

(7)辦理「114 年度預立醫療照護諮商-院際跨領域成果分享暨交流討論會」

114 年 11 月 26 日、27 日辦理「114 年度預立醫療照護諮商-院際跨領域成果分享暨交流討論會」，共計 26 家醫療機構參與分享，共有 360 位臨床實務人員參與，平均課程滿意度為 99.5%。

(8)辦理生命教育種子師資培訓課程

114 年度辦理 2 場善終生命教育種子師資進階工作坊，共計 60 位過去參與中心相關課程種子師資及醫療照護人員參與，平均課程滿意度為 95%。

4、器官捐贈及病人自主推廣作業

(1)器官捐贈宣導活動

I、大眾宣導活動

(I)本中心於 114 年 6 月 1 日至 114 年 6 月 30 日辦理「114 年全國器官捐贈宣導月」活動，共計全國 91 家醫療機構參與，該中心邀請專家評選優秀醫療機構，於 114 年 11 月 28 日進行頒獎。

(II)於臺北市、新北市、桃園市、基隆市及宜蘭縣辦理「預立意願三法社區據點基礎知能講座」，共完成 28 場社區關懷據點講座，共計 679 人參與，整體滿意度為 100%；此外，參加民眾

對於預立意願三法識能具顯著成長（瞭解器官捐贈意義成長 147.6%，瞭解安寧緩和療護及病人自主權利意義成長 35.7%）。

(III) 114 年 11 月 28 日辦理「第 18 屆優秀器官勸募機構暨人員

及預立醫療照護諮商與安寧緩和推動績優醫療機構頒獎典禮」，此次受獎機構及人員共計 355 個獎項。

(IV) 本中心以多元講座方式，與企業及大專院校或年輕族群社團洽談課程合作，整年度共完成 30 場以器官捐贈課程為主之社區關懷據點講座，參與人數共計 185 人。

(V) 本中心依據本部辦理之預立醫療決定推動獎勵活動、安寧緩和相關獎勵活動及生命教育推手獎勵活動，於 114 年 6 月 18 日至 114 年 7 月 28 日受理報名及資料上傳，各項獎勵參與及獲獎分布如下：

A. 114 年度預立醫療照護諮商推動機構獎勵活動：本年度共有 55 家機構申請，包含 13 家醫學中心、24 家區域醫院、17 家地區醫院及 1 家診所。依據獎勵辦法以健保特約類別分層進行評比，總分數達 75 分(含)以上則頒予「推動績優獎」，未達 75 分則授予「感謝狀」；評比結果共有 17 家醫院(5 家醫學中心、6 家區域醫院、5 家地區醫院及 1 家診所)獲頒「推動績優獎」，38 家醫院獲得「感謝狀」。

B. 113 年度安寧緩和推動績優機構獎勵活動：本年度共有 94 家機構申請，包含 21 家醫學中心、43 家區域醫院、29 家地區醫院及 1 家衛生所。依據獎勵辦法以健保特約類別分層進行評比，總分數達 75 分(含)以上則頒予「推動績優獎」，未達 75 分則授予「感謝狀」；評比結果共有 28 家醫院(7 家醫學中心、15 家區域醫院、8 家地區醫院)獲頒「推動績優獎」，66 家醫院獲得「感謝狀」。

C. 113 年度生命教育推手獎勵活動：本年度共有 24 家機構申請，包含 3 家學協會、4 家大專院校、17 家住宿機構，總分數達 75 分(含)以上則頒予「推動績優獎」，未達 75 分則授予「感謝狀」；評比結果共有 15 家機構(3 家學協會、4 家大專院校、8 家住宿機構)獲頒「推動績優獎」，9 家獲得「感謝狀」。

(VI) 本中心於 114 年 7 月 11 日至 114 年 9 月 10 日辦理 114 年善終三法徵稿系列活動，分別為「114 年推動善終三法徵文活動」，徵稿類型為學術論文及病例報告與「114 年安寧緩和醫療照護圖文創作競賽活動」，以安寧療護為主題。本系列活動共收到 101 篇稿件，學術論文 22 篇，病例報告 8

篇，原創圖文 71 篇；依據審查結果，「善終三法推動徵文活動」：學術論文及病例報告組 9 名獲獎。「114 年安寧緩和醫療照護圖文創作競賽活動」：12 名獲獎，並於 114 年 11 月 28 日該中心聯合頒獎典禮辦理頒獎。

(VII) 完成器官捐贈議題之影片「續」及線上預立器官捐贈及安寧緩和療護，以及病人自主權利法介紹之海報，114 年度共 48 家次醫院提出申請，於院內大廳、訪客電梯、候診區電視牆、電子看板、官方臉書或各式推動活動使用，觸及人數約 5.2 萬人次。

(VIII) 辦理 114 年度研發及製作生命教育教案：

A. 114 年 5 月至 12 月，共協助辦理「心連心學習活動」4 場，包含國小 3 場、教師研習 1 場。

B. 114 年研發以《豬二哥的歡樂派對》為文本，研發安寧緩和醫療主題教案及教材乙式，於台南市新營區新民國民小學及宜蘭縣羅東鎮北成國小各辦理試教場次乙場，共計 52 名師生參與。

C. 實體教材開放予全國學校教師提出申請，統計至 114 年 12 月，共 13 個縣市 171 個班級提出申請，預計觸及學生人數計 4,275 人。

D. 數位教材於教育部推薦學習資源網站「得報」上架，透過數位平台的推動，以提升教案能見度。

(IX) 本中心於 114 年 10 月 18 日假大安森林公園舉辦 2025「心願追圓滿」世界安寧日路跑活動，共計 1,004 人參與。該中心於路跑活動前 2 個月，已在中心 FB 公告 2 則報名資訊，觸及人數計 11 萬 1,443 人次。

(X) 《病人自主權利法》（簡稱病主法）六週年響應活動

A. 辦理全國病人自主推動響應活動，且經彙整醫療機構報告，共有 70 家醫療機構繳交響應報告，其中醫學中心 15 家、區域醫院 36 家、地區醫院 19 家，成果報告經彙整評核後公告並發予獎狀或感謝狀。

B. 該中心粉絲專頁「醫同響應」辦理線上響應活動，活動貼文曝光次數 39,962 次、觸及人數 17,435 人、互動次數 1,060 次，共有 399 則互動留言、278 次分享及 382 人按讚。

C. 114 年 1 月 4 日假臺北市藝文推廣處文山劇場辦理「牛爺爺的心願」兒童劇表演活動，提供民眾事前報名索票，當日共 161 位民眾及貴賓入場觀賞。活動後共回收 64 份民眾填寫回饋有效問卷，活動整體滿意度為 98.4%；媒體露出報導共 10 則；另完成活動側錄紀錄影片乙隻。

II、出版書籍及刊物

114 年度共出版及發行兩期半年刊，分別於 7 月份及 12 月份完成第 25 期與第 26 期刊物之出版，刊物發放形式分成實體書及電子書，實體書每期各印製 500 本，致贈予該中心董事、監察人、總統府暨五院、業務往來醫院、合作單位及捐贈者家屬等；另製作電子刊物，於該中心官網以及 Pubu、HyRead 和 Readmoo 等電子書城上架。

(2)捐贈者家屬關懷與悲傷輔導服務

I、器官捐贈者家屬關懷活動

本中心 114 年以獎勵機制鼓勵勸募責任醫院辦理家屬活動，各分區勸募醫院共辦理 11 場家屬關懷活動，總計 236 人參與。

II、辦理捐贈者家屬後續追蹤、關懷及輔導

114 年度個案關懷電訪、家訪與社會資源轉介服務提供總計 3,421 人次；其中新個案計 2,133 人次；追蹤舊案計 1,288 人次。

III、舉辦器官捐贈紀念日活動

114 年 6 月 15 日假臺北市臺灣中油國光廳辦理器官捐贈紀念音樂會，本次出席人數總計 440 人，包含捐贈者家屬計 191 人、受贈者及其家屬與一般民眾計 119 人、長官貴賓暨醫療人員計 130 人，新聞報導共 61 則（電視媒體 11 則、平面網路及新媒體 50 則），整體活動滿意度達 95%。

IV、隨著疫情趨緩，於現行器官捐贈者家屬關懷輔導作業架構下，著重於強化關懷流程之即時性與連續性，而非特別強調資通訊設備之運用。面對面溝通與實體關懷應已恢復常態，各醫院輔導機制回歸以社工人員即時介入、跨團隊協作及完善轉介流程為核心，透過制度化關懷流程與多元支持方式，確保家屬在關鍵決策與哀傷歷程中獲得適切且持續的支持與陪伴。

V、協助辦理器官捐贈喪葬補助費用審查及撥款作業。114 年度業已完成審查 319 件次，其中捐贈眼角膜者 195 件、非眼角膜之其他器官、組織或 2 類以上器官者 124 件，已完成補助撥款共計 2,215 萬元。

(3)辦理志工招募集訓練活動

I、辦理志工之招募及訓練活動

(I)本中心於 114 年 6 月及 10 月辦理兩梯次志工招募，共計 20 人報名，17 人通過徵選，16 人完成培訓，並於 7 月 19 日及 12 月 3 日辦理「志工特殊訓練暨迎新授證活動」。

(II)本中心於 114 年 3 月 22 日、8 月 28 日及 9 月 24 日辦理 3 場

志工在職培訓課程，並擇適安排志工參與中心辦理之 3 場培訓活動，累計 107 人次參與。

(III) 114 年度完成器官捐贈者家屬志工之招募及徵選，共計 5 位，並依規定協助申請志願服務紀錄冊及辦理團體意外保險，後續建立志工人力資源庫，後續納入志工人力資源庫，協助中心服務推動。

II、辦理善終守護者招募及養成活動

114 年 9 月 24 日與臺北市立聯合醫院共同辦理「善終守護者培訓工作坊」，含中心志工、北區醫療院所志工及相關醫事人員共計 79 位學員參與。整體滿意度達 97.82%，獲得學員正面回饋。

III、志工參與服務

114 年度中心志願服務，累計參與行政庶務、講座及活動課程等共計 44 場次，總計投入 158 人次，服務時數達 765 小時。

5、行政作業

(1)辦理董、監事會議

本中心 114 年度共召開 4 次董事會，主要通過 115 年度預算、113 年決算案。

(2)行政優化作業

I、114 年 6 月 6 日主要研議 113 年度安寧緩和推動機構獎勵機制、114 年度預立醫療照護諮商推動機構獎勵機制，及器官捐贈、安寧緩和照護及病人自主權利推動成果徵稿活動。

II、114 年 8 月 5 日辦理工作小組第一次會議-預立醫療照護諮商實地輔導共識會議討論本年度實地輔導作業流程。

III、114 年 10 月 7 日辦理工作小組第二次會議會前會，討論安寧療護及病人自主年報」內容分析之適切性。

IV、114 年 10 月 23 日辦理工作小組第二次會議，除共識討論安寧緩和療護及病主年報內容適切性外，並研議受監護及其他代理決策制度下之意願人執行安寧緩和照護作業指引，以及針對目前不同預立醫療照護諮商(門診、住院、居家)流程適切性提出精進與改善。

V、114 年 4 月 11 日，針對「器官勸募機構獎勵機制」、「器官捐贈宣導月」及「醫學中心任務指標基準及評分內容修正建議說明」，進行專家討論研議。

VI、114 年 12 月 4 日，就當年度「勸募機構獎勵機制」、「器官捐贈宣導月活動成效」及「死後捐贈者基準修訂」等業務執行內容進行報告，並進行專家綜合討論，彙整形成相關建議，作為 115 年

度計畫規劃及政策精進優化之依據。

(3)精進推廣作業

I、辦理「安寧療護與病人自主權座談會」

(I)於 114 年 10 月 28 日辦理，參與共計 359 人，滿意度問卷回收率 97.8%、平均整體滿意度 99.2 %。

(II)會議重點摘錄：

A. 長照機構住民入住後宜有評估機制，當住民仍有表達意見能力時盡早與住民及其家屬討論相關醫療決策，並做成記錄或保存意願簽署文件。

B. 若病人或住民已無表達能力，無親屬或找尋未果時，可先確認是否有醫療委任代理人或監護人。是否受監護或輔助宣告可至司法院「家事事件公告查詢系統」查詢(網址：<https://domestic.judicial.gov.tw/judbp/wkw/WHD9HN01.htm>)。

C. 機構與醫院形成照護網絡無論是在專業知識的傳承或問題解決的支援上都有很大的效益，未來相近地域之醫院或機構可思考相關的合作機制。

II、建立「意願人啟動安寧緩和療護之作業指引」

(I)主要為降低公費安置住民面對醫療決策時，因無親屬或法定代理人，致執行安寧緩和療護有所限制。

(II)內容架構包含「目的」、「適用範圍」、「名詞定義」、「意願書或同意書簽署對象」、「建議做法」、「醫療委任代理人角色及準備」、「代理人衝突處理原則」、「模擬案例」、「參考文獻」等。提供醫療機構參考。

III、發行安寧緩和療護及病人自主年報

出版及發行 114 年度安寧緩和療護及病人自主年報及榮耀專刊各一冊，實體書各印製 60 冊，致謝協助提供年報數據之學協公會、連續 3 年獲獎之績優機構、編輯委員等，電子檔免費上架至本中心官網供各界參考使用。

(4)刊物出版

出版 2025 年度報告，共發行 50 本，並製作成電子刊物，於本中心官網上架，提供醫療機構及民眾查詢與閱覽。

(5)提升資通安全品質及改善資通安全稽核缺失

I、本中心於 114 年 5 月中旬啟用由微軟捐贈非營利組織

Microsoft365 雲端服務完成，並完成轉移郵件伺服器主機於雲端防護管理。

II、增購 15 台辦公室電腦、3 台筆電、1 台防火牆、3 台伺服器主機、

2 台 NAS、1 台備援設備，並加購防火牆情資資料庫 policy 設定。

(6) 辦公環境優化

I、汰換老舊電腦並購置相關設備。

II、配合 ESG 政策更換 LED 節能燈具。

二、上年度已過期間預算執行情形(截至 115 年 6 月 30 日止執行情形)

(一)收入執行數 2,111 萬 1 千元，較預計數 8,197 萬 5 千元，減少 6,086 萬 4 千元，約 74.25%，主要係本中心接受政府補助及委辦計畫分階段取得所致。

(二)支出執行數 2,605 萬 3 千元，較預計數 8,093 萬 7 千元，減少 5,488 萬 4 千元，約 67.81%，主要係政府補助及委辦計畫尚未執行完成所致。

(三)以上總收支相抵後，計虧損 494 萬 2 千元，較預計賸餘數 103 萬 8 千元，減少 598 萬元，為前述收支相抵結果。

主 要 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
收支營運預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數		科 目	本年度預算數		上年度預算數		比較增(減-)數		說明
金額	%		金額	%	金額	%	金額	%	
74,499	100.00	收入	82,613	100.00	81,975	100.00	638	0.78	
73,975	99.30	業務收入	82,094	99.37	81,519	99.44	575	0.71	
72,768	97.68	勞務收入	80,557	97.51	80,055	97.66	502	0.63	
38	0.05	銷貨收入	37	0.04	10	0.01	27	270.00	
1,170	1.57	受贈收入	1,500	1.82	1,454	1.77	46	3.16	
524	0.70	業務外收入	519	0.63	456	0.56	63	13.82	
492	0.66	財務收入	492	0.60	382	0.47	110	28.80	
32	0.04	其他業務外收入	27	0.03	74	0.09	-47	-63.51	
67,824	91.04	支出	81,913	99.15	80,937	98.73	976	1.21	
66,216	88.88	業務支出	80,606	97.57	79,419	96.88	1,187	1.49	
59,740	80.19	勞務成本	73,944	89.51	72,502	88.44	1,442	1.99	
667	0.90	銷貨成本及費用	137	0.17	150	0.18	-13	-8.67	
5,809	7.80	其他業務支出	6,525	7.90	6,767	8.25	-242	-3.58	
202	0.27	業務外支出	4	0.00	35	0.04	-31	88.57	
202	0.27	其他業務外支出	4	0.00	35	0.04	-31	88.57	
1,406	1.89	所得稅費用	1,303	1.58	1,483	1.81	-180	-12.14	
6,675	8.96	本期賸餘(短絀)	700	0.85	1,038	1.27	-338	-32.56	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
現金流量預計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

項 目	預算數	說 明
業務活動之現金流量		
稅前賸餘(短絀)	2,003	
利息股利之調整	-519	
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	1,484	
調整非現金項目		
折舊費用	2,215	
攤銷費用	1,682	
金融資產評價(利益)損失	-4	
應收帳款(增加)減少數	-114	
存貨(增加)減少數	59	
應付票據增加(減少)數	15	
應付帳款增加(減少)數	175	
其他應付款增加(減少)數	-2,000	
其他流動負債增加(減少)數	-33	
遞延收入-非流動增加(減少)數	-2,170	
未計利息股利之現金流入(流出)	1,309	
收取利息	502	
收取股利	27	
支付所得稅	-1,483	
業務活動之淨現金流入(流出)	356	
投資活動之現金流量		
(增加) 減少不動產、廠房及設備	-500	
(增加) 減少無形資產	-350	
投資活動之淨現金流入(流出)	-850	
籌資活動之現金流量		
存出保證金(增加) 減少數	0	
存入保證金(減少)增加數	600	
籌資活動之淨現金流入(流出)	600	
現金及約當現金之淨增(淨減)	106	
期初現金及約當現金	36,368	
期末現金及約當現金	36,474	

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

21

本頁空白

明 細 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務收入明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
72,768	勞務收入	80,557	80,055	配合政府政策推展，參與徵求之補助案。
45,606	專案計畫收入-補助	51,893	40,994	
4,383	器官捐贈與移植配對作業	545	2,563	
21,882	全國性組織庫維運作業	25,456	23,480	
9,997	器官捐贈與病人自主推廣作業	18,562	8,302	
342	器官捐贈與病人自主專業教育訓練	373	200	
3,899	行政管理	3,938	2,606	
5,103	其他	3,020	3,843	
27,162	專案計畫收入-委辦	28,664	39,061	
2,518	器官捐贈與移植配對作業	3,292	4,537	政府捐助資本門-分年轉列數。 依政府採購法參與公開招標之計畫。
1,412	全國性組織庫維運作業	-	-	
13,521	器官捐贈與病人自主推廣作業	14,371	21,200	
2,879	器官捐贈與病人自主專業教育訓練	5,561	7,163	
		-		
6,831	行政管理	5,439	6,161	
	(續次頁)			

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務收入明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
38	(承前頁) 銷貨收入	37	10	主要係出版圖書，增加收入。
1,170	受贈收入	1,500	1,454	主要係民眾及企業捐款。
73,975	總 計	82,094	81,519	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外收入明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
492	財務收入	492	382	主要係本中心設立基金之定存孳息。
32	其他業務外收入	27	74	捐贈股票之股利收入。
524	總 計	519	456	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
59,740	勞務成本	73,944	72,502	
41,728	專案計畫支出-	51,894	40,994	
	補助			
1,819	器官捐贈與移植配對作業	545	2,563	詳第 3 頁。
22,737	全國性組織庫維運作業	25,456	23,480	詳第 3 頁。
11,532	器官捐贈及病人自主推廣作業	18,562	8,302	詳第 4 頁。
327	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	373	200	詳第 5 頁。
5,314	管理費用	6,958	6,449	詳第 5 頁。
18,012	專案計畫支出-委辦	22,050	31,508	
640	器官捐贈與移植配對作業	2,533	3,601	詳第 3 頁。
898	全國性組織庫維運作業	-	-	
9,734	器官捐贈及病人自主推廣作業	11,055	17,332	詳第 4 頁。
1,684	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	4,278	5,685	詳第 5 頁。
5,056	管理費用	4,184	4,890	詳第 5 頁。
667	銷貨成本及費用	137	150	主要係銷售圖書產生之投入成本及管銷費用。
	(續次頁)			

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
	(承前頁)			
5,809	其他業務支出	6,525	6,767	
5,667	其他業務及行政作業	6,425	6,697	
-	器官捐贈與移植配對作業	-	-	
-	全國性組織庫維運作業	-	-	
217	器官捐贈及病人自主推廣作業	-	1,122	
-	器官捐贈及病人自主專業教育訓練	-	-	
5,450	管理費用	6,425	5,575	詳第 5 頁。
142	募款費用	100	70	捐款系統租賃、收據印刷及手續費等。
66,216	總 計	80,606	79,419	

註：科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
業務外支出明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

前年度決算數	科目名稱	本年度預算數	上年度預算數	說 明
202	其他業務外支出	4	35	期末金融資產評價損失
202	總 計	4	35	

固定資產投資明細表

單位：新臺幣千元

項 目	本年度預算數	說 明
不動產、廠房及設備 機械及設備	-	
總 計	-	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
無形資產投資明細表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱	本年度預算數	說 明
電腦軟體	850	1.眼庫資訊管理系統之功能增修。 2.新增會計系統等
總 計	850	

参 考 表

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
資產負債預計表

中華民國 116 年 12 月 31 日

單位：新臺幣千元

114 年 12 月 31 日 實際數	科 目	116 年 12 月 31 日 預計數	115 年 12 月 31 日 預計數	比較增(減-)數
	資 產			
69,226	流動資產	58,023	57,863	160
46,769	現金及約當現金	36,474	36,368	106
19,229	應收帳款	18,354	18,240	114
-	其他應收款	-	-	-
637	存貨	621	681	-60
964	預付款項	960	960	-
1,628	其他流動資產	1,614	1,614	-
10,793	基金及投資	10,832	10,828	4
10,000	基金	10,000	10,000	-
793	非流動金融資產	832	828	4
11,407	不動產、廠房及設備	6,394	8,119	-1,725
18,842	機械及設備	18,350	17,860	490
6,593	雜項設備	6,593	6,593	-
8,852	租賃改良物	8,852	8,852	-
-22,881	累計折舊	-27,401	-25,186	-2,215
6,231	無形資產	4,444	5,776	-1,332
518	其他資產	518	518	-
98,175	資 產 合 計	80,211	83,104	-2,893
	負 債			
32,773	流動負債	15,534	17,557	-2,023
58	應付票據	50	35	15
6,081	應付帳款	9,058	8,883	175
24,976	其他應付款	4,850	6,850	-2,000
1,406	本期所得稅負債	1,303	1,483	-180
251	其他流動負債	273	306	-33
16,133	其他負債	13,670	15,240	-1,570
15,468	遞延負債	12,306	14,476	-2,170
664	存入保證金	1,364	764	600
48,906	負 債 合 計	29,204	32,797	-3,593
	淨 值			
11,120	基金	11,120	11,120	-
10,000	創立基金	10,000	10,000	-
1,120	捐贈基金	1,120	1,120	-
38,149	累積餘絀	39,887	39,187	700
38,149	累積賸餘	39,887	39,187	700
49,269	淨值合計	51,007	50,307	700
98,175	負債及淨值合計	80,211	83,104	-2,893

註：1、115 年預計數係按實際業務狀況調整。

2、科目名稱係依據衛生福利部主管政府捐助之財團法人共通性會計科(項)目參考表及本中心會計制度調整。

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
員工人數彙計表

中華民國 116 年度

單位：人

職類(稱)	本年度員額預計數	說 明
執行長	1	含副執行長待補 1 人，研究員待補 1 人， 管理師待補 1 人，專員待補 1 人，及組員 待補 1 人。
副執行長	2	
研究員	3	
管理師	3	
專員	6	
組員	7	
總 計	22	

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
用人費用彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科目名稱 職類(稱)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、恤 償金及 資遣費	分攤保 險費	總計
執行長(兼職)	102	-	-	13	-	-	115
副執行長	2,336	-	205	318	156	224	3,239
研究員	2,736	171	-	342	168	283	3,700
管理師	2,155	135	-	269	132	254	2,945
專員	4,023	251	-	503	248	446	5,471
組員	3,895	243	-	487	240	483	5,348
合計	15,247	800	205	1,932	944	1,690	20,818

財團法人器官捐贈移植登錄及病人自主推廣中心
媒體政策及業務宣導費彙計表

中華民國 116 年度

單位：新臺幣千元

科目	本年度預算數	預計執行內容
印刷裝訂與廣告費 廣告費	1,500	拍攝 1 部年度推廣影音或教材
總 計	1,500	

